



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุม
อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลลับบ้านกุม
อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม^๑
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ด้วยพระราชนูญติดวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนดไว้ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นไปตามมาตรฐานที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม นับตั้งแต่วันนี้ เป็นต้นไป สามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ที่สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม หมู่ที่ ๒ ตำบลบ้านกุ่ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดอุทัยธานี โทรศัพท์ ๐๘๔-๕๖๑๒๕๒ หรือที่เว็บไซต์ www.bankum.go.th

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓๑ เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายอนเดช ก้อนหอยคำ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

คู่ฉบับ

ที่ สพ ๗๔๒๐๑/๔๙๙

ที่กากการองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
อำเภอสองพี่น้อง สพ ๗๔๒๐๑

๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ส่งแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน นายอำเภอสองพี่น้อง

สิ่งที่ส่งมาด้วย แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ จำนวน ๑ เล่ม

ตามที่ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ดำเนินการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๘๙ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกรายหารจากกระทรวงคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/๒๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จึงขอส่งแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังกล่าว มีรายละเอียดตามเอกสารที่ส่งมาพร้อมหนังสือนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นายธนเดช ก้อนทองคำ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

สำนักปลัด อบต.บ้านกุ่ม
โทร ๐-๗๔๕๕๒-๑๒๓๔

ปีงบประมาณ
๒๕๖๖

ราชบัลลังก์ อ.บต.
หัวหน้าส่วน.....
ชนท./ผู้ช่วย.....

“ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชน”



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม^๑
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้ตราไว้ในพระราชบัญญัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ข้อ ๔ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติด้านภัยการเงิน การคลังภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ มาตรา ๗๙ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

เพื่อให้การปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ในด้านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานและเพื่อให้มีระบบในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม ลดปัจจัยเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อพัฒนาล่าเร็วขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของหัวหน้าส่วนราชการทุกกอง ท้องดำเนินการจัดทำบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานปกติ

๒. กำหนดให้ทุกส่วนราชการ มีหน้าที่รับผิดชอบประเมินความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัด แนวทาง การป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงหรือความสูญเสียที่อาจอาจจะเกิดขึ้นในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. ให้มีการติดตามประเมินผลและรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมทั้งมีการทบทวน ปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

๔. เมื่อพบเห็นหรือรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่องค์กร จะต้องรายงานความเสี่ยง นั้นให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบทันที และให้มีการพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้อ庵องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม สามารถใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นแนวทางในการบริหารจัดการ ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธุ์สิริ และยุทธศาสตร์ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๒. เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. เพื่อให้ประชาชนในเขตพื้นที่ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้รับประโยชน์สูงสุด

บทบาทความรับผิดชอบ

ผู้บริหารท้องถิ่นเป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ຄວາມຮັບຮວມການວິທະຍາຄວາມເສີຍຊີ ມີໜັນທີ່ດັຈນີ

๓. พิจารณาอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยง
 ๔. พิจารณาอนุมัติความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ประเมินความเสี่ยง
 ๕. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ สังเคริมสนับสนุนให้ดำเนินการ
 ในทบทวน ปรับปรุงกระบวนการท่าฯ ที่กำหนดในแผนบริหารความเสี่ยง และแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง
 ๖. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของผู้อำนวยการท้องถิ่น

ผู้อำนวยการกองฯ มีหน้าที่ ดังนี้

๓. ภาษาปะฉันคำว่าเสีย รวมทั้งจัดทำเผยแพร่บริหารความเสี่ยงของแผนกทางและนโยบายที่ผู้บังคับบัญชาต้องรับสูญ

LEADER

๒. ประเมินและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ของระยะเวลาที่กำหนด

ผู้ปฏิบัติภารกิจ ด้านนี้

๓. ระบุประเด็นความเสี่ยง กำหนดมาตรฐาน/แผนงานในแผนบริหารความเสี่ยง และนำแผนงานไปปฏิบัติงานแนวทางที่กำหนดให้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

๒. ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานท่าฯ ตามกรอบแหล่งกราบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานให้สูงบริหารหน่วยงาน (ผอ.สำนัก/กอง) ทราบอย่างทันท่วงทาย
๓. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความร่วมมือ และปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้ความเรียบร้อยความเสี่ยงที่มีในวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานประจำตามปกติ

ความต้องการของผู้คนในสังคมที่มีความหลากหลายทางวัฒนธรรม

๑. ในกรณีที่ผู้บุกรุกบ้านโดยการบุกรุกความเสียหายเข้าสู่บ้านและก่อเหตุความไม่สงบ ให้ผู้คนของกรรมการบุรุษบ้านช่วยเหลือดูแลและดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องพิจารณาโดยรายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อผู้บังคับบัญชาท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าในรายตั้งกล่าวอ้างเหมาะสมสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านบันได

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

คะแนน	คำอธิบาย
๑	ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยง
๒	ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงได้น้อย
๓	ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง
๔	ผู้บริหารเห็นใจยอมรับความเสี่ยง
๕	ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด

เกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง การให้คะแนนความเป็นไปได้และผลกรอบของความเสี่ยงจะต้องคำนึงถึงระดับผลกระทบ

ระดับผลกระทบ	คะแนน	คำอธิบาย
น้อยที่สุด	๑	ระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่เป็นสาระสำคัญ
น้อย	๒	ระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องมีการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม
ปานกลาง	๓	ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยง เคลื่อนย้ายไประดับที่ยอมรับไม่ได้หรือสูงขึ้น
สูง	๔	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องเร่งจัดการความเสี่ยงเพื่อให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้
สูงมาก	๕	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องเร่งจัดการความเสี่ยง/แก้ไขทันที

การประเมินความเสี่ยง ก้าวหน้าเกณฑ์ประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสี่ยง	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๓ ครั้ง/เดือน	๕
สูง	ระหว่าง ๑ – ๖ เดือน/ครั้ง	๔
ปานกลาง	ระหว่าง ๗ – ๑๒ เดือน/ครั้ง น้อย	๓
น้อย	มากกว่า ๑๓ ปี แต่ไม่เกิน ๓ ปี/ครั้ง น้อยที่สุด	๒
น้อยที่สุด	มากกว่า ๓ ปี/ครั้ง	๑
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	เปอร์เซ็นต์โอกาสที่จะเกิดขึ้น	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๔๐%	๕
สูง	๗๐ – ๙๐%	๔
ปานกลาง	๖๐ – ๘๐%	๓
น้อย	๕๐ – ๕๕%	๒
น้อยที่สุด	น้อยกว่า ๕๐%	๑

กำหนดเกณฑ์ประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อองค์กรเกณฑ์ประเมินผลกระทบที่มิใช่ตัวการเงิน

ผลกระทบต่อองค์กร	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	อย่างรุนแรง/มากที่สุด (มากกว่า ๔๐%)	๕
สูง/วิกฤต	ท่อนข้างรุนแรง/มาก (๒๐ – ๔๐%)	๔
ปานกลาง	พอสมควร/ปานกลาง (๕๐ – ๘๐%)	๓
น้อย	น้อยบ้าง/น้อย (๑๐ – ๕๐%)	๒
น้อยที่สุด	เพียงเล็กน้อย/น้อยที่สุด (น้อยกว่า ๑๐%)	๑

เกณฑ์ประเมินผลกระทบด้านการเงิน

ผลกระทบต่อองค์กร	ความเสี่ยงทาง	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๕
สูง/วิกฤต	มากกว่า ๒๕๐,๐๐๐ – ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๔
ปานกลาง	มากกว่า ๑๐๐,๐๐๐ – ๒๕๐,๐๐๐ บาท	๓
น้อย	๗๐,๐๐๐ – ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๒
น้อยที่สุด	น้อยกว่า ๗๐,๐๐๐ บาท	๑

การจัดลำดับความเสี่ยง (Degree Of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาส และผลกระทบของแต่ละปัจจัย เสี่ยง มีค่าเชิงปริมาณ โดยพิจารณาจากผลคุณของระดับปัจจัยความเสี่ยง Strategic Risk : S = ด้านกลยุทธ์ Operational Risk : O = ด้านการดำเนินงาน Financial Risk : F = ด้านการเงิน Compliance Risk : C = ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ

ระดับความเสี่ยง (Risk Map)

เพื่อระบุถึงตำแหน่งของความเสี่ยงแต่ละรายการ เพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญ และมีความเร่งด่วน สูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยง แต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

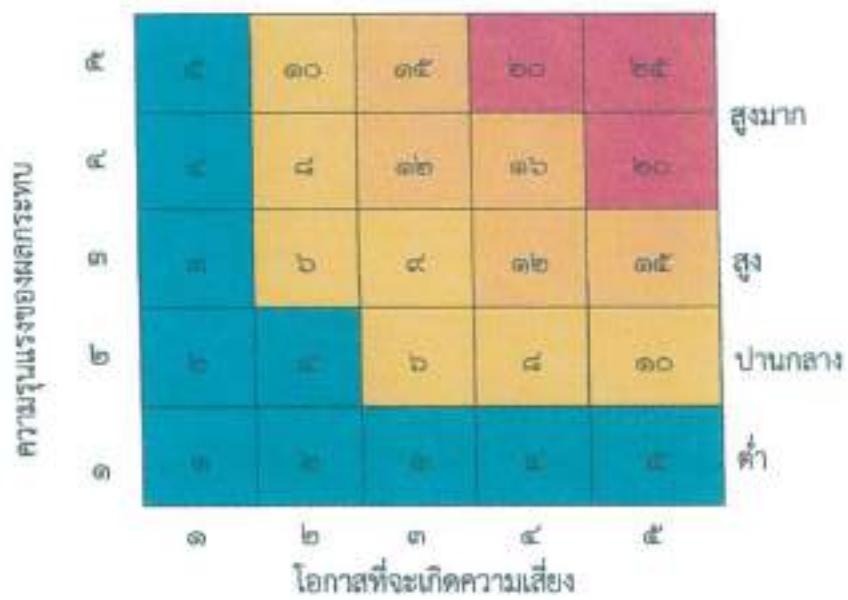
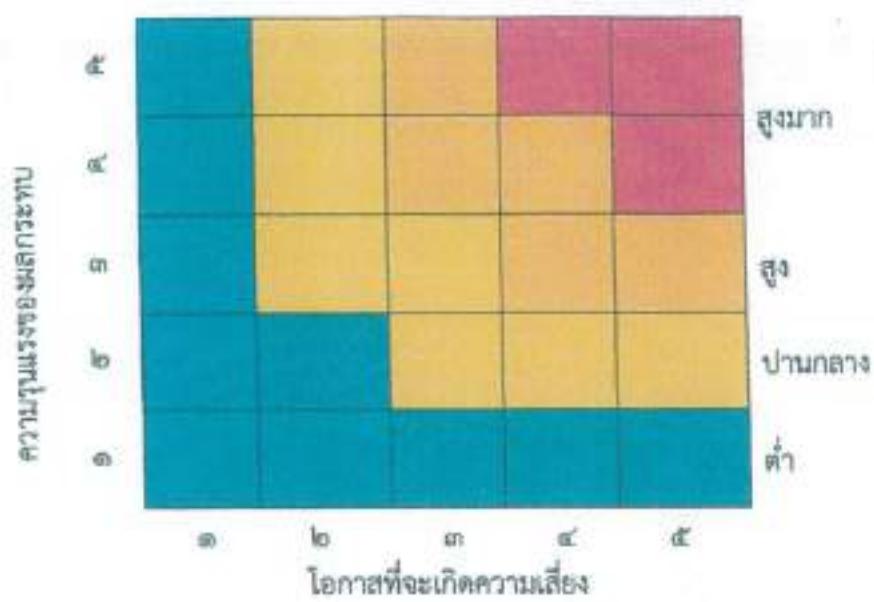
สูงมาก	คะแนน	๙๖ – ๑๐๘	สีแดง
สูง	คะแนน	๗๑ – ๙๖	สีเหลือง
ปานกลาง	คะแนน	๖ – ๗๑	สีเหลือง
ต่ำ	คะแนน	๑ – ๖	สีเขียว
น้อย	คะแนน	๐ – ๑	สีฟ้า

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

การวัดระดับความเสี่ยง

↑ ผลกระทบ ↓	↑ มาก	↑ ความเสี่ยงปานกลาง	↑ ความเสี่ยงสูง
	↑ ปานกลาง	- ผลกระทบรุนแรงมาก - โอกาสเกิดน้อย	- ผลกระทบรุนแรงมาก - โอกาสเกิดมาก
	↑ ต่ำ	↑ ความเสี่ยงต่ำ	↑ ความเสี่ยงปานกลาง
	↑ น้อย	- ผลกระทบน้อย - โอกาสเกิดน้อย	- ผลกระทบน้อย - โอกาสเกิดมาก

↑ โอกาสที่เกิดขึ้น → มาก



ระดับการยอมรับความเสียหาย (Degree of Acceptance)

โอกาส ผลกระทบ	เกิดขึ้นยาก (1)	เกิดขึ้นน้อย (2)	เกิดขึ้นบ้าง (3)	เกิดขึ้นสูง (4)	เกิดขึ้นสูงมาก (5)
A = สูงมาก	สีฟ้า	เหลือง	เหลือง	ส้ม	สีแดง
A' = สูง	สีฟ้า	เหลือง	เหลือง	ส้ม	สีแดง
B = ปานกลาง	สีฟ้า	เหลือง	เหลือง	ส้ม	สีเหลือง
B' = ต่ำ	สีฟ้า	เหลือง	เหลือง	ส้ม	สีเหลือง
รวม	มาก	น้อย	บ้าง	สูง	สูงมาก
รวมโอกาส	มาก = ห้ามมาก	น้อย = ห้าม	บ้าง = ปานกลาง	สูง = สูง	สูงมาก = สูงมาก

(๑) ระดับความเสียหายที่...

(๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนบรรดับความเสี่ยง ๑-๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้โดยไม่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติม

(๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนบรรดับความเสี่ยง ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

(๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนบรรดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนบรรดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง และปรับเปลี่ยนช้า หรืออาจต้องถอยโอนความเสี่ยง

จังหวัดกาฬสินธุ์ ให้ทราบโดยทั่วไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒

(นายอนเดช ก้อนทองคำ)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือ สำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของรัฐ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ จะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จ ลดโอกาสของความล้มเหลว ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวมขององค์กร ช่วยให้หน่วยงานสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์กร และยุทธศาสตร์ ที่วางไว้ได้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยให้หน่วยงานในสังกัดร่วมกันวางแผนการบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง โดยพิจารณาจากเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ เพื่อค้นหาและระบุความเสี่ยง ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกันและควบคุมให้เหมาะสมกับสภาพปัจุบันที่จะนำมาซึ่งความเสียหาย หรือความสูญเสียให้กับองค์กร เพื่อลดระดับความเสี่ยง และป้องกันข้อผิดพลาดให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนาตามวิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรที่มีศักยภาพในการพัฒนา นำพาชุมชนให้เข้มแข็ง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน”

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	หน้า
๑.๑ ด้านกายภาพ	๑
๑.๒ ด้านการเมือง/การปกครอง	๓
๑.๓ ประชากร	๔
๑.๔ สภาพท้องถิ่น	๕
๑.๕ ระบบบริการพื้นฐาน	๖
๑.๖ ระบบเศรษฐกิจ	๗
๑.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๘
๑.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ	๙
ส่วนที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง	หน้า
๒.๑ บทนำ	๕
๒.๒ วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๕
๒.๓ เป้าหมาย	๖
๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๐
๒.๕ นิยามความเสี่ยง	๑๑
ส่วนที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	หน้า
๓.๑ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒
๓.๒ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๒
๓.๓ เกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง	๑๓
ส่วนที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	หน้า
๔.๑ การระบุความเสี่ยง	๑๔
๔.๒ การประเมินความเสี่ยง	๑๕
- ตาราง แบบ RM ๑ - แบบ RM ๓	๑๕ - ๑๖

ภาคผนวก

- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด
- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง
- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของช่าง
- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
- สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสภาระยุตและสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลพื้นฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

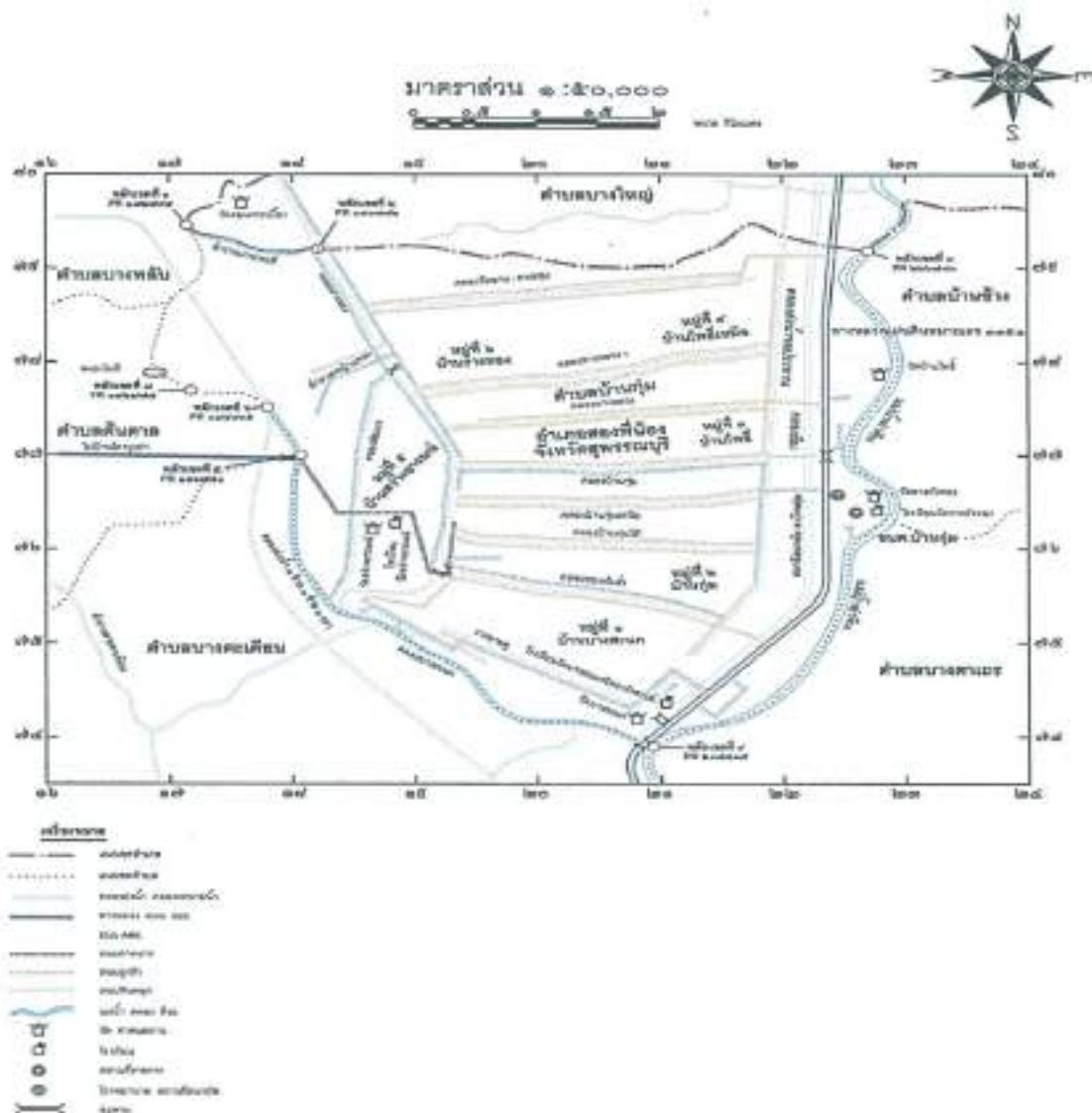
สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

๑. ด้านการภาพ

๓.๔ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ตั้งอยู่ในเขตตำบลบ้านกุ่ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี มีพื้นที่ ประมาณ ๒๕๐๘ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๑๕,๖๗๕ ไร่ อญ่าห่างจากที่ว่าการอำเภอสองพี่น้อง ประมาณ ๒๙ กิโลเมตร

แผนที่ตั้งของคําการบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสพารวนบuri



๑.๒ สักษณะภูมิประเทศ

สักษณะภูมิประเทศเป็นที่ทราบกุญแจที่ห้ามล็อกห้องด้วยตัวบ้านกุญแจ ส่วนใหญ่เป็นที่น่าสับสนกันค่าคงของ มีค่าอย่างเดียวเพื่อการเกษตรมากและเกือบทุกปีจะมีน้ำท่วมพื้นที่การเกษตร มีถนนสายบางส่วน – บางแม่น้ำสาย (ทางหลวงหมายเลข ๓๗๘) เป็นถนนสายหลัก และมีอาณาเขตติดต่อ กันนี้

- ทิศเหนือ ติดต่อกับตัวบ้านทางใหญ่ อำเภอปานามา จังหวัดสุพรรณบุรี
- ทิศใต้ ติดต่อกับตัวบ้านตะเคียน อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี
- ทิศตะวันออก ติดต่อกับตัวบ้านช้าง ตำบลบางตาแคร อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี
- ทิศตะวันตก ติดต่อกับตัวบ้านดันหาด และตัวบ้านบางแพลับ อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

๑.๓ สักษณะภูมิอากาศ

ในเชิงองค์การบริหารส่วนตัวบ้านกุญแจอยู่ในสักษณะอากาศร้อน คือมีฝนตกสับเปลี่ยนแล้ว มีอุณหภูมิสูงเกือบตลอดปีและสภาพอากาศร้อน ในฤดูร้อนมีปริมาณฝนตกน้อย

๑.๓.๑ อุณหภูมิเฉลี่ย (ปี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓)

- อุณหภูมิสูงสุด ๔๐.๖๐ องศาเซลเซียส
- อุณหภูมิต่ำสุด ๓๓.๕๐ องศาเซลเซียส

๑.๓.๒ ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ย (ปี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓)

- ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ย ปี ๒๕๕๙ = ๘๐.๙๐ มิลลิเมตร
- ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ย ปี ๒๕๖๐ = ๑๑๔.๖๐ มิลลิเมตร
- ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ย ปี ๒๕๖๑ = ๗๕.๑๐ มิลลิเมตร
- ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ย ปี ๒๕๖๒ = ๙๗.๙๐ มิลลิเมตร
- ปริมาณน้ำฝนเฉลี่ย ปี ๒๕๖๓ = ๗๐.๙๐ มิลลิเมตร

๑.๓.๓ ปริมาณน้ำฝนระหว่างปี (ปี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓)

- ปริมาณน้ำฝนสูงสุด พ.ศ. ๒๕๖๐ = ๑๑๔.๖๐ มิลลิเมตร
- ปริมาณน้ำฝนต่ำสุด พ.ศ. ๒๕๖๒ = ๕๙.๔๐ มิลลิเมตร

๑.๔ สักษณะของดิน

สักษณะดินภายในเชิงองค์การบริหารส่วนตัวบ้านกุญแจ เป็นชุดดินเสนา (Sena series : Se)

สภาพดินที่ ระบายน้ำ มีความลาดชัน ๐ - ๕ %

ภูมิลักษณ์ฐาน ที่ระบายน้ำไหลเลาะอยู่ชั้นดิน

วัตถุดินกำเนิดดิน ตะกอนน้ำผุสมกับตะกอนทะเล ที่พบในสภาพน้ำกร่อย

กระบวนการน้ำ เลา

การซึมผ่านได้ของน้ำ ข้า การไหลป่ายของน้ำบนผิวดินช้า

สักษณะสมบัติของดิน เป็นดินลึก

ดินบนเป็นดินเหนียวสีดำ หรือสีเทาเข้ม อัดลงไปเป็นสีน้ำตาลปนเทาหรือสีน้ำตาล และเป็นดินเด่น สีเทา ปฏิกิริยาดินเป็นกรดจัดมากถึงเป็นกรดจัด ($\text{pH } ۴.۵ - ۵.۵$)

ดินล่างตอนบนเป็นดินเหนียวสีน้ำตาลปนเทา พบรุคประสีน้ำตาลแก่หรือแดงปนเหลือง ปฏิกิริยาดินเป็นกรดรุนแรงมากถึงเป็นกรดจัดมาก ($\text{pH } ۴.۰ - ۴.۵$)

ต้นล่างเป็นต้นเลนเหนี่ยว สีเทาเข้มหรือสีเทา จุดประสีเหลืองปนน้ำตาล จะพบจุดประสีเหลืองฟางข้าว
ของสารประกอบกัมมัดันในระดับความถึกตึ้งแต่ ๕๐ – ๑๐๐ เซนติเมตร และพบรอยโคลพิวน้ำอัดมันและผลลัพธ์
ที่ปั้น ปฏิกิริยาคืนเป็นกรดจัดถึงเป็นกรดปานกลาง ($\text{pH } ۴.۵ - ۶.۰$)

การใช้ประปอยช์ที่ดินมากในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม แบ่งออกได้เป็น ๒ ประเภท

๑.๔.๑ พื้นที่ล้วนในอยู่มีความเหมาะสมสูง (S) สำหรับเพาะปลูกข้าว

๑.๔.๒ บางพื้นที่ไม่เหมาะสม (N) สำหรับเพาะปลูกข้าว (บางพื้นที่)

สภาพปัญหาของต้นภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ข้อจำกัด ต้นเป็นกรดจัดมากทำให้ได้ผลผลิตต่ำ ในบริเวณพื้นที่เขตขล和平งานจะใช้ทำนาต่อ หรืออาจ
ปลูกพืชผักและพืชไร่ในฤดูแล้ง แต่จะได้ผลผลิตไม่คืนนัก

ข้อเสนอแนะ ควรปรับสภาพกรดของดินให้เหมาะสม ด้วยการใช้สักคุบูนนิดต่างๆ หัวน่านแล้วໄດ
คลุกเคล้ากับดินที่ไว้ตั้งแต่ก่อนฤดูปลูก ควรปรับปรุงบำรุงดิน โดยการใช้ปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยเคมีควบคู่กัน เพื่อ
ปรับปรุงคุณสมบัติทางกายภาพและเคมีของดินให้ดีขึ้น

๒. ด้านการเมือง/การปกครอง

๒.๑ เขตการปกครอง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้แบ่งเขตการปกครองเป็น ๖ หมู่บ้าน คือ

- | | |
|--------------------|-----------|
| ๑. บ้านนาสะแก | หมู่ที่ ๑ |
| ๒. บ้านกุ่ม | หมู่ที่ ๒ |
| ๓. บ้านโพธิ์ | หมู่ที่ ๓ |
| ๔. บ้านโพธิ์เหนோ | หมู่ที่ ๔ |
| ๕. บ้านสว่างอารมณ์ | หมู่ที่ ๕ |
| ๖. บ้านราชทอง | หมู่ที่ ๖ |

๒.๒ การเลือกตั้ง

ฝ่ายบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประกอบด้วย

- | | |
|---------------------------|--|
| ๑. นายธนเดช ก้อนทองคำ | นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม |
| ๒. ร้อยเอกบุญครี ดิวเครือ | รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม |
| ๓. นายฉัตรชัย สุขาม | รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม |
| ๔. นายประสาร คล้ายสุบรรณ | เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม |

ฝ่ายบังคับบัญชาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------------------|----------------------------------|
| ๑. นายประดิษฐ์ แจ้งบุญ | ประธานสภา อบต.บ้านกุ่ม |
| ๒. นางสาวเกศรา สุวรรณ์โพธิ์ | รองประธานสภา อบต.บ้านกุ่ม |
| ๓. นายวินัย เปี้ยนสุขไส | เลขานุการสภา อบต.บ้านกุ่ม |
| ๔. นายวิโรจน์ อุ่งใจ | สมาชิกสภา อบต.บ้านกุ่ม หมู่ที่ ๒ |
| ๕. นายสมทร คล้ายสุบรรณ | สมาชิกสภา อบต.บ้านกุ่ม หมู่ที่ ๓ |
| ๖. นายทองหล่อ ศรีสกุลจาม | สมาชิกสภา อบต.บ้านกุ่ม หมู่ที่ ๔ |

ก้านบันและผู้ให้เช่าบ้านทุกหมู่

- | | |
|-------------------------------|--------------------------|
| ๑. นายค่ำรง สุวรรณ์เงินให้สอด | ก้านบันต่ำบ้านกุ่ม |
| ๒. นายจีระศักดิ์ ปันแก้ว | ผู้ให้เช่าบ้าน หมู่ที่ ๑ |
| ๓. นางอรสา แสนใจจน | ผู้ให้เช่าบ้าน หมู่ที่ ๒ |
| ๔. นายสายชล ครุฑใจกล้า | ผู้ให้เช่าบ้าน หมู่ที่ ๓ |
| ๕. นายพูชาติ กอินล้ำดวง | ผู้ให้เช่าบ้าน หมู่ที่ ๔ |
| ๖. นายสายชล เทศทอง | ผู้ให้เช่าบ้าน หมู่ที่ ๖ |

๓. ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร ปี ๒๕๖๔

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวน ครัวเรือน	จำนวนประชากร		จำนวน ประชากรรวม
			ชาย	หญิง	
๑	บ้านบางสะแก	๒๐๐	๗๐๙	๓๙๑	๑๑๙๐
๒	บ้านกุ่ม	๑๕๔	๕๖๘	๔๘๖	๑๐๕๔
๓	บ้านโพธิ์	๑๒๑	๔๗๓	๗๕๕	๒๒๒๖
๔	บ้านโพธิ์เหนือ	๑๐๑	๔๖๖	๕๓๕	๙๐๑
๕	บ้านสว่างอารมณ์	๑๗๗	๖๐๙	๑๑๙	๗๒๗
๖	บ้านราชทอง	๑๖๔	๕๗๗	๒๙๗	๘๗๔
รวมทั้งสิ้น		๗๖๗	๒,๖๕๕	๑,๙๖๐	๕,๖๑๕

(ข้อมูลจะเป็นรายภูมิอ่านออก ณ วันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๔)

ข้อมูลประชากรย้อนหลังทั้งหมดปี ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔

ปี	จำนวนประชากร		จำนวน ประชากรรวม
	ชาย	หญิง	
๒๕๖๑	๑,๖๑๕	๑,๗๕๕	๓,๓๗๐
๒๕๖๒	๑,๖๗๓	๑,๗๘๖	๓,๓๖๙
๒๕๖๓	๑,๖๙๗	๑,๗๗๔	๓,๓๗๑
๒๕๖๔	๑,๖๗๐	๑,๗๗๗	๓,๓๔๗
๒๕๖๕	๑,๖๕๕	๑,๗๖๐	๓,๓๑๕

(ข้อมูลจะเป็นรายภูมิอ่านออก ณ วันที่ ๒๙ พฤษภาคม ๒๕๖๔)

๔. สภาพทางสังคม

๔.๑ การศึกษา

- โรงเรียนประถมศึกษา จำนวน ๓ แห่ง ประกอบด้วย

๑. โรงเรียนวัดบางสะแก (วิทยารังสรรค์) โรงเรียนขยายโอกาส ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านกุ่ม นางอมรรัตน์ ชีพนุรัตน์ ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดบางสะแก

รวมจำนวนนักเรียนชั้นอนุบาล จำนวน ๗๖ คน

รวมจำนวนนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษา จำนวน ๑๙๔ คน

รวมนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษา จำนวน ๓๘ คน

รวมทั้งหมด จำนวน ๒๐๘ คน

ข้อมูลจากการศึกษาฯ วันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔

๒. โรงเรียนวัดกลางบัวทอง ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๒ ตำบลบ้านกุ่ม

- นางสาวรุ่ม ผลเจริญสุข รักษาการแทน ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดกลางบัวทอง รวมจำนวนนักเรียนชั้นอนุบาล จำนวน ๑๕ คน

รวมจำนวนนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษา จำนวน ๖๗ คน

รวมทั้งหมด จำนวน ๘๒ คน

ข้อมูลจากการศึกษาฯ วันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔

๓. โรงเรียนวัดสร่างอารมณ์ ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๖ ตำบลบ้านกุ่ม

นายสมมาตร กลิ่นเงาэр ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดสร่างอารมณ์

รวมจำนวนนักเรียนชั้นอนุบาล จำนวน ๖๐ คน

รวมจำนวนนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษา จำนวน ๖๖ คน

รวมจำนวนนักเรียนทั้งหมด จำนวน ๑๒๖ คน

ข้อมูลจากการศึกษาฯ วันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔

- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๓ แห่ง ประกอบด้วย

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโรงเรียนวัดบางสะแก ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านกุ่ม

ครูผู้สอนเด็ก นางสาวจารุณี คล้ายสุบรรณ

ผู้ช่วยเด็ก นายอภานา คงชาตรี

นักเรียน ๗๖ คน

ข้อมูลจากการศึกษาฯ วันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๓

๒. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดกลางบัวทอง ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๒ ตำบลบ้านกุ่ม

ผู้ช่วยเด็ก นางสาวเบญจวรรณ นิตยาวดี

ผู้ช่วยเด็ก นางสาวศศยา ฤทธิ์เดช

นักเรียน ๗๒ คน

ข้อมูลจากการศึกษาฯ วันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๖๓

๓. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดสร่างอารมณ์ ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๖ ตำบลบ้านกุ่ม

ผู้ช่วยเด็ก นางสาวธัญลักษณ์ เกิดคริพันธุ์

ผู้ช่วยเด็ก นางสาวสุกaph พลทวนยุค

นักเรียน ๑๒๖ คน

ข้อมูลจากการศึกษาฯ วันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๔

๔.๒ ด้านสาธารณสุข

- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุ่ม จำนวน ๑ แห่ง ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๒ ตำบลบ้านกุ่ม ให้แก่ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุ่ม
- นางจันดา ศรีสววน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุ่ม
- ๑. ผู้ป่วยติดเตียง จำนวน ๗๙ ราย
- ๒. สาเหตุการเข้าป่วยที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุ่ม
 - อุบัติเหตุ ๓ ราย/ปี
 - สาเหตุอื่น ๗๖ ราย/ปี
- ๓. ประเภทการเข้าป่วยที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุ่ม
 - รวม จำนวน ๕,๓๐๗ คน

ข้อมูลจากโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุ่ม (ช่วงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๔ ถึง ๓๐ กันยายน ๒๕๖๔)

๔.๓ ด้านอชญากรรม

ตัวเลขเดือนมีนาคม ๒๕๖๔ ไม่มีปัญหาอชญากรรม

๔.๔ ด้านยาเสพติด

มีผู้เสพยาเสพติดภายในตำบล คือ กลุ่มวัยรุ่น กลุ่มวัยแรงงาน

๔.๕ การสังคมสงเคราะห์

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ส่งเสริมกิจกรรมสงเคราะห์ที่เกี่ยวกับประชาชนในกลุ่มต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ดังนี้

การสังคมสงเคราะห์	พ.ศ. ๒๕๖๑	พ.ศ. ๒๕๖๒	พ.ศ. ๒๕๖๓	พ.ศ. ๒๕๖๔	พ.ศ. ๒๕๖๕
ผู้เสพติดรับเบี้ยผู้สูงอายุ (ราย)	๕๖๒	๖๐๐	๖๓๒	๖๙๗	๖๗๙
ผู้เสพติดรับเบี้ยผู้พิการ (ราย)	๘๗	๘๘	๙๑	๙๔	๙๔
ผู้เสพติดรับเบี้ยผู้ป่วย例外 (ราย)	-	-	๑	๑	๑

ข้อมูลจากงานพัฒนาชุมชน อบต.บ้านกุ่ม ณ เดือนมีนาคม ๒๕๖๔

๕. ระบบบริการพื้นฐาน

๕.๑ การคมนาคม

- องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มมีถนนลาดยางขนาด ๓๐๕๗ นางสาม - นางแม่หัวไทร ผ่านหมู่ที่ ๑,๒,๓ และ ๔
- องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มมีถนนลาดยาง ถนนคอนกรีต สายบ้านราชบัวทอง - บ้านสว่างอารมณ์
- มีถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน ๔๐ เส้น
- สำหรับการติดต่อระหว่างหมู่บ้านในตำบล ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนดิน ถนนลูกรังและถนนท่อนดูกร

๕.๒ การไฟฟ้า

เขตองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม มีไฟฟ้าเข้าถึงทุกหมู่บ้าน มีไฟฟ้าบางครัวเรือนที่อยู่ห่างไกลที่บังขยายไฟฟ้าแรงดันไปทั่วถึง สาเหตุเนื่องมาจากการขาดสายตัวของครัวเรือน

๔.๓ การประปา

- แหล่งน้ำที่สร้างขึ้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มดูแล ประปา จำนวน ๖ แห่ง
๑. ประปาบริเวณหน้าวัดบางสะแก ประชาชนที่ใช้น้ำ หมู่ที่ ๑
 ๒. ประปาบริเวณหน้าโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบ้านกุ่มประชากรที่ใช้น้ำ หมู่ที่ ๒ และ หมู่ที่ ๓
 ๓. ประปาบริเวณช้าง อบพ. ประชาชนที่ใช้น้ำ หมู่ที่ ๑ และ หมู่ที่ ๒
 ๔. ประปาบริเวณวัดบ้านโพธิ์ ประชาชนที่ใช้น้ำ หมู่ที่ ๑ และ หมู่ที่ ๔
 ๕. ประปาบริเวณที่สาธารณะประจำหมู่ หมู่ที่ ๕ ประปาชนที่ใช้น้ำ หมู่ที่ ๕
 ๖. ประปาบริเวณวัดสว่างอารมณ์ ประชาชนที่ใช้น้ำ หมู่ที่ ๖

๔.๔ โทรศัพท์

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม โทร. ๐๓๕ - ๕๒๙๑๒๘๒

๔.๕ ไปรษณีย์/การสื่อสาร/การชนส่งวัสดุ ครุภัณฑ์

การสื่อสาร สามารถติดต่อโดยทางวิทยุสื่อสาร ดังนี้

- อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลดเรือน (อปพร.)

๕. ระบบเศรษฐกิจ

๕.๑ การเกษตร

ชาวบ้านส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทำการเกษตร ดื攸 หินนา , ชาวบ้านบางรายเลี้ยงกุ้งและเลี้ยงปลา (ประมาณ ๑ – ๓ ราย) , รับจ้างทั่วไป และมีการประกอบอาชีพเสริม เช่น ปลูกผักกุ้ง และผักกระเจด หาปลา ฯลฯ

๕.๒ การประมง

- เลี้ยงปลา จำนวน ๒๗ ราย
- เลี้ยงกุ้ง จำนวน ๑๔ ราย
- เลี้ยงธรรมชาติ จำนวน ๑ ราย

๕.๓ การบริการ

- ไม่มี -

๕.๔ การท่องเที่ยว

- ไม่มี -

๕.๕ อุตสาหกรรม

- ไม่มี -

๕.๖ การพาณิชย์และก่อจ่อมอาชีพ

- บ้านมั่น จำนวน ๑ แห่ง
- ศูนย์อนามัย จำนวน ๑ แห่ง
- ร้านเสริมสวย จำนวน ๑ แห่ง
- ร้านอาหารจักรยานยนต์ จำนวน ๑ แห่ง
- ตลาดคนดี จำนวน ๑ แห่ง

๕.๗ แรงงาน

- ก่อจ่อมแรงงานต่างด้าวที่มีภัยในเขตตำบลบ้านกุ่ม
- ๑. แรงงานเมืองมา จำนวน ๑๑ ราย
- ๒. แรงงานกัมพูชา จำนวน ๑ ราย

๗. ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๗.๑ การนับถือศาสนา

- ผู้นับถือศาสนาพุทธ ร้อยละ ๑๐๐ ของจำนวนประชากรทั้งหมด บ้านกุ่ม วัด จำนวน ๕ แห่ง
- ๑. วัดบางสะแก ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๑ ตำบลบ้านกุ่ม
- ๒. วัดราษฎร์ ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๖ ตำบลบ้านกุ่ม
- ๓. วัดบ้านโพธิ์ ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๗ ตำบลบ้านกุ่ม
- ๔. วัดสว่างอารมณ์ ตั้งอยู่ในหมู่ที่ ๖ ตำบลบ้านกุ่ม

๗.๒ ประเพณีและงานประจำ

ประเพณีสังฆราษฎร์ ถือเป็นวันขึ้นปีใหม่ของไทยมาแพ้โบราณ มีการต้อน้ำดำหัวผู้หลักผู้ใหญ่ ซึ่งเป็นพิธีเคารพนับถือ เพื่อแสดงความกตัญญูกตเวทิตาและขอพรให้เกิดความร่วมเย็นเป็นสุข โดยมีการสรงน้ำพระ ปกติกระทำในวันที่ ๑๓ เมษายน ของทุกปี โดยประชาชนจะมาร่วมกันที่วัดใต้วัดหนึ่งในชุมชน และวนิมนต์พระเพื่อสร้างน้ำ และมีการสรงน้ำพระพุทธรูปด้วย

๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาอื่น - ไม่มี -

๗.๔ สินค้าที่นิยมเมืองและของที่ระลึก - ไม่มี -

๘. ทรัพยากรธรรมชาติ

๘.๑ น้ำ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มมีคลองทั้งหมดภายในตำบลบ้านกุ่ม รายละเอียดดังนี้

- ๑. คลองร่างไวยาคุ หมู่ที่ ๑ ผิว表ว้าง ๔ เมตร ระยะทางยาว ๔๐๐ เมตร
- ๒. คลองร่างไวยาหอม หมู่ที่ ๑ ผิว表ว้าง ๑๕ เมตร ระยะทางยาว ๔๕๐ เมตร
- ๓. คลองชลประทาน หมู่ที่ ๑ - ๒ ผิว表ว้าง ๕ เมตร ระยะทางยาว ๒,๔๐๐ เมตร
- ๔. คลองยิ่ง หมู่ที่ ๑ - ๕ ผิว表ว้าง ๑๖ เมตร ระยะทางยาว ๕,๙๕๐ เมตร
- ๕. คลองบางสะแก หมู่ที่ ๑ - ๕ ผิว表ว้าง ๑๐ เมตร ระยะทางยาว ๓,๙๕๐ เมตร
- ๖. คลองทองพันชั่ง หมู่ที่ ๑ - ๖ ผิว表ว้าง ๑๑ เมตร ระยะทางยาว ๓,๔๐๐ เมตร
- ๗. คลองบ้านกุ่มใต้ หมู่ที่ ๒ - ๖ ผิว表ว้าง ๕ เมตร ระยะทางยาว ๑,๗๐๐ เมตร
- ๘. คลองบ้านกุ่มเหนือ หมู่ที่ ๒ - ๖ ผิว表ว้าง ๘ เมตร ระยะทางยาว ๘๐๐ เมตร
- ๙. คลองชลประทาน หมู่ที่ ๓ - ๕ ผิว表ว้าง ๕ เมตร ระยะทางยาว ๒,๓๐๐ เมตร
- ๑๐. คลองบ้านกุ่ม หมู่ที่ ๓ - ๖ ผิว表ว้าง ๑๐ เมตร ระยะทางยาว ๑,๕๐๐ เมตร
- ๑๑. คลองทางหลวง หมู่ที่ ๓ - ๖ ผิว表ว้าง ๑๐ เมตร ระยะทางยาว ๒,๐๐๐ เมตร
- ๑๒. คลองทางหลวง ๑ หมู่ที่ ๔ - ๖ ผิว表ว้าง ๑๐ เมตร ระยะทางยาว ๒,๗๐๐ เมตร
- ๑๓. คลองทางหลวง ๒ หมู่ที่ ๔ - ๖ ผิว表ว้าง ๑๐ เมตร ระยะทางยาว ๑,๙๐๐ เมตร
- ๑๔. คลองลำดันผู้้าแพรก หมู่ที่ ๕ - ๖ ผิว表ว้าง ๒๕ เมตร ระยะทางยาว ๒,๕๐๐ เมตร
- ๑๕. คลองพัฒนา หมู่ที่ ๕ - ๖ ผิว表ว้าง ๘ เมตร ระยะทางยาว ๑,๒๐๐ เมตร
- ๑๖. คลองร่างทอง - ไม่ขอน หมู่ที่ ๕ - ๖ ผิว表ว้าง ๕ เมตร ระยะทางยาว ๕,๒๐๐ เมตร
- ๑๗. คลองส่งน้ำ ๑ ชั้ย ๑ ชั้ย ๑ ช้า หมู่ที่ ๕ - ๖ ผิว表ว้าง ๔ เมตร ระยะทางยาว ๑,๕๐๐ เมตร
- ๑๘. คลองดอนกระเบื้อง หมู่ที่ ๖ ผิว表ว้าง ๑๐ เมตร ระยะทางยาว ๑,๕๐๐ เมตร

๘.๒ ป่าไม้

- ไม่มี -

๘.๓ ภูเขา

- ไม่มี -

๘.๔ ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- แม่น้ำท่าจีน

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

ด้วยพระบรมราชโองค์ได้วินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๓ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อธิบดีปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดมาตรฐานหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่ท่านไว้ใจงานของรัฐกำหนดให้

การบริหารความเสี่ยง เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพิ่มประสิทธิภาพให้กิจกรรมดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน ซึ่งจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงาน หรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย แก่หน่วยงาน

ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จะได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อคอมมูนิเคชันที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒.๒ วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ระบบงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มสอดคล้องและรองรับตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการ

๒. เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มให้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการตัดหนี้บังคับความเสียหาย หรือความล้มเหลว จากกระบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบที่เสียหาย ทั้งระดับบุคคลและองค์กร ทำให้ไม่มีรัฐภูมิรายขององค์กรได้

๓. เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๒.๓ เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงาน อบต.บ้านกุ่ม มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์กร บริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ดังนี้

๑. มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มในภาพรวม ๆ ด้าน โดยจัดสำลักความสำคัญ ดังต่อไปนี้

๑.๑ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบ/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) เป็นความเสี่ยง อันเนื่องมาจากความไม่เข้าใจ ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความรวมทั้งการทวนติดตามสัญญาและการร่วงสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน จนส่งผลต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฏ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ

๑.๒ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลต่อ ความสำเร็จตามเป้าหมายและทันรากจิโดยรวม ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม หรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์ หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มไม่สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์ และนโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มได้

๑.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) เป็นความเสี่ยง/ปัญหา อันเนื่องมาจากกระบวนการภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคคลกร ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผล กระทบทำให้ผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มเป็นไปอย่างไม่มี ประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล

๑.๔ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องจากกระบวนการ การบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลต่อการบริหารงบประมาณและการเงินขององค์การบริหารส่วนตำบล บ้านกุ่ม

๒. ให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกหน่วยงาน โดยส่งเสริมให้พนักงาน พนักงานชั้นนำ ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล บ้านกุ่มทุกคน มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๓. ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม และผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชาเมืองน้ำที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้น ตามสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของหน่วยงานที่เป็นปัจจัยหลักต่อเวลาอย่างต่อเนื่อง

๔. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารจัดการ ความเสี่ยง เพื่อป้องกันผู้เป็นผู้ดูแลระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่พนักงาน อบต. พนักงานชั้นนำ ผู้บริหาร และ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มทุกคนให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะนำไปสู่ การบรรลุเป้าหมายและการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๒.๕ นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง (Risk) คือ เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ในอนาคต หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นด้วยเงินและไม่เป็นด้วยเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือล็อกโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) คือ ต้นเหตุ/สาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะนำไปสู่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุให้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อไหร และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำให้ทั้งนี้ สาเหตุ ของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยง ด้าน ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองเป็นภาพรวม ความเสี่ยงแบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการจากทุกรายดับ ร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมภัยกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดความเสี่ยงของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตต่ำที่องค์กรสามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการดำเนินด้วย การบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และเชื่อมโยงองค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกรายดับทั่วทั้งองค์กร

การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบายและวิธีปฏิบัติที่จะช่วยให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้ กิจกรรมการควบคุมเกิดขึ้นในทุกรายดับ ทุกหน้าที่งานและทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แยกต่างกัน เช่น การอนุมัติ การอนุมายอ่านจากหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การตรวจสอบ การแบ่งหน้าที่ และการสอบถามผลการปฏิบัติงาน แบ่งประเภทการควบคุมไว้ ๔ ประเภท คือ การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำการเพื่อจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดผลกระทบ ที่จะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบระดับความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่ วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การการแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

๒) การควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นหากิจกรรมผิดกฎหมายที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบถาม การวิเคราะห์ การอ่านออก การตรวจสอบ การรายงานภัยคุกคาม ฯลฯ

๓) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

๔) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีแก้ไขในให้เกิดข้อผิดพลาดขึ้นอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมหรือมีอัตรากำลังเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

**๓. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

๓.๑ แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้
ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ก้าวหนึ่งโดยเกณฑ์และแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
- ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง

**๔) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบ้านกุ่มที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้ง
ปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง**

**๕) สื่อสารทำความเข้าใจกิจกรรมแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วน
ตำบลบ้านกุ่มทราบและสามารถดำเนินไปปฏิบัติได้**

- รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
 - รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน
- หนาแน่นแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
 - พัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
 - ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
 - พัฒนาชีดความสามารถพนักงานในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๒ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและ
อำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. นางสาวเนตรรัตน์ ทองเชื้อ	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
	รักษาราชการแทน ปลัด อ.บ้านกุ่ม	
๒. นางสาวเอลิมศรี เนียมสกุล	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓. นายพิเศษ ศิลปชัย	ผู้อำนวยการกองซ่อมบำรุง	กรรมการ
	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขฯ	
๔. นายศักดิ์กิรินทร์ ศรีสวัสดิ์	หัวหน้าสำนักปลัด รักษาราชการแทน	กรรมการและเลขานุการ
	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	
๕. นางวันเพ็ญ คงชาตรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการตั้งกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การ
บริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม เป็นไปตามที่ถูกกำหนดที่กรายหัวงการคิดว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ
บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนี้

- จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

การใช้ข้อมูลสารสนเทศ

ในปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจ โดยใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูล และบุคลากรที่ได้รับเชื่อมโยง

ข้อมูลความเสี่ยง ประกอบด้วย เหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบหรือทางบวกต่อองค์กร สาเหตุความเสี่ยง ตัวผลลัพธ์ด้านความเสี่ยง หรือตัวชี้วัดความเสี่ยงสำคัญ (Key Risk Indicators) ข้อมูลสารสนเทศต้องมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวม การประเมินผล หรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล (Human errors)

การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

การบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นอยู่กับ ขนาด โครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอื่น ที่ต้องเนื่อง หน่วยงานอาจพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง เริ่มต้นจากการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบ Silo พัฒนาเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ และพัฒนาต่อเนื่องโดยมีการฝึกอบรมการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการ การดำเนินงานโดยปกติของการดำเนินงานและการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลด้านความเสี่ยง

การกำหนดประเภทความเสี่ยง (Risk Categories)

หน่วยงานจะต้องระบุความเสี่ยงทั้งหมดที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน (Risk Inventory) เมื่อหน่วยงานระบุความเสี่ยงทั้งหมดแล้วควรพิจารณาจัดกลุ่มความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่มีลักษณะเหมือนกันจัดกลุ่มเป็นประเภทความเสี่ยงเดียวกัน ตัวอย่างการกำหนดประเภทความเสี่ยง ดังนี้

(๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงเกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

(๒) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

(๓) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินการที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ

(๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ (Legal Risks) คือ ความเสี่ยงที่หน่วยงานไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึง กฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

(๕) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

(๖) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks) คือ ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความไว้วางใจขององค์กร

ประเด็นของความเสี่ยงหน่วยงานสามารถทำหน้าที่อย่างเหมาะสมกับหน่วยงาน เพื่อให้มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงรายตัวขององค์กรเกิดความชัดเจน

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลฯ

๑. กำหนดระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นการดำเนินการเพื่อจัดให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเกิดขึ้นในองค์กร โดยทำให้องค์กรมีสภาพความพร้อมในการดำเนินการ

๑. ครอบคลุมบริหารจัดการความเสี่ยง

- เป็นพื้นฐานสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต้องการ
- นำกรอบไปปรับใช้วางแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวัสดุต่อเนื่อง (Routine Processes) ประกอบด้วย

๒.๑ การวิเคราะห์องค์กร

(๑) พัฒกิจ สำนักงานหน้าที่ ความรับผิดชอบ บุคลาศาสตร์ชาติ/ระดับกระทรวง นโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง

ในการวิเคราะห์องค์กร หน่วยงานต้องเข้าใจเกี่ยวกับพันธกิจตามกฎหมาย สำนักงานหน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน รวมถึงบุคลาศาสตร์ชาติ บุคลาศาสตร์ระดับกระทรวง รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง กับหน่วยงาน

(๒) ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร

โดยการวิเคราะห์องค์กรต้องวิเคราะห์ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร หน่วยงานอาจเลือกใช้เครื่องมือการวิเคราะห์องค์กร เช่น

๑. SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

๒. PESTLE Analysis เป็นการวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

๒.๒ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

ผู้บริหารเป็นผู้กำหนดนโยบาย ผู้กำหนดคุณภาพเป็นผู้ให้ความเห็นชอบนโยบายต่างกัน โดยนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอาจระบุถึงวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร (Risk Appetite) หมายถึง ระดับความเสี่ยงในการพัฒนาขององค์กรที่หน่วยงานยอมรับเพื่อดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร การระบุความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กร เป็นการแสดงเจตนารวมถึงของผู้บริหารและผู้กำหนดคุณภาพใน การดำเนินงานขององค์กร การกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ควรคำนึงถึงศักยภาพขององค์กรในเรื่องการจัดการความเสี่ยง โดยศักยภาพในการจัดการความเสี่ยงขององค์กร

(Risk Capacity) ขึ้นอยู่กับงบประมาณ บุคลากร และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ หน่วยงานอาจระบุ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็น ๔ ระดับ เช่น ปฏิเสธความเสี่ยง ยอมรับความเสี่ยงได้น้อย ยอมรับความเสี่ยงได้ปานกลาง เมื่อไม่ยอมรับความเสี่ยง และยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด เป็นต้น

หน่วยงานอาจแสดงนโยบายความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละประเภทความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารระดับ รองลงมาสามารถนำไปใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับสำนัก กอง ศูนย์ กลุ่ม หรือนำไปสู่การระบุระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับประเภทความเสี่ยงย่อย

๒.๓ การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยง คือ การระบุเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ใน การระบุความเสี่ยงหน่วยงานอาจทำรายชื่อความเสี่ยงทั้งหมด (Risk Inventory) โดยรายชื่อความเสี่ยงต้องมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

การระบุความเสี่ยงหน่วยงานควรระบุข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงดังนี้

(๑) เหตุการณ์ความเสี่ยง

- ระบุผู้เกี่ยวข้อง เช่น ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงาน

(๒) สาเหตุความเสี่ยง หรือตัวแปรด้านความเสี่ยง โดยการวิเคราะห์ถึงสาเหตุที่แท้จริง (Root Cause) ของความเสี่ยง

- พิจารณาปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น เช่น ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน

- พิจารณาแหล่งความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น สภาพเศรษฐกิจ นโยบายรัฐ กฎหมาย ระบบการบริหารงาน กระบวนการงาน ความรู้ความสามารถและความเชื่อสัม染ของบุคลากร

- ระบุความเสี่ยงได้หมายความว่า เช่น การล้มเหลวของบุคลากร การประชุมเชิงปฏิบัติการ การวิเคราะห์ผังกระบวนการ

(๓) ผลกระทบทั้งด้านลบและ/หรือด้านบวก

หน่วยงานอาจจัดกลุ่มความเสี่ยงที่มีลักษณะหรือมีผลกระทบที่เหมือนกันไว้ในประเภทความเสี่ยง เดียวกัน เพื่อให้การพิจารณาและการบริหารจัดการความเสี่ยงประเภทเดียวกัน มีมุมมองในภาพรวมขั้นเจนมากขึ้น

๒.๔ เกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง

ด้านโอกาส

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๔	สูงมาก	โอกาสเกิดมากกว่า ๙๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ ความดื้อของเกิดขึ้นทุก ๖ เดือน
๔	สูง	โอกาสเกิด ๗๐ – ๙๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือเกิดขึ้น ทุกปี
๓	ปานกลาง	โอกาสเกิด ๕๐ – ๗๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือเกิดขึ้น ทุก ๒ ปี
๒	น้อย	โอกาสเกิด ๒๐ – ๕๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือเกิดขึ้นทุก ๓ ปี
๑	น้อยมาก	โอกาสเกิดน้อยกว่า ๒๐ – ๕๐% ในช่วงระยะเวลาของงาน/ระบบ/โครงการ หรือ เกิดขึ้นทุก ๕ ปี

ด้านความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	หน่วยงานไม่มีความสามารถในการจัดการความเสี่ยง ไม่มีแผนในการจัดการความเสี่ยง
๔	สูง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงต่ำ มีแผนในการจัดการความเสี่ยงแบบป้องกันบุญญาน
๓	ปานกลาง	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงปานกลาง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่เพียงพอ
๒	น้อย	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูง มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่ต่ำ
๑	น้อยมาก	หน่วยงานมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงสูงมาก มีแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ต่ำมาก และมีการกำหนดมาตรการในการตอบสนองความเสี่ยงหลักอย่างชัดเจน

ด้านลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง

คะแนน	ความหมาย	เกณฑ์
๕	สูงมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระบวนการต่อองค์กรแบบทันที และไม่มีต้นทุนภายนอก
๔	สูง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระบวนการต่อองค์กรภายใน ๒ - ๓ สัปดาห์
๓	ปานกลาง	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระบวนการต่อองค์กรภายใน ๒ - ๓ เดือน
๒	น้อย	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระบวนการต่อองค์กรภายใน ๓ - ๖ เดือน
๑	น้อยมาก	การเกิดขึ้นของความเสี่ยงและกระบวนการต่อองค์กรมากกว่า ๖ เดือน

การให้คะแนนความเสี่ยง

รหัส	ชื่อความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	ความอ่อนไหวต่อความเสี่ยง	ลักษณะการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง
๑	ความเสี่ยงการเข้าถึงและการส่งต่อข้อมูลที่มีความอ่อนไหว	๕	๕	๓	๓
๒	ความเสี่ยงการใช้กรรมชื่อยุคบุคคล	๕	๕	๓	๓
๓	ความเสี่ยงการบันทึกข้อมูลในระบบผู้คุมผลิต	๒	๓	๑	๕
๔	ความเสี่ยงการแก้ไขโปรแกรมโดยไม่ได้การอนุมัติ	๑	๓	๑	๕
๕	ความเสี่ยงประชาชนที่ต้องโอกาสไม่สามารถเข้าถึงการบริการรูปแบบใหม่	๓	๕	๒	๒
๖	ความเสี่ยงการปฏิบัติงานแทนกันในระบบการเงิน	๕	๕	๒	๒

ส่วนที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอโดยพิจารณาจาก เป้าหมายของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ เพื่อค้นหาและระบุความเสี่ยง ประเมินและจัดลำดับ ความเสี่ยง รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับสภาพปัญหาที่จะนำมาซึ่งความเสียหาย หรือ ความสูญเสียให้กับองค์กร โดยมีรายละเอียด ดังนี้ต่อไปนี้

๔.๑ การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ให้ต้อง คำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากการปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และ เป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในกระบวนการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้อง พิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการคุ้มป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจใน ความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้ อย่างเหมาะสม

๔.๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะ ส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่ จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๔.๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ด้านเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อไร เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไน ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลัง ได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎหมาย เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุอุปกรณ์

๔.๒ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑. การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง หน่วยงานอาจกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) โดยกาล/ความถี่ที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์ที่นำมาพิจารณาเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ซึ่งจะมีการพิจารณาหาระดับของโอกาสที่จะเกิด ดังนี้

ระดับ คะแนน	โอกาสที่จะ เกิด	คำอธิบาย	
		โอกาสเกิดเชิงคุณภาพ	โอกาสเกิดเชิงปริมาณ
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดเกือบทุกครั้งหรือเป็นประจำ	๑ เห็นต่อครั้ง หรือมากกว่า หรือมีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๘๐ ขึ้นไป
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง/เกิดขึ้นบ่อยครั้ง	๑ - ๖ เห็นต่อครั้ง แต่ไม่เกิน ๖ ครั้ง หรือมีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๗๐ - ๙๙
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง/เกิดขึ้นค่อนข้างปอด	๑ ปีต่อครั้ง หรือมีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๔๐ - ๖๙
๒	ต่ำ	มีโอกาสเกิดแต่นานๆ ครั้ง/เกิดขึ้นเป็นบางครั้ง	๒ - ๓ ปีต่อครั้ง หรือมีโอกาสเกิดขึ้นร้อยละ ๑๑ - ๓๙
๑	ต่ำมาก	มีโอกาสเกิดในกรณียกเว้น/เกิดขึ้นนานๆ ครั้ง	๔ ปีหรือมากกว่าต่อครั้ง หรือ มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยกว่าร้อยละ ๒๐

๒. การให้คะแนนความเสี่ยง หน่วยงานกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง เพื่อนำไปจัดลำดับความเสี่ยง โดยกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาระดับผลกระทบ (Impact : I) อาจกำหนดช่วงคะแนนเป็นตัวเลข โดยช่วงคะแนนอาจกำหนดเป็น ๓ ช่วงคะแนนหรือ ๕ ช่วงคะแนน ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ๑. ด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)
 - ๒. ด้านการเงิน (Financial Risks)
 - ๓. ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)
 - ๔. ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legal Risks)
 - ๕. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risks)
 - ๖. ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risks)
- แล้วให้พิจารณาความรุนแรงว่าอยู่ในระดับเท่าไหร ดังตารางด้านไปนี้

๑. ด้านกลยุทธ์

ระดับ	ระดับผลกระทบ	รายการอธิบาย
๕	สูงมาก	สำคัญตามแผน ๑- ๖๐ %
๔	สูง	สำคัญตามแผน ๖๑ - ๗๐ %
๓	ปานกลาง	สำคัญตามแผน ๗๑ - ๙๐ %
๒	ต่ำ	สำคัญตามแผน ๙๑ - ๙๐ %
๑	ต่ำมาก	สำคัญตามแผน ๙๑ - ๑๐๐ %

๒. ด้านการเงิน

ระดับ	ระดับผลกราฟบ	รายละเอียด
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๔	สูง	๙๕๐,๐๐๐ - ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	๕๐,๐๐๐ - ๙๕๐,๐๐๐ บาท
๒	ต่ำ	๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	ต่ำมาก	ไม่เกิน ๕๐,๐๐๐ บาท

๓. ด้านการดำเนินงาน

ระดับ	ระดับผลกราฟบ	รายละเอียด
๕	สูงมาก	สำเร็จตามแผน ๑- ๖๐ %
๔	สูง	สำเร็จตามแผน ๖๑ - ๗๐ %
๓	ปานกลาง	สำเร็จตามแผน ๗๑ - ๘๐ %
๒	ต่ำ	สำเร็จตามแผน ๘๑ - ๙๐ %
๑	ต่ำมาก	สำเร็จตามแผน ๙๑ - ๑๐๐ %

๔. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

ระดับ	ระดับผลกราฟบ	รายละเอียด
๕	สูงมาก	การฟ้องร้องค่าเบินคดี และ เรียกวิชาร่างค่าเสียหายที่สำคัญ ซึ่งเป็นคดีที่สำคัญมาก รวมถึงการฟ้องร้องที่เกิดจากการรวมตัวกันของผู้ที่ได้รับความเสียหาย
๔	สูง	การละเมิดข้อกฎหมายที่สำคัญ
๓	ปานกลาง	การฝ่าฝืนกฎหมายที่สำคัญ ที่มีการสอนสานหรือรายงาน ไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการค่าเบินคดีและ/หรือเรียกร้องค่าเสียหายหากเป็นไปได้
๒	ต่ำ	การละเมิดข้อกฎหมายที่ไม่มีนัยสำคัญ
๑	ต่ำมาก	การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่อ้างอิงมาที่ในอีกนัยสำคัญ

๕. ด้านเหตุโน้มอิทธิพลเหตุ

ระดับ	ระดับผลกราฟบ	รายละเอียด
๕	สูงมาก	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมดและเกิดความเสียหายอย่างมากต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ
๔	สูง	เกิดปัญหาต่อระบบ IT ที่สำคัญและระบบควบคุมปลดล็อกภัยซึ่งส่งผลต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน
๓	ปานกลาง	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก
๒	ต่ำ	เกิดเหตุร้ายเล็กน้อยที่แก้ไขได้
๑	ต่ำมาก	เกิดเหตุร้ายที่ไม่มีความสำคัญ

๖. ด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร

ระดับ	ระดับผลกระทบ	รายละเอียด
๕	สูงมาก	มีผลกระทบอย่างมากและในระยะเวลาต่อไปเสี่ยง มากกว่า ๑ ปี
๔	สูง	มีผลกระทบอย่างมากและในระยะเวลาสั้นๆ/ปานกลาง ต่อไปเสี่ยง ระหว่าง ๑-๒ เดือน
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบ ปานกลาง และในระยะเวลาสั้นๆ ต่อไปเสี่ยง ระหว่าง ๑-๒ เดือน
๒	ต่ำ	มีผลกระทบน้อย และในระยะเวลาสั้นๆ ต่อไปเสี่ยงระหว่าง ๑ สัปดาห์ - ๑ เดือน
๑	ต่ำมาก	มีผลกระทบเด็กน้อยและในระยะเวลาสั้นๆ ต่อไปเสี่ยงน้อยกว่า ๑ สัปดาห์

๓. การจัดลำดับความเสี่ยง เมื่อหน่วยงานพิจารณาให้คะแนนความเสี่ยงแล้ว หน่วยงานต้องจัดลำดับความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การพิจารณาจัดสรรทรัพยากรในการตอบสนองความเสี่ยง หน่วยงานอาจใช้คะแนนความเสี่ยง (โอกาส x ผลกระทบ) ใน การจัดลำดับความเสี่ยง โดยความเสี่ยงที่เท่ากับอาจพิจารณาเป็นจุดเด่น ประกอบ เช่น ความสามารถของหน่วยงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำท่วม หรือลักษณะของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน เป็นต้น

การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดลำดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกรุ๊ม ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๔.๑.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณิตที่งานบริหารความเสี่ยงได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของผลกระทบ ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยที่สุด	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
ไม่สามารถประเมินความเสี่ยง					
ความดีในการเดินทาง	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๒ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
ไม่สามารถประเมินความเสี่ยง	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงและผลกระทบ					
มูลค่าความเสี่ยง	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๐,๐๐๐-๑๕,๐๐๐ บาท	๑๕,๐๐๐ - ๗๐๐,๐๐๐ บาท	๗๐๐,๐๐๐ - ๕๐๐,๐๐๐ บาท	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท
อัตราการต่อชีวิต	เหลือร่อง ร้าวหาย	บาดเจ็บ เล็กน้อย	บาดเจ็บ ต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระบวนการต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการท้างานของหน่วยงานหรือขององค์กร การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย ๒ ด้าน

(๑) โอกาสที่อาจเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) คือ ความดี หรือโอกาสที่เกิดขึ้น ทุกวัน/ ทุกเดือน/ ทุกปีซึ่งความเสี่ยงมากความเสี่ยงจะยิ่งสูง

(๒) ผลกระทบ (Impact : I) คือ ขนาดความรุนแรงที่สร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงิน ไม่เป็นตัวเงิน หรือซื้อเสียขององค์กร และทำให้เกิดความล้มเหลว หรือโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยคอมพิวเตอร์งานบริหารจัดการความเสี่ยงได้กำหนดคลักเกณฑ์การให้คะแนนระดับ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก สามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ และเป็นการประเมินทั้งความเสี่ยงทั่วไป (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เพื่อจัดลำดับความเสี่ยง และออกแบบแนวทางการจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๒.๑) พิจารณาโอกาสในการเกิดความเสี่ยงจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบันหรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยจัดระดับของการเกิดความเสี่ยงเป็น ๕ ระดับคือ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก (๕,๔,๓,๒,๑)

ตารางที่ ๑ การกำหนดรายละเอียดของโอกาสที่จะเกิด

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย	
		โอกาสเกิดเชิงคุณภาพ	โอกาสเกิดเชิงปริมาณ (ความดีที่เกิดขึ้น)
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดเกือบทุกครั้ง	มากกว่า ๘๐ % หรือมากกว่า ๑ ครั้ง/เดือน
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูง	๖๐ - ๘๐ % หรือ ๑ - ๖ เดือน/ครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง	๔๐ - ๖๐ % หรือ ๖ - ๑๒ เดือน/ครั้ง
๒	ต่ำ	อาจมีโอกาสเกิดแต่นานครั้ง	๒๐ - ๔๐ % หรือ ๑ ปีครั้ง
๑	ต่ำมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีออกเงิน	น้อยกว่า - ๒๐ % หรือมากกว่า ๕ ปี/ครั้ง

๒.๒ พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยง หรือมูลค่าความเสี่ยงจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงแบบเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูงปานกลาง ต่ำ และต่ำมาก (๕,๔,๓,๒,๑) โดยพิจารณาผลกระทบอาจพิจารณาในเชิงของผลกระทบต้านการเงิน/ทรัพย์ การทำเนินงานซึ่งเสี่ยง/ภาพลักษณ์บุคลากร ฯลฯ เป็นต้น

ตารางที่ ๒ การกำหนดรายละเอียดของผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ส่งผลกระทบถึงประชาชน
๔	สูง	ส่งผลกระทบถึงองค์กรอื่นที่ปฏิบัติงานร่วมกัน
๓	ปานกลาง	ส่งผลกระทบต่องค์กร
๒	ต่ำ	ส่งผลกระทบต่องคง/ฝ่าย
๑	ต่ำมาก	ส่งผลกระทบต่องานคนเดียว

๔. การจัดลำดับความเสี่ยง (Degree Of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัย เสี่ยง มีค่าเชิงปริมาณ โดยพิจารณาจากผลคุณของระดับ ประเภทความเสี่ยง Strategic Risk : S = ด้านกลยุทธ์ Operational Risk : O = ด้านการดำเนินงาน Financial Risk : F = ด้านการเงิน Compliance Risk : C = ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ

ระดับความเสี่ยง (Risk Map)

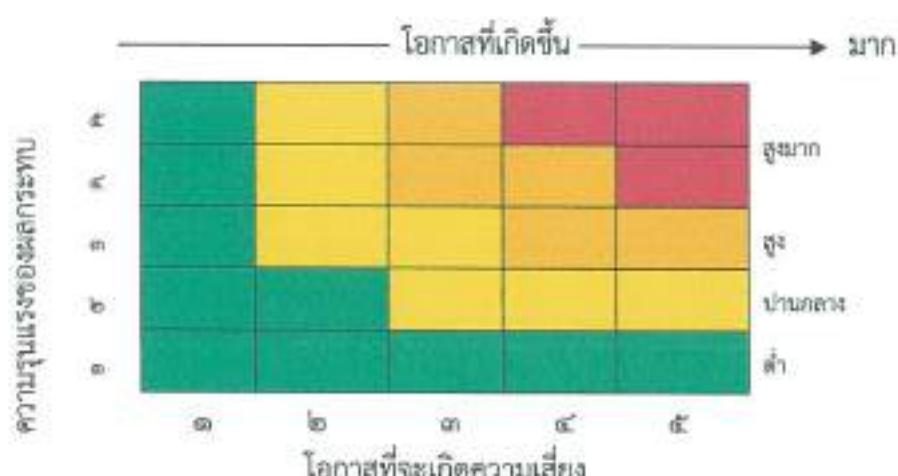
เพื่อระบุถึงค่าແນ່ນของความเสี่ยงเพื่อทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญ และมีความเร่งด่วน สูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Probability) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยง แต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

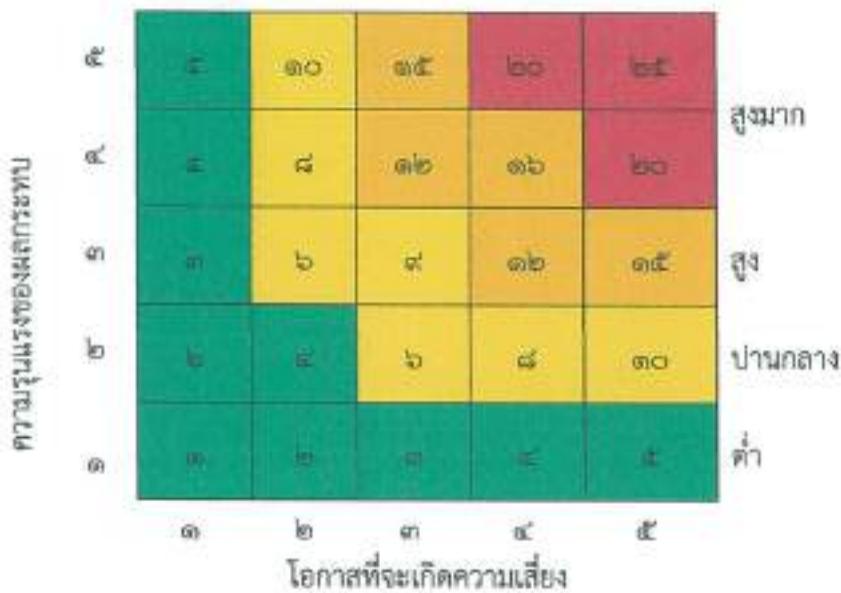
สูงมาก	คะแนน	๑๗ - ๒๕	สีแดง
สูง	คะแนน	๑๑ - ๑๖	สีเหลือง
ปานกลาง	คะแนน	๖ - ๑๐	สีเหลือง
ต่ำ	คะแนน	๑ - ๕	สีเขียว
ระดับความเสี่ยงมาก	คะแนน	๒๖ - ๓๔	ฟ้า
ระดับความเสี่ยงปานกลาง	คะแนน	๑๗ - ๒๕	เหลือง
ระดับความเสี่ยงต่ำ	คะแนน	๖ - ๑๖	ส้ม
ระดับความเสี่ยงต่ำมาก	คะแนน	๑ - ๕	เขียว

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

การวัดระดับความเสี่ยง

ผลกระทบ ↑ ↓	ความเสี่ยงปานกลาง		ความเสี่ยงสูง
	- ผลกระทบรุนแรงมาก	- โอกาสเกิดน้อย	- ผลกระทบรุนแรงมาก - โอกาสเกิดมาก
↑ ↓	ความเสี่ยงต่ำ	ความเสี่ยงปานกลาง	ความเสี่ยงสูง
↑ ↓	- ผลกระทบน้อย	- โอกาสเกิดน้อย	- ผลกระทบน้อย - โอกาสเกิดมาก





ระดับการยอมรับความเสี่ยง (Degree of Acceptance)

โอกาส ผลกระทบ	เกิดขึ้นยาก (๑)	เกิดขึ้นบ่อย (๕)	เกิดขึ้นบ้าง (๓)	เกิดขึ้นสูง (๔)	เกิดขึ้นสูงมาก (๒)
๕ = สูงมาก	๕	๓	๑	๔	๒
๔ = สูง	๕	๔	๒	๓	๑
๓ = ปานกลาง	๓	๖	๘	๗	๙
๒ = ต่ำ	๖	๘	๙	๘	๗
๑ = ต่ำมาก	๗	๙	๘	๗	๖
ระดับโอกาส	๑ = ต่ำมาก	๖ = ต่ำ	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นบัน្តสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง และประเมินเข้า หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

๔. การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของผู้บริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประดิ่นดังต่อไปนี้ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

- (๑) การจัดการด้านเหตุของความเสี่ยง
- (๒) ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง
- (๓) หัวพยากรณ์ที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงควรคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี

ทางเลือกวิธีการตอบสนอง มีดังนี้

(๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) คือ ดำเนินการหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ความเสี่ยง เช่น ยกเลิกโครงการ

(๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) คือ การลดโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น ปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบบริษัทการทำงานใหม่ การแบ่งแยกหน้าที่ การตรวจสอบ การสอบทาน เป็นต้น

(๓) การลดผลกระทบ เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

(๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) คือ การถ่ายโอนความรับผิดชอบบางส่วน/ทั้งหมด ให้ผู้อื่นร่วมรับผิดชอบ หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่าควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ เช่น การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในค้าย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

(๕) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance) คือ การยอมรับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่คุ้มค่าในการจัดการ

๕. การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอต่อผู้มีอำนาจเพื่อบูรณาการนำแผนไปปฏิบัติ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง สามารถกำหนดองค์ประกอบของแผนตามความจำเป็นและเหมาะสมได้ เช่น

- ประเด็นความเสี่ยง
- ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน
- ระดับความเสี่ยงหลังจัดการ
- การจัดการความเสี่ยง
- กำหนดระยะเวลา ผู้รับผิดชอบดำเนินให้แล้วเสร็จ

๖. การติดตามและ鞭撻ทวน

เป็นกระบวนการให้ความเข้มข้นกับการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิผล เนื่องจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ตั้งนั้นการติดตามและ鞭撻ทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้อง鞭撻ทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะช่วงๆ ควบคู่กับการดำเนินการในทุกรอบวนการของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปประเด็นของการติดตามเพื่อรายงานผลหรือทบทวนความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ ดังนี้

- (๑) ให้นำกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปฏิบัติจริงหรือไม่ นำไปใช้แล้วมีความเหมาะสมหรือไม่
- (๒) ความคืบหน้าการดำเนินการ ปัญหา อุปสรรค ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามแผน

(๓) ดำเนินการโดยผู้บริหารที่รับผิดชอบหรือผู้เป็นเจ้าของความเสี่ยง และหรือผู้เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. การสื่อสารและการรายงาน

๔.๑ การสื่อสารเป็นการสร้างความตระหนัก ความเข้าใจ และการมีส่วนร่วมของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๒ การสื่อสารเป็นการให้และรับข้อมูล (Two – way Communication) หน่วยงานควรมีช่องทางการสื่อสารทั้งภายในและภายนอก

๔.๓ การสื่อสารภายในต้องเป็นการสื่อสารระหว่างผู้บริหารไปยังผู้ใต้บังคับบัญชา(Top Down) และจากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บริหาร (Bottom Up) และระหว่างหน่วยงานอย่างภายใน (Across Divisions)

๔.๔ หน่วยงานควรกำหนดบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล ประเภทของข้อมูลที่ควรได้รับ ความถี่ของการรายงาน รูปแบบและวิธีการรายงาน เพื่อให้ผู้กำกับดูแล ผู้บริหาร และผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องครบถ้วน เกี่ยวกับการตัดสินใจและทันต่อเวลา

๔.๕ การสื่อสารและการรายงานต่อผู้กำกับดูแล เป็นการสื่อสารและการรายงานความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร เพื่อสนับสนุนหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของฝ่ายบริหาร

๔.๖ หน่วยงานอาจพิจารณากำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) เพื่อติดตามข้อมูลความเสี่ยงและการรายงานเมื่อจะตัดความเสี่ยงถึงจุดต่ำสุดตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ

การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร สอดคล้องกับพันธกิจความก昀หน้ายและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์อาจหมายรวมถึงแผนปฏิบัติราชการระยะยาว แผนปฏิบัติราชการระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติราชการประจำปีของหน่วยงาน

เมื่อหน่วยงานของรัฐกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์โดยสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการ (งานใหม่ๆ) และการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับการปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอาจกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI)

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลสององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม การเขื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร

องค์กรบริหารส่วนตำบลสององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้รับความความเห็นชอบระหว่าง แผนทางการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกำหนดความยุทธศาสตร์ชาติที่สำคัญ ดังนี้

๑. วัชชารัตน์ภูมิทั่วราชอาณาจักรไทยพ.ศ. ๒๕๖๐

มาตรา ๖๕ วัชชารัตน์จัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อให้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบรรลุมากการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

๒. แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางพัฒนาในระยะ ๒๐ ปี ต่อจากนี้ไป ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

- (๑) ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- (๒) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามัคคีในการแข่งขัน
- (๓) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
- (๔) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคทางสังคม
- (๕) ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- (๖) ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

๓. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๗๐)

ในการกำหนดทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ ให้ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่นคง ยั่งยืน เป็นประเทศทั้งหมดแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ตามเจตนาرمณ์ของยุทธศาสตร์ชาติ ได้อาภัยหลักการและแนวคิด “ประเทศไทย ดังนี้

๑. หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
๒. การสร้างความสามัคคีในการแข่งขัน
๓. เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ
๔. การพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว

เพื่อถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่ภาพของการขับเคลื่อนที่ขัดเจนในลักษณะของราษฎร์พัฒนาที่เอื้อให้เกิดการทางานร่วมกันของหลายหน่วยงานและหลายภาคส่วนในการผลักดันการพัฒนาเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ จึงได้กำหนดหมุดหมายการพัฒนา จำนวน ๑๓ หมุดหมาย ซึ่งเป็นการแบ่งออกถึงที่ประเทศไทยเป็นจังหวัด “เป็น” หรือมุ่งหวังจะ “มี” เพื่อส乎ต้นประเด็นการพัฒนาที่มีสำคัญความสำคัญสูงต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยหมุดหมายทั้ง ๑๓ ประการ แบ่งออกได้เป็น ๔ ระดับ ดังนี้

๔. ผู้ดูแลการผลิตและบริการเป้าหมาย ประกอบไปด้วย

- หมุดหมายที่ ๑ ไทยเป็นประเทศขั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรกรรมปัจจุบันค่าสูง
- หมุดหมายที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน
- หมุดหมายที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก
- หมุดหมายที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

หมวดที่ ๔ ไทยเป็นประวัติการ้าวกรงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค
หมวดที่ ๖ ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรม

ดิจิทัลของอาเซียน

๒. มิติของการและความงามของการทางเศรษฐกิจและสังคม ประกอบไปด้วย

หมวดที่ ๗ ไทยมีวิสัยทิศขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

หมวดที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่นำอยู่ ปลอดภัย เติบโตได้อย่างยั่งยืน
หมวดที่ ๙ ไทยมีความหลากหลายช้านรุ่นตลอด และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอและ

๓. มิติความยั่งยืนของวิสัยทิศธรรมาธิและสิ่งแวดล้อม

หมวดที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

หมวดที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๔. มิติปัจจัยหลักด้านการผลิตในประเทศ

หมวดที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูง มุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

หมวดที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

ความเชื่อมโยงระหว่างหมวดหมายการพัฒนา กับเป้าหมายหลักแสดงไว้ในแผนภาพที่ ๓.๑ โดยหมวดหมาย การพัฒนาที่กำหนดด้วยเป้าหมายเด่นที่มีลักษณะเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการพัฒนาทั้งหมดในระดับด้านน้ำใจถึง ปลายน้ำ และสามารถนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ดีในมิติเศรษฐกิจ สังคม วิริยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน ทำให้หมวดหมายแต่ละประการสามารถสนับสนุนเป้าหมายหลักได้มากกว่าหนึ่งข้อ นอกจากนี้การพัฒนาภายใต้ แหล่งทุนทางการไม่ได้แยกขาดจากกัน แม้การสนับสนุนหรืออื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐

หมวดที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำ ด้านสินค้าเกษตร และเกษตรกรรมประรุป นวัตกรรมสูง

หมวดที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมาย ของการท่องเที่ยว ที่เน้นคุณภาพ และความยั่งยืน

หมวดที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิต ยานยนต์ไฟฟ้า ที่สำคัญของโลก

หมวดที่ ๔ ไทยเป็น ศูนย์กลางทางการแพทย์ และอุตสาหกรรม นวัตกรรมสูง

หมวดที่ ๕ ไทยเป็นประวัติการ้าวกรงทุน และยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ ที่สำคัญของภูมิภาค
หมวดที่ ๖ ไทยเป็น ศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ และอุตสาหกรรมดิจิทัล ของอาเซียน

หมวดที่ ๗ ไทยมีวิสัยทิศขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็ง มีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้

หมวดที่ ๘ ไทยมีความหลากหลายช้านรุ่น ตลอด และมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ หลากหลาย

หมวดที่ ๙ ไทยสามารถลดความเสี่ยง และผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หมวดที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียน และสังคมคาร์บอนต่ำ

หมวดที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยง และผลกระทบจากภัยธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หมวดที่ ๑๒ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) มีทั้งหมด ๑๗ เป้าหมาย (Goals) ภายใต้หัวข้อเป้าหมายจะประกอบไปด้วยเป้าหมายย่อย ๆ ที่เรียกว่า เป้าประสงค์ (Targets) ซึ่งมีจำนวนทั้งหมด ๑๖๒ เป้าประสงค์ และพัฒนาตัวชี้วัด (Indicators) จำนวน ๒๓๒ ตัวชี้วัด (หัวหนุมค ๑๙๔ ตัวชี้วัดแต่มีหัวที่ซ้ำ ๑๒ หัว) เพื่อติดตามความก้าวหน้าของเป้าประสงค์ทั้งกลุ่ม

ข้อควรรู้ที่สำคัญ ๖ ประการ

ประการแรก – เป้าหมายการพัฒนาทั้ง ๑๗ ข้อ ล้วนหัน '๓ เสาหลักของมิตรภาพยั่งยืน' (Three Pillars of Sustainability) คือ มิติด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม หากกับอีก ๒ มิติ คือ มิติด้านสันติภาพและสถาบัน และมิติด้านหุ่นส่วนการพัฒนา ที่เชื่อมร้อยทุกมิติของความยั่งยืนไว้ด้วยกัน รวมเป็น ๕ มิติ องค์การสหประชาชาติแบ่งเป้าหมาย ๑๗ ข้อ ออกเป็น ๕ กลุ่ม (เรียกว่า ๕ Ps) ประกอบด้วย

- People (มิติด้านสังคม): ครอบคลุมเป้าหมายที่ ๑ ถึง เป้าหมายที่ ๕
- Prosperity (มิติด้านเศรษฐกิจ): ครอบคลุมเป้าหมายที่ ๗ ถึง เป้าหมายที่ ๑๑
- Planet (มิติด้านสิ่งแวดล้อม): ครอบคลุมเป้าหมายที่ ๖ เป้าหมายที่ ๑๒ ถึง เป้าหมายที่ ๑๕
- Peace (มิติด้านสันติภาพและสถาบัน): ครอบคลุมเป้าหมายที่ ๑๖
- Partnership (มิติด้านหุ่นส่วนการพัฒนา): ครอบคลุมเป้าหมายที่ ๑๗

เป้าหมายทั้ง ๑๗ เป้าหมายประกอบด้วย

๑.๓ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนาครุ่นจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

(๑) แผนพัฒนาภาคกลาง

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนากรุงเทพฯ เป็นนานครทันสมัยระดับโลกควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาคุณภาพแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียงระดับนานาชาติและสร้างความเชื่อมโยงเพื่อกระจายการท่องเที่ยวทั่วทั้งภาค

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับการผลิตินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมโดยใช้นวัตกรรมเทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อให้สามารถแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ บริหารจัดการน้ำและทรัพยากรธรรมชาติเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วม ภัยแล้ง และพัฒนาคุณภาพของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เปิดประชุมการค้า การลงทุน และการท่องเที่ยว เชื่อมโยงเขตเศรษฐกิจพิเศษ ห่วง - ภาคกลาง - เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ พัฒนาความเชื่อมโยงเศรษฐกิจและสังคมกับทุกภาคเพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพและลดความเหลื่อมล้ำภายในประเทศ

(๒) แผนพัฒนาภาคอุ่นจังหวัด

กลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนล่าง กลุ่ม ๑ ประกอบด้วย นครปฐม ราชบุรี กาญจนบุรี และลพบุรี

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาสินค้าเกษตร อุตสาหกรรม และบริการ ให้ได้คุณภาพ มาตรฐาน ยกระดับสู่การเป็นศูนย์กลางสุขภาพครบวงจร (THAILAND ๔.๐ – Food Health and Bio Technology)

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างเสริมอัตลักษณ์การท่องเที่ยวเชื่อมโยงกลุ่มจังหวัด อารยธรรมท้าวเวศ ไปยังแหล่งท่องเที่ยวในภูมิภาคอาเซียน และยกระดับการท่องเที่ยวให้มีชื่อเสียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาและส่งเสริมการค้าชายและการค้าผ่านแดนให้มีศักยภาพ ผลักดันเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ นำไปสู่การกระจายให้เกิดการค้า การลงทุน เชื่อมโยงการค้าสู่เอเชีย (THAILAND ๔.๐ – Connectivity)

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับการผลิต ภาคเกษตรกรรม พานิชยกรรม อุตสาหกรรม สินค้าขุนชัน และภาคแรงงาน ปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตโดยเน้นวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม สู่ประเทศไทย ๔.๐ (THAILAND ๔.๐ – Automatic and Digital Technology)

(๓) แผนพัฒนาอังหวัด แผนพัฒนาจังหวัดสุพรรณบุรี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐
เป้าหมายการพัฒนา

“เมืองเกษตรกรรมยั่งยืน เศรษฐกิจเชิงแม่ข่าย คุณภาพชีวิตดี สังคมมีสุข”
เป้าประสงค์รวม

(๑) จังหวัดมีสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานสอดคล้องกับความต้องการทั้งภายในและต่างประเทศ เกษตรกรสามารถพึ่งพาตนเองได้

(๒) ระบบเศรษฐกิจของจังหวัดเจริญเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและมีความสามารถในการแข่งขัน

(๓) แหล่งท่องเที่ยวยกระดับให้รับการพัฒนาในทุกมิติและมีภาระภัยภัยต่ำที่สุด

(๔) ประชาชนและสังคมได้รับการบริการจากภาครัฐอย่างทั่วถึง ทั้งด้านมาตรฐานการศึกษา การสาธารณสุข และการส่งเสริมอาชีพ สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข
ประเด็นการพัฒนา

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การเพิ่มศักยภาพการผลิตสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรมให้ได้มาตรฐาน เพื่อการแข่งขันทางการค้าและการพัฒนาที่ยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ พัฒนาการท่องเที่ยวและภารกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมควบคู่การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสู่ความยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การยกระดับคุณภาพชีวิตร่องป่าชายชาน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุพรรณบุรี (สำหรับจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) มีดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดสุพรรณบุรี เป็นองค์กรซึ่งนำ ด้านการผลิตอาหาร พลิกภัยที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน เป็นศูนย์กลางการศึกษา การกีฬา การท่องเที่ยว การคุณธรรม จริยธรรม อาชีพ ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน มีคุณภาพชีวิตที่ดี ประชาชนมีความสุข และปลอดภัย”

ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. พัฒนาคุณภาพผลผลิตทางการเกษตร อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรม พานิชยกรรม การแปรรูปและผลิตภัณฑ์ เพื่อการบริโภคและการส่งออก

๒. การพัฒนาการท่องเที่ยวและการกีฬา เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

๓. การยกระดับคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔. การขยายฐานอุตสาหกรรมและคุณภาพในการศึกษาทุกรุ่นให้ตรงกับความต้องการประชาชน

๕. การส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมควบคู่การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสู่ความยั่งยืน

๖. การส่งเสริมสถาบันของชาติและการนำการเปลี่ยนแปลงด้านการบริหารและบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

๗. การพัฒนาโครงสร้างและระบบสาธารณูปโภคให้อยู่ในเกณฑ์ที่ได้มาตรฐาน
วัสดุหินในการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

“ตำบลบ้านกุ่มมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี แหล่งผลิตพืชผลการเกษตรคุณภาพ ภูมิทัศน์สวยงามริมแม่น้ำ ท่าจีน ศาสนสถานที่วัดวนธรรมโถดเม่น ส่งเสริมการท่องเที่ยว การจัดการน้ำส่วนร่วม คุณภาพชีวิตดี”

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการ บริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคมการยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมด้านการศึกษาการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและส่งเสริมกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุขและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาคุณภาพผลิตจากกระบวนการเกษตร อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมพานิชยกรรม การแปรรูปและผลิตภัณฑ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านอนุรักษ์พื้นที่ทางวัฒนธรรมภาคและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยวยุทธศาสตร์ของการบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ดังนี้

๑. บริการประชาชนด้วยความปลอดภัยและโปร่งใส

๒. ส่งเสริมการน้ำส่วนร่วมและบูรณาการร่วมกันทั้งภาคราชการและเอกชน

๓. ส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตยและการเดินทางสถาบันของชาติ

๔. เสริมสร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๕. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมของผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ต้องโอกาส

๖. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาทุกระดับ ยกระดับคุณภาพการศึกษา

๗. ส่งเสริมกิจกรรมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่นให้คงอยู่

๘. ส่งเสริมพัฒนาการเรียนกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

๙. ส่งเสริมสนับสนุนด้านสาธารณสุขและป้องกันโรคติดต่อ

๑๐. เพิ่มมูลค่าสินค้าการเกษตรและผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพมาตรฐาน

๑๑. ส่งเสริมการจัดทำกิจกรรมอาชีพและเงินทุนในการประกอบอาชีพ

๑๒. ก่อสร้างและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน

๑๓. ปรับปรุงสาธารณูปโภค ประจำไฟฟ้า ให้ได้มาตรฐาน

๑๔. อนุรักษ์พื้นที่ทางวัฒนธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑๕. พัฒนาให้มีแหล่งท่องเที่ยวของตำบลบ้านกุ่ม

อุดหนึ่ง (S : Strength-s)

- โครงสร้างและระบบงานของ อบต. มีประสิทธิภาพ
- บุคลากรให้ความร่วมมือในการดำเนินงานเป็นอย่างดี มีการทำงานเป็นทีม
- มีการอนับจำนวน กระจายอำนาจและการบริหารจัดการที่ดี

- ระบบการให้บริการมีคุณภาพ
- การแก้ไขปัญหาซึ่งร้องเรียนมีสิทธิภาพ
- เป็นเมืองท่องเที่ยวงานราชการ (ทำงานเป็นหลัก)
- มีทุ่งนาที่สวยงาม
- มีแม่น้ำท่าจีน และระบบชลประทานหล่อเลี้ยงประชาชนในการอุปโภค บริโภคและทำการเกษตร
- มีถนนสายหลักและสายรองใช้ในการขนส่งสินค้า

อุคก่อ (W : Weakness)

- งบประมาณมีอยู่อย่างจำกัด
- ขาดแคลนบุคลากรบางประเภท เช่น เจ้าหน้าที่งานพัสดุ เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคมฯ และผู้อำนวยการกองการศึกษา
- การจัดเก็บฐานข้อมูลต่างๆ ของ อบต.ยังไม่เป็นระบบ
- วัสดุอุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อการทำงาน
- ถนนหลายสายยังเป็นหินคอกลุกกรังและแคน
- ประชาชนไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการประชาคมจัดทำแผนพัฒนาของ อบต.
- แม่น้ำสำคัญมีผิดปกติช่วงเวลา

โอกาส (O : Opportunity)

- ได้รับเงินอุดหนุนจากส่วนกลาง
- นโยบายของรัฐบาลมีการส่งเสริมการพัฒนาเมือง
- ทำเลที่ตั้งเหมาะสม อยู่ในใจกลางกรุงเทพมหานคร

อุปสรรค (T : Threat)

- ประชาชนไม่ยอมให้ขยายถนนไปในที่ของตนเอง จึงทำให้ไม่สามารถขยายถนนให้กว้างขึ้นได้
- เศรษฐกิจตกต่ำส่งผลต่อการดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆ
- กฏ ระเบียบที่ต่างๆ ไม่เอื้อและส่งผลกระทบต่อการบริหารงานในภาพรวม
- ประชาชนบางส่วนขาดจิตสำนึกรักการเรียนรู้ การทั้งหมดข้างบน
- ภารกิจที่ทำอยู่ตอนกลางวันให้ อบต.มีจำนวนมาก แต่บุประมาณมีจำกัด
- น้ำท่วมเกื่อนทุกปี
- ปัญหาต่างๆ จากโรคติดเชื้อ

รายงานการบริหารร่วมสำนักงานกุ้ง อีกานาหอยสองหัวน้อง จังหวัดสุพรรณบุรี
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประมวลกฎหมายว่าด้วยการปกครอง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๑) รหัส ความเสี่ยง	(๒) อุบัติเหตุที่รับผิดชอบ	(๓) โครงการ/กิจกรรม ที่ล้มเหลวของหน่วยงาน	(๔) งบประมาณ (บาท)	(๕) วัสดุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) เป้าหมาย
			(๘) จำนวนเงินและผล ของการปรับปรุงแก้ไข	(๙) สาเหตุที่ทำให้เกิด	(๑๐) สิ่งที่ควรดำเนิน	(๑๑) ปัจจัยที่จะช่วย
๑	อุบัติเหตุที่ ๒ ถูกหอกacula เสียชีวิต การยกระดับคุณภาพ คุ้มครองความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางที่ขับรถบนบันไดทางเดินที่ไม่ถูกต้อง โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางเดินที่ขับรถบนบันไดทางเดินที่ไม่ถูกต้อง โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางเดินที่ขับรถบนบันไดทางเดินที่ไม่ถูกต้อง	๑๕,๐๐๐	๑. เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางเดินที่ขับรถบนบันไดทางเดินที่ไม่ถูกต้อง ๒. เพื่ออบรมมาตรการทางเดินที่ขับรถบนบันไดทางเดินที่ไม่ถูกต้องให้กับบุคลากร ๓. เพื่อให้การป้องกันและลดอุบัติเหตุทางเดินที่ขับรถบนบันไดทางเดินที่ไม่ถูกต้อง	๑๕,๐๐๐	ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางเดินที่ขับรถบนบันไดทางเดินที่ไม่ถูกต้อง ในการดำเนินการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางเดินที่ขับรถบนบันไดทางเดินที่ไม่ถูกต้อง

๑. ๑
ลายมือชื่อ.....
(นายพัชรินทร์ ศรีสวัสดิ์)
ผู้อำนวยการ หัวหน้าสำนักงบประมาณ
วันที่ ๓ ๑ มี.ค. ๒๕๖๖

องค์กรบริหารส่วนต้นแบบบ้านกุ่ม อีสานตอนบนที่นั่นอย จังหวัดอุดรธานี
การวิเคราะห์ประเมินโครงการสร้างระบบ และมาตรการสนับสนุนของภาครัฐที่เบิก

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

(๑) รหัส ความ เสี่ยง	(๒) โครงการ/ กิจกรรม	(๓) วัสดุประชารท์ /หน่วยงาน	(๔) ผู้รับผลประโยชน์/ หน่วยงาน	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ความเสี่ยง	(๗) ประเมินความเสี่ยง	(๘) โอกาส	(๙) ผลกระทบ	(๑๐) คะแนนความ เสี่ยง/ระดับ ความเสี่ยง	(๑๑) การตอบสนองอย่าง ด้านความเสี่ยง
๙๙	โครงการป้องกันภัยธรรมชาติ ภัยติดไฟทุ่งนาและไฟฟ้าในช่วงฤดูแล้ง และโครงการป้องกันภัยด้วยปืนพุทายและห้องน้ำในช่วงฤดูแล้ง สำหรับชุมชนชาวไทยเชื้อสายจีน จังหวัดอุดรธานี	๑. เพื่อป้องกันภัยธรรมชาติ ภัยติดไฟทุ่งนาและไฟฟ้าในช่วงฤดูแล้ง ๒. เพื่อช่วยเหลือชาวไทยเชื้อสายจีน จังหวัดอุดรธานี	สำนักป้องกันภัยธรรมชาติ ๑. เพื่อให้การป้องกันภัยธรรมชาติ ภัยติดไฟทุ่งนาและไฟฟ้าในช่วงฤดูแล้ง ๒. เพื่อให้การช่วยเหลือชาวไทยเชื้อสายจีน จังหวัดอุดรธานี	- เนื่องจากในช่วงฤดูแล้งเป็นช่วงที่มีไฟฟ้าติดทุ่งนาและไฟฟ้าติดไฟทุ่งนา ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมาก กลับบุญลึกลับและการเดินทาง ห้องน้ำที่ยวังต้องรีบซื้อหินดินตี การเดินทางไปเพื่อซื้อหินดินตี ให้รับบทเรียน ประชาราชมนอกราชที่นี้ ยังไม่คุ้นเคยกับน้ำฝนที่จะรบกวน ผู้คน ๒. แผนผังที่บ้านที่ ๓. การป้องกันภัยธรรมชาติ ด้านภัยธรรมชาติ รวมที่อยู่ เช่น ค่าอาหาร เศรษฐีชั้น วัสดุอุปกรณ์ฯ	แมลงสาบ การดำเนินงาน (O)	๔	๔	๔	๔๐	การติดตามและเฝ้าระวังแบบชั้นความเสี่ยง

๑๙.๘
ลายมือชื่อ.....
(นายศักวินทร์ ศรีสวัสดิ์)
ผู้อำนวยการ สำนักสำรวจและพัฒนา

๓๑ มี.ค. ๒๕๖๒
๔๗๗

องค์กรบริหารส่วนต้นบ้านกุ่ม อําเภอสองพี่น้อง จังหวัดพะเยา

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

รหัส ภาระเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ภาระเสี่ยง	ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	ระดับ ผลกระทบ/ ช่องทางเสี่ยง	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน	หมายเหตุ	วิธีการป้องกัน และบรรเทาภัย ภาระเสี่ยง
๑๐	โครงการ ป้องกันและ ลดอุบัติเหตุ ทางพื้นที่ใน ไม่ควรหักผล ประโยชน์ และ โครงการ ป้องกันและ ลดอุบัติเหตุ ทางพื้นที่ใน ไม่ควรหักผล ลักษณะ	-เป้าหมายของภาระเป็น ให้เกิดผลกระทบต่อ ช่างลงทุนที่ได้รับ ให้เกิดผลกระทบต่อ ภาระของผู้ใช้ ภาระของผู้ใช้ ให้เกิดผลกระทบต่อ ผู้ใช้ที่ต้องเดินทาง มาลงทุน ประชุมบูรณา พื้นที่ที่จะไม่เก็บเงิน การสัญจรในพื้นที่ แม้แต่ ซึ่ง -การดำเนินการใน ช่องทางเดินทางด้วย รถบัส เช่น ค่าเช่าห้อง เครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์	สิ่งที่ภาระให้ ถูกต้องลด น้อยลง	ปานกลาง	๑. ประชุมทั่วไปร่วมกับบ้านพื้นที่ทราบ ๒. ตั้งทีมที่ดูแลต่อตัวพัฒนาที่และอยู่ปฏิบัติ หน้าที่อย่าง ๓. ตั้งทีมประเมินภัยในภาระของภาระ ๔. จัดอบรมให้ความตื่นตัวให้เป็นเครื่องของที่ อยู่ภายนอก เนื่องจากภัยทางภายนอกที่ เกิดขึ้นอย่าง จุดบกพร่องของภัย ๕. ควรตรวจสอบดูสิ่งของที่อาจเป็นสาเหตุ อุบัติเหตุที่บุคคลไม่คาดคิด ๖. ส่งเสริมการตักต้องความร่วมมือของแขวงและ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ๗. มีการติดตามและ กำชับดูแลพร้อมแก้ไข รายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารห้องเรียน ทราบ	สำนักปลัด ๗๐ ก.ย.๖๒	๑. ศ.ก.ก.ส.๙๘- ๒. ผู้อำนวยการงาน ๓. พัฒนาชีวภาพ เพื่อต่อไปในการวางแผนฯ ให้กับหน่วยงาน	

ลายมือชื่อ.....
(นายศักดิ์วิรุณทร์ ศรีสวัสดิ์)
พัฒนา หัวหน้าสำนักงาน

J. O

พัฒนา
(นายศักดิ์วิรุณทร์ ศรีสวัสดิ์)
พัฒนา หัวหน้าสำนักงาน

๓๑ เดือน ๒๕๖๒

๙๙๗

องค์กรบริหารส่วนตำบลเป้ากุ่ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเดิมยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๑) รหัส อวamสี่หลัง	(๒) อุทกศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๓) โครงการที่จัดการ ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๔) งบประมาณ (บาท)	(๕) วัสดุประสงค์	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) เป้าหมาย
๙๑	อุทกศาสตร์ที่ ๑ อุทกศาสตร์ที่ ๓ อุทกศาสตร์ที่ ๔ พื้นที่ด้านการนิยมและภาร บริหารจัดการบริการเพื่อยกระดับ ชุมชนประชาชน	โครงการจัดเก็บภาษีน้ำยา สถานที่ (กิจกรรมงานพัฒนาและ จัดเก็บรายได้)	๑๐,๐๐๐	๑. เพื่อเป็นการอ่อนน้อม ความสะทາให้ประทายาน ในการเสียภาษี ๒. เพื่อเป็นการจัดเก็บ ภาษีน้ำยาเพื่อใช้จ่าย ตามระเบียบกฎหมาย ๓. เพื่อเป็นการจัดเก็บ ภาษีน้ำยาเพื่อยกระดับ ชุมชนที่เกี่ยวข้อง	ผู้นำสืบภาษีเพิ่ม มากขึ้น	การพัฒนาการ จัดเก็บภาษี บริษัทบริการ และ เป็นมาตรฐานการ จัดเก็บเพื่อมากขึ้น หากเป้าหมายที่

ลายเซ็นชื่อ *.....* ๑๘๘๘๘๘๘
(นางสาวสมศรี เผยนันทน์)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองบัญชาการ
วันที่ ๓๑ เม.ค. ๒๕๖๖

ช่องทางการบริหารส่วนตำบลบ้านทุ่ม อ่างทองสืบทอดท่านแม่ จังหวัดอุทัยธานี
การวินิจฉัยประเมินโครงการผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๙) รหัส ความเสี่ยง	(๑๐) โครงการ/ กิจกรรม	(๑๑) วัตถุประสงค์	(๑๒) ผู้รับผลกระทบ ที่มีอำนาจ	(๑๓) ความเสี่ยง	(๑๔) ประเมินความ เสี่ยง	(๑๕) มาตรการลด ความเสี่ยง	(๑๖) คะแนนความ เสี่ยง/ระดับ ความเสี่ยง	(๑๗) ผลการลด ความเสี่ยง	(๑๘) การลดลงเหลืออยู่
๑	โครงการจัดทำบันทึก การซื้อขายสถานที่ (ที่ดิน) ของชุมชน พื้นที่และ จัดปรับรายได้	๑. เพื่อเป็นการยืนยัน ความถูกต้องให้ประชาราษณ์ ในการซื้อขาย ๒. เพื่อเป็นการจัดทำบันทึก การซื้อขายที่ดิน ที่ดินของชุมชนและ หนี้สือสิ่งของ	กธช.๑๗ กธช.๑๘	๑. กิจกรรมพัฒนาและ การจัดทำรายได้ของชุมชน ที่ดินซื้อขายมีปัจจัย ค่าใช้จ่าย ๒. ผู้ที่ห้ามเข้าร่วมการซื้อขาย ไม่สามารถเข้าร่วม กิจกรรมดังนี้ หนี้สือสิ่งของ	ด้านกลุ่ม(S) และด้านการ ดำเนินงาน(O)	๔ ๔	๗๐ ๗๐	การลดลงเหลือ และลดลงมาก ของความเสี่ยง	การลดลงเหลือ และลดลงมาก

นายชัยชัย ใจดี
(นางสาวอรุณรัตน์ เนียมสกุล)
ผู้อำนวยการกองบังคับคัดสั่ง

วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ้ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดอุตรดิตถ์
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

รหัส ความเสี่ยง	โครงสร้าง/ กิจกรรม ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ระดับ ผลกระทบ/ ความเสี่ยง	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	ผู้รับผลกระทบ/ หน่วยงาน	หมายเหตุ	ผู้มีอำนาจ ดำเนินการ	วิธีการตัดสินใจ แผนการรายงาน ความเสี่ยง
๑	โครงการจัดเก็บ ภาษีน้ำยาและเงินที่ ต้องรวมเข้า พัฒนาและจัดเก็บ รายได้	๑. กิจกรรมพื้นฐาน และการจัดเก็บ ภาษีน้ำยาและเงินที่ ต้องรวมเข้า พัฒนาและจัดเก็บ รายได้	ผู้มาเสีย ภาษีน้ำยา มากขึ้น	ปานกลาง	๑. กำชับเจ้าหน้าที่จัดทำค่าน้ำเสีย เร่งรัดการชำระภาษี แจ้งลูกหนี้ ค่าธรรมเนียมตามกำหนดเวลา จำนวนราย ๒. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจกับประชาชนใน การยื่นภาษี เช่น จัดทำเผยแพร่ ลาย แผ่นพับ ป้ายประชาสัมพันธ์ เบื้องต้น ๓. ผู้มาเสียภาษี ภาษีน้ำยาและเงินที่ ต้องรวมเข้า พัฒนาและจัด รายได้ ให้สามารถนำห้อง ระบายเสียง เมื่อจ่ายภาษี ซึ่งกำหนดในเรื่อง การเดินทาง หรือ ท่องเที่ยวราชการ	๑. กิจกรรม ให้บริการ ทราบ เพื่อดำเนินการ แก้ไขด้วย เหตุการณ์	๑๐ ก.ย.๖๖	๑. ส.ค. โศภะ-	แจ้งต่อ แผนปฏิบัติงาน จัดเก็บภาษี มีการประเมิน ติดตาม และรี การรายงานผล ให้ผู้บริหาร ทราบ เพื่อดำเนินการ แก้ไขด้วย เหตุการณ์

ลายมือชื่อ.....
.....
.....

(นางสาวณัฐพร เนียมสกุล)
ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองบัญชาการ

๓๑ น.ส. ๒๕๖๖

หน้าที่

องค์กรบริหารส่วนตำบลเป้ากุ่ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเพณีทั้งหมดทั้งสิ้น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๑) รหัส การเงิน	(๒) อุดหนาติงหนี้รับผิดชอบ	(๓) โครงการนักวิชาการ ที่สนับสนุนภารกิจของ	(๔) งบประมาณ (บาท)	(๕) จำนวนงบประมาณ	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) เป้าหมาย
๑	อุดหนาติงหนี้ ๓ บุคลากรครุภารกิจ พัฒนาตัวโน้มน้าวครุภารกิจชุมชน	การออกයั่งเบบและควบคุม ชุมชนการกิจกรรมครุภารกิจ เช่นและกิจกรรม ชุมชน	-	เพื่อให้การสำหรับการ ออกයั่งเบบ การเชี่ยวแบบ โครงการก่อสร้างห้องเรียนฯ การร้านครุภารกิจชุมชน ประชุมราษฎรบ้านในป่าฯ รวมนี้บทหลักเกณฑ์ แสดง ที่มีสือสั่งการพื้นที่ชุมชน	การออกයั่งเบบ การ กำหนดราคาก่อสร้าง เป็นไปตามระดับ หลักเกณฑ์และ หนังสือสั่งการพื้นที่ เดียวกัน	เข้าหน้าที่/กฤษาก มีการดำเนินการ เป็นไปตามระดับ หลักเกณฑ์และ หนังสือสั่งการพื้นที่ เดียวกัน

ลงนามยืนยัน.....

นายพิพัฒ พิลับชัย

ผู้อำนวยการกองกลาง

๓๑ มีถุ 2566

๙๘๗

องค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นกุ้ง อําเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี
การวินิจฉัยที่ประเมินในการตัดสินใจการตัดสินใจ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

(๑) รหัส ครุภัณฑ์	(๒) โครงการ/ กิจกรรม	(๓) วัดดูประเมิน ผลบรรลุ	(๔) ผู้รับผลตอบ สนับสนุน	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ประเมินผล เสี่ยง	(๗) มาตรฐาน ผลการดำเนิน การ	(๘) ผลการดำเนิน การ	(๙) คะแนนความ เสี่ยง/ระดับ ความเสี่ยง	(๑๐) คะแนนความ เสี่ยง/ระดับ ความเสี่ยง	(๑๑) การตัดสินใจ
๑	การซ้อมแบบแบ่ง ความชุมชนอาคาร การรักษาดูแลอาสา กองงานและกิจกรรม ประจำเดือนราษฎร กลาง	เพื่อให้การสำราญ การซ้อมแบบ การเตือนภัยแบบ โครงสร้างภายนอก โครงสร้างภายนอก ต่างๆ การกำกับงาน ราชการและการ ประเมินราษฎร ประจำเดือนราษฎร กลาง	กอจช่าฯ	การซ้อมแบบแบ่งโครงสร้าง ท่องเที่ยวทางภาคฯ ซึ่งมีการตรวจสอบอย่าง ต่อเนื่อง การกำกับมาตรฐานการเฝ้าระวัง ประเมินราษฎรฯ ซึ่งต้องมีการ ตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เพื่อจัด รวมเป็นรายเดือน ให้สอดคล้อง กับภารกิจที่ผู้คนที่นี่ใช้ชีวิตรักษา มีผลลัพธ์ในการปฏิบัติงานที่ดีต่อสาธารณะ กอจช่าฯ นี้จัดอบรมน้ำหน้าที่ให้ ๕๐๐ บริษัทเอกชนที่ให้บริการ ให้สอดคล้อง กับภารกิจงาน ให้สอดคล้อง ปรับเปลี่ยน งาน เทียบแบบและรายงานคุณภาพ หลักเกณฑ์ และ หนังสือสำหรับ เก็บข้อมูล	ต้านภัย ดำเนินงาน(O)	ต้านภัย ดำเนินงาน(O)	๕	๓	๑๒ เสี่ยง	การตัดสินใจ และการติดตาม ประเมินผลของ ภัยทางด้านการรักษา

ลายมือชื่อ.....
(นายพิศลัย ศิริบุญ)
ผู้อำนวยการองค์กรฯ

31 มี.ค 2566

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ้ง อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดอุตรดิตถ์
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	มาตรการ ผลกระทบ/ ขอความ เสียหาย	ผู้รับผลประโยชน์/ ผู้บุกรุก	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ/ ผู้กำกับดูแล	วิธีการติดตาม และรายงาน ความเสี่ยง
๑.	การอนุรักษ์และ ฟื้นฟูธรรมชาติ การทำนาตามรอย และการประมง ทาง生物	การอนุรักษ์ การ เพิ่มประสิทธิภาพ ก่อสร้างทางานา ที่อยู่ น้ำ การพร้อมด้วย อย่างดีอย่างดี การ การทำนาตามรอย และการฟื้นฟูธรรมชาติ การประมงและ การทำนาตามรอย อย่างดีอย่างดี การ รักษาและหนี้สือ ส่องการฟื้นฟูธรรมชาติ	การอนุรักษ์ การ เพิ่มประสิทธิภาพ ก่อสร้างทางานา ที่อยู่ น้ำ การพร้อมด้วย อย่างดีอย่างดี การ การทำนาตามรอย และการฟื้นฟูธรรมชาติ การประมงและ การทำนาตามรอย อย่างดีอย่างดี การ รักษาและหนี้สือ ส่องการฟื้นฟูธรรมชาติ	๓. เก็บประชุมและรายงาน ข่าวสารที่เกี่ยวกับภัยธรรมชาติใน ช่วงฤดูใบไม้ผลิและฤดูหนาว ๔. คงคุณ ก้าวทันเทคโนโลยี ๕. เส้นทางที่ดีที่สุดตามเส้นทาง เส้นทางที่ดีที่สุดตามเส้นทาง ๖. ดำเนินการติดตามประเมิน รายการต้องห้ามหรือห้าม ให้เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ หนังสือที่ออกให้ ให้ความต้อง	๓. เก็บประชุมและรายงาน ข่าวสารที่เกี่ยวกับภัยธรรมชาติใน ช่วงฤดูใบไม้ผลิและฤดูหนาว ๔. คงคุณ ก้าวทันเทคโนโลยี ๕. เส้นทางที่ดีที่สุดตามเส้นทาง เส้นทางที่ดีที่สุดตามเส้นทาง ๖. ดำเนินการติดตามประเมิน รายการต้องห้ามหรือห้าม ให้เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ หนังสือที่ออกให้ ให้ความต้อง	๓๐ ก.พ.๖๖- ๓๑ ม.ค.๖๗	๓. พ.ด. ๒๕๖๖- ๓๑ ม.ค.๖๗	มีการติดตาม ประเมินทุกระยะ เพื่อจัดการเชิงต่อเนื่อง การติดตามที่ดี ปฏิบัติงาน ด้วยความตั้งใจ ประสาท

ลายมือชื่อ.....
(นายพิศุทธิ์ ศิลป์ชัย)
ผู้อำนวยการองค์กรฯ

วันที่..... ๓๑ ม.ค. ๒๕๖๖
ผู้อำนวยการองค์กรฯ

องค์กรการบริหารส่วนท้องถิ่น จังหวัดสุพรรณบุรี
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบหน้าบานปรับเดินยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๑) รหัส รายการ	(๒) อุทกศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๓) โครงการ/กิจกรรม ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	(๔) จำนวนเงิน (บาท)	(๕) วัสดุประสงค์	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) เป้าหมาย
๑	อุทกศาสตร์ที่ ๓ อุทกศาสตร์การ พัฒนาสิ่งแวดล้อมด้านการศึกษาการ อนุรักษ์ศิลป์และธรรมเนียมเชิงประวัติศาสตร์ กีฬาสู่ความเป็นเลิศ	ศ่าധาราเรือน (บม.) ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	๑๐,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อให้ได้รับข้อมูล เสริม (บม.) ที่มีคุณภาพ พร้อมกับมีพัฒนาการทาง ว่างานที่สมบูรณ์ ตาม นโยบายของศูนย์ฯ	เพื่อก่อตั้งศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก และ นักเรียนในสังกัด สำหรับเด็ก สัญญาฯ พัฒนาศักยภาพเด็ก ด้านศักยภาพ ให้เข้ม ^๑ ชาช่างเสริม (บม.) ที่มีคุณภาพและ หลักการสอน	เพื่อก่อตั้งศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก และ นักเรียนในสังกัด สำหรับเด็ก สัญญาฯ พัฒนาศักยภาพเด็ก ด้านศักยภาพ ให้เข้ม ^๑ ชาช่างเสริม (บม.) ที่มีคุณภาพและ หลักการสอน

ลงนามโดย.....
นายศักดิ์วินัย ศรีสวัสดิ์
(ตำแหน่ง หัวหน้าสำนัก รักษาราชการแผ่นดิน)
ผู้อำนวยการกองการวิศวกรรมฯ
๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖

ลงนามโดย.....
นายศักดิ์วินัย ศรีสวัสดิ์
(นายศักดิ์วินัย ศรีสวัสดิ์)

ลงนามโดย.....
นายศักดิ์วินัย ศรีสวัสดิ์

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ้ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดอุบลราชธานี
การวินิจฉัยประเมินโครงการและระบบ แสดงการตอบสนองความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๑) รหัส ความเสี่ยง	(๒) โครงการ/ กิจกรรม	(๓) วัสดุประสงค์	(๔) ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ความเสี่ยง	(๗) ประเมินภาระ เสี่ยง	(๘) เอกสาร	(๙) ผลกระทบ	(๑๐) คะแนนความ เสี่ยง/ระดับ ความเสี่ยง	(๑๑) การติดตามเชิง ความเสี่ยง
๑	ค่าสาธารณูปโภค (น้ำ)	เพื่อให้พื้นที่ได้รับน้ำประปา ได้ใน (นน.) ห้องครัวและห้องน้ำ พร้อมกับน้ำที่เพื่อนำมาใช้ ร่วมกันเพื่อส่งเสริมความ التعاونในบ้านของชุมชน	การศึกษาฯ	๑. การซื้อติดต่อเจรจา กับผู้ที่มีอำนาจและสมควร ๒. การขอสัมภาษณ์และลงนาม เป็นรับทราบความต้องการ เข้าไปในพื้นที่อย่าง ๓. ไม่มีการสร้างหรือ วิ่งรถทางคุณภาพให้ เป็นไปตามมาตรฐาน ๔. ปัดจี้ขยะออกจาก ชานชาลาที่ไม่สามารถ ควบคุมได้ (โดยเฉพาะช่วงฤดู ร้อน)	แต่งตั้งการ ปฏิบัติงาน (○)	๓	๓	๓	๓	การติดตามเชิง แผนผังและการแก้ไข ^๔ ผู้อำนวยการฯ

ลายมือชื่อ.....
(นายศักดิ์ศิรินทร์ ศรีสวัสดิ์)

ตำแหน่ง หัวหน้าสำนัก รักษาราชการแทน
ผู้อำนวยการอาชีวศึกษาฯ

๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖
ลงที่.....

องค์กรบริหารส่วนต้นบ่ำกุ่ม อำเภอพนมพือ จังหวัดสุพรรณบุรี
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ	ระดับ ผลกระทบ/ ช่องทางเสี่ยง	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน	ระยะเวลา	ผู้ดำเนินการ	วิธีการตัดตาม ผลกระทบ
๑	โครงการกำจัด ขยะมูลฝอย ที่ไม่ปฏิรูปและ นำไปเสีย	๑. เป็นภัยกัน ชุมชนกัน ๒. บรรเทาภัย ปัจจุบัน ความเสี่ยง ความเสี่ยงใน การตัดเยก หญ้าและไม้ขี้ด และการยักก้อน หิน	ผู้บ้าน ชุมชนที่ ถูกตัด ๒.บรรเทาภัย ปัจจุบัน ความเสี่ยง ความเสี่ยงใน การตัดเยก หญ้าและไม้ขี้ด และการยักก้อน หิน	สูง	๑. สำรวจและประเมินภัยที่ประชาน นิการลดปริมาณขยะ และตัดแยก ขยะ ตามลักษณะ ๓ ๔ เนื่อง ใช้ช้อน ไส้กร แล้วนำไปอบเผาที่ที่ใหม่ ๒. ลงสำรวจให้ผู้ประชาชนตกลงการใช้ชัน ใหญ่เฉพาะชุมชนหลักที่ ๑ และใหม่โดย การลงนามร่วมกันให้ผู้บ้านและภาคประชา ไส้กร ๓. ให้ความรู้ ความเข้าใจและประเมิน ในการตัดเยกและยุบสลาย ให้แม่ ๗๙๘ บุตรออกท่าไป ช่วยนำกำลังบ้านใช้เทคโนโลยี ช่วยเหลืออย่างเคร่งครัดและตรวจสอบ รายการ ของขบวนผลผลิตที่เป็นพิษหรือ อันตรายทางชุมชน ๔. ลงสำรวจให้ผู้บ้านทราบวิธีการจัดทำ ต้องซึ่งกันและกัน	สาธารณูป ดิษฐ์ฯ	๗ ต.ค. ๒๕๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๘	ผู้ดำเนินการ	นักวิชาการชุมชน ผู้นำชุมชนทุกหัวเรือน ผู้บริหารทราบ เพื่อดำเนินการ แก้ไขได้ทัน เหตุการณ์

ลายมือชื่อ.....

(นายพิเศษ ศิลป์บุญ)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง รักษาความเรียบ
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๓๑ ส.ค. ๒๕๖๘

วันที่.....

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเพณีอุทศศาสตร์
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(๑) รหัส ความเสี่ยง	(๒) ภัยศาสตร์หรือภัยของ	(๓) โครงการกิจกรรม ที่产生ภัยและความเสี่ยง	(๔) งบประมาณ (บาท)	(๕) จัดบูรณาการ	(๖) ตัวชี้วัด	(๗) เป้าหมาย
๑	ภัยศาสตร์ที่ ๑ ภัยสาธารณูรักราช พื้นบ้านดำเนินการของบุคคลที่มี ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมและสิ่งเรือนจำ ท่องเที่ยว	โครงการกำกันด้วยหินดูดอย สีสูงปูกระเบนและ ป่าสีบ	๒๐,๐๐๐	๑. เพื่อให้การดำเนินการ ดูแลสาธารณะ บุคคลอั ตโนมมเป็นบุญชุมชนฯ ๒. บริษัทที่เกี่ยวข้อง ๓. ประชาชนเมืองรู้ ความเข้าใจ สามารถ คัดแยกภัยได้อย่างถูกต้อง	จำนวนชุมชนที่ลดลง บุคคลที่มีความเสี่ยง แมลงบินบุญชุมชนฯ	จำนวนบุญชุมชนฯ

ลายมือชื่อ.....

(นายพิเศษ ตีสุจิชัย)

ท่านผู้อำนวยการกองกลาง รักษาธิการและ
ผู้อำนวยการกองสาธารณูรัฐและสิ่งแวดล้อม

วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ้ม อำเภอเมืองพัชนา จังหวัดสุพรรณบุรี
การวิเคราะห์ประเมินโครงการและกระบวนการ และการตอบสนับของความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

(๑) รหัส ความเสี่ยง	(๒) โครงการ/ กิจกรรม	(๓) ผู้ดูแลผู้ดูแล	(๔) ผู้รับผลประโยชน์/ ผู้บุกรุกฯ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) ผลกระทบ เสี่ยง	(๗) ผลกระทบ เสี่ยง/ระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๘) คะแนนความ เสี่ยง/ระดับ ความเสี่ยง (๙) X (๑๐)	(๙) มาตรการลด ความเสี่ยง	(๑๐) การตอบสนับ ความเสี่ยง
๑	โครงการกำจัด ขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและ น้ำเสีย	ให้การดำเนินการ จัดการขยะ ถูกต้อง ทั้งหมดเป็นไป ภายใต้ ข้อบังคับ และหนังสือ สั่งการที่ได้เบ็ดเตลlok ๑. ประชาราษฎร์มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถ ศึกษาและแก้ไข ^{ก่อนที่}	ก่อจราจร สาธารณะฯ	๑. มีภาระ มากที่สุด ๒. ประชาราษฎร์มีความรู้ ความเข้าใจ ในการคัดแยกขยะ และไม่สามารถ ก่อจราจร	๕	๕	๕๐	การจัดการ แมลงสาบและราก ขยะด้วยสีสี	การจัดการ แมลงสาบและราก ขยะด้วยสีสี

ลายมือชื่อ.....
(นายพิเศษ ศิริปัตร)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองฯช่าง รักษาราชานานา
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

วันที่ ๓๑ ธันวาคม ๒๕๖๒

องค์กรบริหารส่วนตำบลเป้าบุญ อําเภอศรีสัชนาลัย จังหวัดสุพรรณบุรี
แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

รหัส พัฒนาชุมชน	โครงการ/ กิจกรรม ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ตัวชี้วัด	มาตรการ ลดความเสี่ยง	ผลการประเมิน	วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	ผู้รับผิดชอบ/ หน่วยงาน	ระยะเวลา	ดำเนินการ	หมายเหตุหมายเหตุ
๑	ค่าสาธารณูป (บม)	๑. การจัดตั้งบรรจุ ภัยในที่ไม่พัฒนา และเขต ๒. การขนส่งและ การเก็บรักษามี ความเสี่ยงไม่ เพียงพอ	๑. กิจกรรมด้านน้ำที่ พัฒนาต่ำเกิน มาตรฐานได้ยังไม่ ซึ่งก่ออาชญากรรม หรือทำให้บ้าน บ้านบุกได้รับ [*] อาชารื่น (บม) ที่ดิน คุณภาพดี หลังโภชนาการ ภาครถยาน ๔. ปัจจัยของภัย ทางเศรษฐกิจ และภาคชุมชนได้ (โดยเฉพาะช่วงฤดู ร้อน)	๑. เผยแพร่ ๒. แก้ไขรักษาด้วยวิธี ที่เหมาะสมที่สุด ๓. ตรวจสอบบ้านที่ อาจก่ออาชญากรรม หรือบ้านที่รับภัย จากภัยธรรมชาติ ๔. ให้ความรู้แก่ชุมชน ในการตรวจสอบ ติดตาม ดูแล กำราสูงของพืชหรือไม้ ๕. ให้ความรู้แก่ชุมชน ในการตรวจสอบ (บม) การจัดเก็บ และการรักษา [*] ภัยที่อาจเกิดขึ้น (บม)	๑. จัดทำโครงสร้างด้วยวิธีที่สูงและดี ๒. แก้ไขรักษาด้วยวิธีที่สูงและดี ๓. จัดการด้วยวิธีที่สูงและดี ๔. จัดการด้วยวิธีที่สูงและดี	๑. จัดการด้วยวิธีที่ดี ๒. จัดการด้วยวิธีที่ดี	๑ ๒.๓.๖.๗. ๓๐ ก.ย.๖๒	๑ ๒.๓.๖.๗. ๓๐ ก.ย.๖๒	๑ ๒.๓.๖.๗. ๓๐ ก.ย.๖๒	๑ ๒.๓.๖.๗. ๓๐ ก.ย.๖๒

ลงนาม.....
๐.๐

(นายศักดิ์รัตน์ ศรีสวัสดิ์)
ตำแหน่ง หัวหน้าสำนัก รักษาธิการและแผน
ผู้อำนวยการองค์กรปกครองส่วน

วันที่.....
๓๑ ต.ค. ๒๕๖๒
วันที่.....



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ ส้านักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ สพ.๗๖๐๗/๖๔๗

วันที่ ๒๐ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๖ แบบ RM ๔

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๑. เรื่องเติม

ตามที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยให้หน่วยงานในสังกัดร่วมกันวางแผนการบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง เพื่อกันหากและระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากกิจกรรม/โครงการที่จะดำเนินการ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เพื่อลดสภาพปัจจุบันหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กร นั้น

๒. ข้อเท็จจริง

หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ข้อ ๘ กำหนดให้จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ พิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากกองงานต่าง ๆ จัดทำเป็นรายงานสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ แบบ RM ๔ เรียบร้อยแล้ว

๓. ระเบียบ/กฎหมาย

๓.๑ พระราชบัญญัติวิธีการเพิ่มการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชีการรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๓๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๓.๒ หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ข้อ ๘

๔. ข้อพิจารณา

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับเป็นการประเมินความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการจัดการความเสี่ยง ที่ได้มีการดำเนินการไปแล้ว ว่าบรรดูกลุ่มประสบคุณภาพดี สามารถใช้ในการตรวจสอบภายใน การตรวจสอบความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่จากการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และกำหนดมาตรฐานตามต้องการจัดการกับความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อป้องกัน และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ จึงขอเสนอรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มาเพื่อโปรดพิจารณา (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่เสนอมาท้ายบันทึกนี้)

/เจ้าหน้าที่...

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดพิจารณา

(นางสาวเนตรนภา ทองเชื้อ)
ประธานคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ความเห็น.....

(นายอนเดช ก้อนทอง)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ้ม อําเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

ขอ

(แบบ RM ๔)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖

รายงานการติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง



รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ของศูนย์บริการสหกิจสัมพันธ์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

ပုဂ္ဂန်များနှင့်လူများ

ԵՐԵՎԱՆ - ՀԱՅ ԽՈՐՏԱԳԻՐՆԵՐԸ

ପ୍ରକାଶକ
ନାମ

รายงานการศึกษา

(บ) ยกเว้นที่ ศรีสวัสดิ์

卷之三

- รับ ๑ เสียง
 รับ ๒ เสียง
 รับ ๓ เสียง

องค์กรบริหารส่วนต้นบ้านกรุง
 แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัส โครงการ/ กิจกรรม	โครงการ/ กิจกรรม	วิธีการดำเนินการตัดการ ความเสี่ยง	ผลกระทบ ที่เกี่ยวข้อง	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการตัดการ ความเสี่ยง	มาตรการ/หลักฐาน	ร้อยละ ความเสี่ยง	ปัจจัย ทางด้าน หน้า	ปัจจัย ทางด้าน มนุษย์
๓	โครงการซ่อมบำรุง ภาระน้ำของสถานที่ (ให้จัดรวมงาน พื้นที่บ้านและชั้นใต้ ดิน)	๑. ก่อสร้างเขื่อนเจ้าพระยาเพื่อสืบ สานศักดิ์ศรีชาivalai และสูงกว่า ค่าธรรมเนียมเดิมทั่วๆ ไปครอบคลุม ถึงบ้านชาวนา ๒. ให้เชื้อเพลิงฟาร์มาซี ประจำวันที่ ๑๐ ๐๗, ๖๖๖๖๖ ๓. ปรับเปลี่ยนระบบการจัดการ จราจรที่ผ่านมาที่ ๔. ให้เชื้อเพลิงฟาร์มาซีทุกชั่วโมง เพื่อประชากรที่อยู่อาศัยในสังคม ๕. ประชาสัมพันธ์ทาง เรือโดย Facebook ๖. ปลูกต้นไม้	๑ ๗.๒.๖๖๖๖๖๖ ๒๐ ๐๗, ๖๖๖๖๖	กอบกู้ร่อง	๑. โครงการซ่อมบำรุงเขื่อนเจ้าพระยา ประจำวันที่ ๑๐ ๐๗, ๖๖๖๖๖ ๒. แม่น้ำเจ้าพระยา ๓. ปรับเปลี่ยนระบบการจัดการ จราจรที่ผ่านมาที่ ๔. ให้เชื้อเพลิงฟาร์มาซีทุกชั่วโมง เพื่อประชากรที่อยู่อาศัยในสังคม ๕. ประชาสัมพันธ์ทาง เรือโดย Facebook ๖. ปลูกต้นไม้	๑. โครงการซ่อมบำรุงเขื่อนเจ้าพระยา ประจำวันที่ ๑๐ ๐๗, ๖๖๖๖๖ ๒. แม่น้ำเจ้าพระยา ๓. ปรับเปลี่ยนระบบการจัดการ จราจรที่ผ่านมาที่ ๔. ให้เชื้อเพลิงฟาร์มาซีทุกชั่วโมง เพื่อประชากรที่อยู่อาศัยในสังคม ๕. ประชาสัมพันธ์ทาง เรือโดย Facebook ๖. ปลูกต้นไม้	๗๐๐	ปัจจัย ภูมิภาคที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการซ่อมบำรุงฯ ไม่ว่า ซึ่งจะมาจากภายนอกเวลาก็ ได้ก็จะส่งผลกระทบต่อการซ่อมบำรุงฯ รวมไปถึงไปพ่วง วัสดุประดับตกแต่ง เป็นภัยต่อการซ่อมบำรุง และการดำเนินการซ่อมบำรุงฯ ประจําครั้งต่อครั้งต้องหัก ทรัพยากรและเงินที่ต้องใช้ ประมาณต้นทุนที่ในบัญชีบาน ประมาณต้นทุนที่ของคนงาน ประมาณต้นทุนที่ของคนงาน	ปัจจัย มนุษย์ที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินการซ่อมบำรุงฯ

ลายเซ็นของ.....
 (นางสาวณัฐิมาศรี ณิมสกุล)
 ผู้อำนวยการกองตรวจสอบ
 วันที่ ๑๒ กย. ๒๕๖๖
 ๙๙๗

- ระบบ ๑ เที่ยวน
 ระบบ ๒ เที่ยวน
 ระบบ ๓ เที่ยวน

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม	วิธีการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลกระทบจากการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	เอกสารหลักฐาน	ร้อยละ ความเสี่ยง	บัญชีพัสดุ คุณภาพ และ แนวทางแก้ไขปัญหา
๑	การออกแบบ และควบคุม อาคารฯ	๑. ปรับปรุงโครงสร้างเพิ่มจาก原有 ช่างให้ห้องน้ำอยู่กับการท่อง น้ำทุบไม่ดูดซึ่งกับการท่อง น้ำห้องน้ำไม่ใช่ห้องน้ำ ๒. ลอกห้องน้ำให้ห้องน้ำและห้อง น้ำห้องน้ำที่อยู่บนเดียวกัน ๓. ลอกห้องน้ำที่ห้องน้ำห้องน้ำเดียว ๔. ลอกห้องน้ำที่ห้องน้ำห้องน้ำเดียว	๑ ต.๗.๒.๔๘๖๙- ๓๐.๗.๙.๒๖๖๖	ก.๗.๔.๑	เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามภารกิจ ที่ได้รับมอบหมาย และเก็บข้อมูลพื้นที่ในงาน ปฏิบัติงานอย่างทั่วถ้วน ๔. ก่อสร้างห้องน้ำใหม่ที่ห้องน้ำเดียว ๕. ลอกห้องน้ำที่ห้องน้ำห้องน้ำเดียว ๖. ลอกห้องน้ำที่ห้องน้ำห้องน้ำเดียว	ภารกิจของคนงานท้องที่ใน การปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ตามที่กำหนดไว้ ๔. การปฏิบัติงานและ การซ่อมแซมห้องน้ำที่ห้องน้ำเดียว ๕. การซ่อมแซมห้องน้ำที่ห้องน้ำเดียว ๖. การซ่อมแซมห้องน้ำที่ห้องน้ำเดียว	๗๐.๐	บัญชีพัสดุ งานก่อสร้างไม่เป็นไป ตามที่กำหนดไว้ ขาดงานไม่ทันกำหนด ขาดงานที่ห้องน้ำและ วัสดุก่อสร้างที่มีการ เปลี่ยนแปลงอยู่ ลอกห้องน้ำ

ลงนามยื่น
(นายพิเศษ ศิลปชัย)
ตัวแทน ผู้อำนวยการกองทั่วไป

๑๒ กย. ๒๕๖๖

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเมตตาฯ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

- รับ ๓ เดือน
 รับ ๒ เดือน
 รับ ๑ เดือน

รหัส ภาระ เบ็ด	โครงการ/ กิจกรรม	วิธีการดำเนินการติดตาม ความเสี่ยง	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการ เชิงการ ความเสี่ยง	เอกสาร/หลักฐาน	ร้อยละ ความคืบ หน้า	บัญชีฯ บันทึก และ แนวภาพแก้ไขปัญหา
๑	ค่าอาชญากรรม (บบ.)	๑. จัดทำคำสั่งเดือนเป็นรายเดือน ๔๙๙๗ จำนวนหนึ่งหน้าที่ รับผิดชอบของนายอธิบดีและ ๒. ให้สั่งการเรียนคุณครูหัวหน้า ครัวเรือนศึกษาพนักงานเดือน ในสังกัดบุนนาคเพื่อให้ดำเนิน ไปเรียน	๑ ต.ค. ๖๒๕๖๒ ๑๐ ๑๑ ๑๒๖	กบจ. การศึกษา	ศูนย์ฯ ทบทวนการที่ รับผิดชอบและประเมินที่ วิทยุในสังกัดบุนนาค หรือไม่ก่อนเดือนต่อเดือน ให้รับใช้ทางเรียน (บบ.) ที่ปรับปรุง	๑. จัดทำคำสั่งเดือนเป็นรายเดือนที่ ผู้รับผิดชอบและประเมินที่ วิทยุในสังกัดบุนนาค ๒. ตรวจสอบความเข้มข้นของ การดำเนินการตามที่ได้รับ ผู้อำนวยการหัวหน้าครัวเรือน ให้ดำเนินการที่ปรับปรุง ๓. ตรวจสอบความเข้มข้นของ การดำเนินการตามที่ได้รับ ผู้อำนวยการหัวหน้าครัวเรือน ให้ดำเนินการที่ปรับปรุง ๔. ให้สั่งการเรียนคุณครูหัวหน้า ครัวเรือนเดือนต่อเดือน ๕. ให้สั่งการเรียนคุณครูหัวหน้า ครัวเรือนเดือนต่อเดือน	๘๐๐	บัญชีฯ บันทึก บัญชีของข้อความจากภาคที่ ไม่สามารถควบคุมได้ (โดยเฉพาะช่วงต้นปี)

นายศักดิ์วิริยะ พรีดาส์ (ลงนาม)
ผู้อำนวยการกองการศึกษา
วันที่ ๑๒ กย. ๒๕๖๖

- รับ ๑ เท่านั้น
 รับ ๒ เท่านั้น
 รับ ๓ เท่านั้น

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

รหัส รายงานเสี่ยง	โครงการ/ กิจกรรม	วิธีการดำเนินการซึ่งการ รายงานเสี่ยง	รวมเวลา ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผลลัพธ์การดำเนินการซึ่งการรายงาน เสี่ยง	เอกสารหลักฐาน	ข้อมูล ความเสี่ยงหน้า	ปัญหา อุปสรรค ^๑ และแนวทาง แก้ไขปัญหา
๑.	โครงการรักษา ^๒ และส่งเสริมแมลง ดีๆ ปฏิรูปและนำ เสื่อม	๑. วางแผนป้องกันไฟป่าจากสาข ไม้การอุดร เป็นภัยต่อชุมชนที่อยู่อาศัย ตามเส้นทาง ๑ ๗ ได้แก่ ใช้เครื่อง ใช้เชื้อ และนำกลับมาใช้ใน ^๓ ๒. สังเครื่นให้บรรดาชุมชนต่อการซึ่งชุม ชนลดพากษาและลดตัด และให้ คณะกรรมการตัดการรักษาดูแลและกำกับ ให้ถูกต้อง ^๔ ๓. ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับงาน ในการดูแลและดูแลอย่างดีแล้ว จึงจะ มุ่งเน้นทั่วไป ชุมชนนำกลับมาใช้ใน ^๕ ชุมชนและอบรมให้เป็นเครื่องดูแลและดูแล ชุมชนต่อไปในพื้นที่อยู่อาศัยของชาติ ^๖ ๔. สังเครื่นให้พัฒนาเรื่องของการซึ่ง กันและกัน	๑๗ ต.ก.ส.๒๕๖๘ ๗๐๐ ก.ก. ๙๖๐๑๐	กอบ ธาราภูมิ	ประชุมนี้ความรู้ความ เข้าใจในการดูแลและดูแล ตามเส้นทาง ๑ ๗ ได้แก่ ใช้เครื่อง ใช้เชื้อ และนำกลับมาใช้ มาใช้ใหม่ สำหรับให้ชุมชน ในชุมชนนำไปรับและลดลง ที่ให้ความรู้ความเสี่ยง และเป็นชุมชนป่ายุงกา ^๗ ที่รับและประเมิน ^๘ barangที่อยู่อาศัยงาน ^๙ ความเข้าใจในกระบวนการดูแล ชุมชนได้รับการยอมรับ ^{๑๐}	๑. โครงการบรรเทาภัยและ ฟื้นฟูภาระชุมชนในภัย ธรรมชาติ ๑ ๗ ๒. แหล่งน้ำที่ขาด ความชุ่มชื้น ๓. ตั้งจุดเฝ้าระวัง ๔. จัดการน้ำ ๕. จัดการดิน	๑๓๐	ปัญหา ภาระแทน บางส่วนที่ขาด ความชุ่มชื้น ตั้งจุดเฝ้าระวัง จัดการน้ำ จัดการดิน

ลงนามอยู่.....
.....

(นางสาวนพรัตน์ หอยเชือก)

ตำแหน่ง รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม รักษาราชการแทน
ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

วันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๘



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ สพ.บบ.๑๖๒๐๑/๖๗/๖

วันที่ ๑๖ กันยายน ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ แบบ RM ๕

เรียน นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๑. เรื่องเดิม

ตามที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยให้หน่วยงานในสังกัดร่วมกันวางแผนการบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง เพื่อค้นหาและระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากภัยธรรมชาติที่จะดำเนินการ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภัยธรรมชาติ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน /โครงการ ที่สำคัญ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กร นั้น

๒. ข้อเท็จจริง

หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ข้อ ๔ กำหนดให้จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ ที่จารนอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลผลก.๑ ดำเนินการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากก.๑ งานต่าง ๆ ขั้นตอนเป็นรายงานสรุปผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามแบบ RM ๕ เรียบร้อยแล้ว

๓. ระเบียบ/กฎหมาย

๓.๑ พறาราษฎรบัญญัตินี้การเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชีการรายงานและการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อธิบดีตามมาตราฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๓.๒ หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ข้อ ๔

๔. ข้อพิจารณา

เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับเป็นการประเมินความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการจัดการความเสี่ยง ที่ได้มีการดำเนินการไปแล้ว ว่าบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ อีกทั้งเป็นการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่จากการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการกับความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อป้องกัน และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งขอเสนอรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มาเพื่อโปรดพิจารณา (รายละเอียดปรากฏเอกสารที่เสนอมาท้ายบันทึกนี้)

/ลงเรียนมาเพื่อ...

จังเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดพิจารณา

(นางสาวเนตรชนก ทองเชื้อ)
ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ความเห็น.....

(นายรุนเดช ก้อนทองคำ)
นาย องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๑๐๙

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ้น อําเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

(แบบ RM ๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง



คำนำ

ด้วยพระราชนิรันดร์วินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๓ มาตรา ๗๔ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการพิจารณาและรายงานภัยใน การควบคุมภัยใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ให้ในการบริหารจัดการเหตุกาณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยประกาศให้เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ นั้น

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ปัญหา/อุปสรรค รวมถึงข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขสำหรับเป็นแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อนำเสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มพิจารณาปรับปรุงไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการผลักดันการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินการที่จะส่งผลต่อความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำผลการประเมินที่ได้ไปพัฒนาและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

สารบัญ

	หน้า
- หลักการและเหตุผล	๓
- วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๗
- นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง	๙
- การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)	๑๒ - ๔๘
- แบบรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (แบบ RM ๔)	

หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการก้าวต่อไปของการบริหารเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญในการกำตัดบุคลากรชั่วไห้การบริหารงานและภารกิจต่างๆ เช่น การวางแผน กำหนดทักษะภารกิจ ภารกิจตาม ควบคุมและประเมินผลภารกิจต่างๆ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อีกจงหมายสนับสนุนปรับปรุงให้มากขึ้น และลดภาระสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ความเสี่ยงเป็นความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เป็นความไม่แน่นอนและอาจเป็นอุปสรรค ที่ก่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมาย ซึ่งจำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงเหล่านี้อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงาน หรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

ประกอบกับตามพระราชบัญญัติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กศ. ๐๔๐๘.๔/๒ ลงวันที่ ๑๘ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น ตนขอท่านบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น สำหรับให้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม กระบวนการดำเนินการต่างๆ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดภาระสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ท้าให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการขององค์กรต่อไป

วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มในสภาวะวิกฤต

๒. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับสภาวะวิกฤต หรือเหตุการณ์อุบัติเหตุที่เกิดขึ้น

๓. เพื่อลดผลกระทบจากการแข่งขันในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๔. เพื่อบรรเทาความเสียหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรงของผลกระทบที่เกิดขึ้น

๔. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม มีความเพื่อมั่น ในศักยภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและสั่งผลกระทบเจ็บปวดให้ การดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มต้องหยุดชะงัก

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยง

จากสภาวะการณ์ในปัจจุบันองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ การปรับโครงสร้างองค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับความต้องการเดินทาง เนื่องจากทุ่มเท ให้ด้วยความสำเร็จของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ระบบการบริหารที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่น ว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร จะเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุบัติเหตุ หรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งในด้านผลการปฏิบัติงาน และความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ ป้องกันความเสียหายท่อทรัพยากร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกให้อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการจัดการ และการควบคุมที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับขั้น ที่ต้องทราบถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารพัฒนาการเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นไปในพิธีทางเดียว กับโดยนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง

มีการกำหนดแนวทางป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาล เมื่อกราชทุ่มแบบ เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนจัดระบบการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาลและหน่วยตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นิยามความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรค ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการ เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ ขั้นตอน และวิธีการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบ และมีการดำเนินการเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งองค์กร โดยมีขั้นตอนสำคัญของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ประกอบด้วย ๘ ขั้นตอน ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
๗. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication)
๘. การติดตาม (Monitoring)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร หมายถึง ปัจจัยต่างๆ เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหาร และบุคลากร รูปแบบการจัดการของฝ่ายบริหาร และวิธีการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งผู้บริหารต้องมีการกำหนดร่วมกันกับพนักงานในองค์กร ส่งผลให้มีการสร้างจิตสำนึก การตระหนักรับรู้ เรื่องความเสี่ยง และการควบคุมแก้ไขภัยงานทุกคนในองค์กร

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นพื้นฐานสำคัญสำหรับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งมีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ การประเมิน และการจัดการความเสี่ยง

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

องค์กรควรมีวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อให้มันใจได้ว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดนั้น มีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยการบริหารจัดการ ให้อยู่ในกรอบของ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ ควรต้องพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกฎหมาย การเงิน บุคลากร การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาษีอากร ระบบงาน ลิ้งแวดล้อม และความสัมพันธ์ระหว่างเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น แหล่งความเสี่ยง ทั้งจากสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก องค์กร

สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นองค์ประกอบหนึ่งที่อยู่ภายนอกองค์กรซึ่งมีอิทธิพลต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายขององค์กร ยกตัวอย่าง เช่น วัฒนธรรม การเมือง กฎหมาย ข้อบังคับ การเงิน เทคโนโลยี เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมในการแข่งขัน ตัวขับเคลื่อนหลัก แนวโน้มที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ ขององค์กร และการยอมรับคุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เป็นต้น

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นสิ่งต่างๆ ที่อยู่ภายในองค์กร และมีอิทธิพลต่อเป้าหมาย ขององค์กร ตัวอย่างเช่น ขั้นตอนการทำงาน ความสามารถขององค์กร ในแต่ละหัวข้อ การและความรู้ เช่น เงินทุน เวลา บุคลากร กระบวนการ การ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และกระบวนการตัดสินใจ ทั้งที่เป็นทางการ และไม่เป็นทางการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ การรับรู้คุณค่าวัฒนธรรม องค์กร มาตรฐานและแบบจำลองที่พัฒนาโดยองค์กร โครงสร้าง เช่น ระบบการจัดการ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ เป็นต้น

การระบุเหตุการณ์ อาจคำนึงถึงการโดยการสัมภาษณ์ผู้บุรุษระดับสูง หรือฝ่ายจัดการ ที่รับผิดชอบในแผนงาน หรือการดำเนินการนั้น และรวบรวมประเท็ตความสำคัญที่ได้รับความสนใจ หรือเป็นประเด็นที่กังวล เพื่อนำมาจัดทำภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลสบ้านกุ่ม ได้จำแนกประเภทของความเสี่ยงออกเป็น ๕ ประเภท ได้แก่

(๑) **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกำหนด แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการนิยามแผนตั้งก่อนไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม นอกเหนือ ความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการกำหนดกลยุทธ์ หรือการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงานขององค์กร

(๒) **ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)** คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานของแต่ละกระบวนการ หรือกิจกรรมภายในองค์กร รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารจัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลความรู้ต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุ เป้าหมายที่กำหนด ซึ่งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน และการบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กรในภาพรวม

(๓) **ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน (Financial Risk)** คือ ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น การบริหารจัดการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติ งบประมาณ หรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การจัดสรรเงินงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คุ้สัญญาไม่สามารถ ปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร

(๔) **ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)** คือ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น นิติบัญญัติ รวมทั้ง ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการ ซึ่งเมื่อมีความเสี่ยงด้านนี้เกิดขึ้น จะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กรโดยรวม

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

สำหรับการประเมินความเสี่ยง เป็นขั้นตอนที่จะต้องดำเนินการต่อจากกระบวนการระบุความเสี่ยง โดยการประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย ๒ กระบวนการหลัก ได้แก่

(๑) **การวิเคราะห์ความเสี่ยง** 即พิจารณาสาเหตุ และแหล่งที่มาของความเสี่ยง ผลกระทบ ที่สามารถมาทั้งในทางบวกและทางลบ รวมทั้งโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของผลกระทบที่อาจตามมา โดยจะมีการระบุ ถึงปัจจัยที่มีผลต่อผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้เหตุการณ์หรือสถานการณ์หนึ่งๆ

อาจจะเกิดผลที่ดีงามมากและกระบวนการคือวัดดูประสิทธิภาพ/เป้าหมาย นอกจากนั้นในการวิเคราะห์ควรพิจารณา ถึงมาตรการความเสี่ยงที่คำนึงถึงการอยู่ในปัจจุบัน รวมถึงประสิทธิผลของมาตรการตั้งกล่าวด้วย

๒) การประเมินความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงจะเปรียบเทียบระหว่างระดับของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยง เทียบด้วยความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในกรณีที่ระดับของความเสี่ยงไม่อุปนัยระดับที่ยอมรับได้ของเกณฑ์การยอมรับความเสี่ยง ความเสี่ยงดังกล่าวจะได้รับการจัดการทันที

การกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง ควรสะท้อนถึงคุณค่า วัตถุประสงค์และทรัพยากรขององค์กร โดยเกณฑ์บางประเภทอาจพัฒนาได้จากข้อกำหนดทางกฎหมาย หรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งเกณฑ์ที่กำหนดต้องสอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงขององค์กร และมีการทบทวนอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยที่นำมาพิจารณาเพื่อประกอบการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง ได้แก่ สักษณะและประเภทของผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้น และแนวทางในการประเมินผลกระทบ แนวทางในการระบุโอกาสในการเกิดขึ้น ครอบคลุมของโอกาส และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แนวทางในการกำหนดระดับความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ และระดับของความเสี่ยงที่จะต้องจัดการโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) ระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และระดับของความเสี่ยหาย แบ่งเป็น ๕ ระดับ โดยกำหนดนิยามในแต่ละระดับ ดังนี้

- ๕ ระดับ ค่อนข้างแน่นอน
- ๔ ระดับ น่าจะเกิด
- ๓ ระดับ เป็นไปได้ที่จะเกิด
- ๒ ระดับ ไม่น่าจะเกิด
- ๑ ระดับ ยากที่จะเกิด

ระดับของความเสี่ยหาย (Impact) ระดับของความเสี่ยหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ด้าน ดังนี้

- (๑) ผลกระทบด้านการเงิน
- (๒) ผลกระทบด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร
- (๓) ผลกระทบต่อการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย รายเบียบ ข้อบังคับ
- (๔) ผลกระทบต่อบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนผู้นำลับบ้านกู้ภัย
- (๕) ผลกระทบต่อความสำคัญในการดำเนินงานโครงการสำคัญ

แต่ละด้านแบ่งเป็น ๕ ระดับ โดยกำหนดนิยามในแต่ละระดับ ดังนี้

- ระดับ ๕ วิกฤต
- ระดับ ๔ มีนัยสำคัญ
- ระดับ ๓ ปานกลาง
- ระดับ ๒ น้อย
- ระดับ ๑ ไม่มีนัยสำคัญ

๔. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

การกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง จะมีการนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงที่จะดำเนินการ ท่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณา และขออนุมัติการจัดสรรงบประมาณที่จำเป็นต้องใช้ดำเนินการ (ด้านนี้) โดยในการคัดเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมที่สุดจะคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กับต้นทุนที่เกิดขึ้น เปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงข้อกฎหมาย และข้อกำหนด อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ คือ ระดับความเสี่ยงท่องค์การ บริหารส่วนตัวบ้านกุ่มยอมรับได้ โดยท่องค์กรสามารถดำเนินงาน และบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ ที่วางไว้

ทั้งนี้ ในการตัดสินใจเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยง อาจต้องคำนึงถึงความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นหากไม่มีการจัดการ ซึ่งอาจไม่สมเหตุสมผลในแง่บุคลากรและทรัพย์สิน เน่น ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบ ในทางลบอย่างมีสาระสำคัญ แต่โอกาสที่จะเกิดขึ้น้อยมาก แนวทางในการจัดการความเสี่ยงอาจพิจารณา ดำเนินการเป็นกรณีไป หรืออาจดำเนินการไปพร้อมๆ กับความเสี่ยงอื่น

แนวห่วงการจัดการความเสี่ยง

การหลีกเลี่ยง (Avoid) เป็นการดำเนินการเพื่อลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง มักใช้ในกรณีที่ความเสี่ยงมีความรุนแรงสูง ไม่สามารถหาวิธีลด หรือจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

การลด (Reduce) เป็นการจัดทำมาตรการจัดการ เพื่อลดโอกาสการเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยง หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การเตรียมแผนฉุกเฉิน (Contingency Plan)

การยอมรับ (Accept) เป็นการยอมรับความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ให้เสียไปเป็นจุดบัน โดยไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก มักใช้กับความเสี่ยงที่ต้นทุนของ มาตรการจัดการสูงไม่คุ้มกับประโยชน์ที่ได้รับ

๕. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการ ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร เนื่องจาก แต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของเฉพาะองค์กร ดังนั้น กิจกรรม การควบคุมจึงมีความแตกต่างกัน ซึ่งอาจแบ่งได้เป็น ๔ ประเภท คือ

๑) การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก

๒) การควบคุมเพื่อให้ตรวจสอบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมเพื่อให้ค้นพบ ข้อผิดพลาดที่ได้เกิดขึ้นแล้ว

๓) การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริม หรือระบุให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

๔) การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อแก้ไขข้อผิดพลาด แก้ไขป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจกรรมการควบคุมควรต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่าย และด้านทุน กับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับด้วย โดยกิจกรรมการควบคุมควรเน้นค่าประกอบ ดังนี้

๑. วิธีการดำเนินงาน (ขั้นตอน , กระบวนการ)

๒. การกำหนดบุคลากรภายในองค์กรเพื่อรับผิดชอบการควบคุมนั้น ซึ่งควรมีความรับผิดชอบ ดังนี้

(๑) พิจารณาประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

(๒) พิจารณาการปฏิบัติเพิ่มเติมที่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง

๓. กำหนดระยะเวลาและเสร็จของงาน

๔. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับองค์กร ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายใน และภายนอกองค์กร ควรได้รับการบันทึก และสื่อสารไปยังบุคลากรในองค์กรอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตามหน้าที่ และความรับผิดชอบได้ รวมถึงเป็นการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพยังครอบคลุมถึงการสื่อสารจากผู้ดูแลบ้านลูกค้า ระหว่างลูกค้าไปสู่บุน และการสื่อสารระหว่างหน่วยงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง ควรใช้ข้อมูลทั้งในอดีต และปัจจุบัน ข้อมูลในอดีตจะแสดงแนวโน้มของเหตุการณ์ และช่วยคาดการณ์การปฏิบัติงานในอนาคต ส่วนข้อมูลปัจจุบันมีประโยชน์ต่อผู้บริหารในการพิจารณาความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในการบุน การ สายงาน หรือหน่วยงาน ซึ่งช่วยให้องค์กรสามารถปรับเปลี่ยนกิจกรรมควบคุมตามความจำเป็น เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๕. การติดตาม (Monitoring)

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดำเนินการภายในองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม มีความจำเป็นต้องได้รับการสื่อสารถึงการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความคืบหน้าในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดูแลติดตามแนวโน้มของความเสี่ยงหลัก รวมถึงการเกิดเหตุการณ์พิเศษต้องเนื่องเพื่อให้แน่ใจได้ว่า

๑) เจ้าของความเสี่ยงมีการติดตาม ประเมินสถานการณ์ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยง ที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนอย่างสม่ำเสมอ และเหมาะสม

๒) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้รายงานถึงความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง และแนวโน้มของความเสี่ยง ต่อผู้ที่รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓) ระบบการควบคุมภายในที่วางไว้มีความเที่ยงพอ เหมาะสม มีประสิทธิผล และมีการบันทึกใช้จริงเพื่อบอกกัน หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในอยู่เสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป เจ้าหน้าที่รับผิดชอบความเสี่ยงรายงานสถานะความเสี่ยง รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันท่วงที รับทราบ และนำความเสี่ยงนั้นเข้าสู่ระบบประเมินคุณค่าผู้บริหาร เพื่อทราบและพิจารณาต่อไป

วิธีบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับการควบคุมภัยใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยใน สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งกำหนดวิธีปฏิบัติในแต่ละขั้นตอนของการบริหารจัดการความเสี่ยง นำไปใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

การจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ ซึ่งประกอบด้วยฝ่ายบริหาร และบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ดำเนินการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อิฐปฏิบัติหน้าที่อื่นหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับ การบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนด และสามารถนำคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับ การบริหารจัดการความเสี่ยงอื่น มาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน

การทบทวนนโยบาย

ผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องทบทวนนโยบายการบริหารจัดการ ความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเสนอต่อนายกเทศบาลเมือง กระทุมแบบ เพื่อตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

สรุปรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วน ตำบลบ้านกุ่ม

รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้มีการนำระบบบริหาร ความเสี่ยงเข้ามาใช้ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ อันจะเป็น ภารกิจมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้อ้อยในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ควบคุมได้ และ ตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงเป้าหมายตามยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มขึ้น เพื่อท่านน้าที่ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๕ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วน ตำบลบ้านกุ่มให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องมีระบบและเป็นไป ตามมาตรฐานสากล โดยมีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อ รายงานต่อผู้บริหารทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง รวมทั้งติดตามประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ปัจจัยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้วิเคราะห์จากประเภทความเสี่ยงทั้ง ๕ ประเภท โดยพบว่ามี ตักษณ์ความเสี่ยง ปัจจัยคงเหลือ และความเสี่ยงที่ค้นพบใหม่ ดังนี้

๑. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk : O)
๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบ (Compliance Risk : C)
๓. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)
๔. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)

**ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖**

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ดำเนินนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยดำเนินการตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล อ้างอิง ตามมาตรฐาน COSO หรือการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) โดยคระหนักถึงการปฏิบัติงานที่ต้องมีการพิจารณาถึงความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดวิธีการ ในการตอบสนองหรือควบคุมความเสี่ยงตามความเหมาะสม ทั้งนี้ มีกระบวนการให้บุคลากรของทุกหน่วยงานได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ความเสี่ยง เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

ในการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จังหวัดสุพรรณบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กำหนดให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ และสรุปรายงานผลการดำเนินงานเสนอท่อนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ซึ่งจากการมอบหมายให้ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงขององค์กร จำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม ส่วนราชการที่รับผิดชอบได้ดำเนินตามแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดและมีการรายงานผลการดำเนินงานให้ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ เพื่อจัดทำสรุปผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เสนอท่อนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม สรุปได้ดังนี้

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบรายงานผลการดำเนินการและบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

รหัส งาน/ หน่วย	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	กิจกรรมดำเนินการ จัดการความเสี่ยง			วิธีการดำเนินการจัดการความ เสี่ยง	ผลดำเนินการ จากการจัดการ			ผลการดำเนินการ			การ ประเมินปลด ภาระผู้ดูแล	ความดูด ด้วย ให้กู้เงิน/เจ้าหนี้ใหม่	ความดูด ด้วย น้ำดี	ความดูด ด้วย น้ำเสีย	
			โครงการ	ผล	ตรวจสอบ		โครงการ	ผล	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ					
๓	โครงการ ป้องกันแมลง เศรษฐกิจ ทาง生物 ตามในช่วง แห้งแล้ง	-ป้องจากไนซ์ช่วง เกษตรปีใหม่ ลงมาเล่นที่บ้าน ให้ร้องไห้ตามพืช เดินทางกลับ ไป และ ^๑ โครงการ ป้องกันแมลง เศรษฐกิจ ทาง生物 ตามในช่วง แห้งแล้ง	เกษตรปีใหม่และ ลงมาเล่นที่บ้าน ให้ร้องไห้ตามพืช เดินทางกลับ	๙	๙	๙๐	๗. ปราบราชเทวีพืชต้น ประชานในบ้านเพื่อเริ่ง ข้อกฎหมาย ๒. จัดทำสาลีและตั้ง เจ้าหน้าที่และรับปั๊บพันพันที่ อยู่อาศัย	๗. ปราบราชเทวีพืชต้น ลงมาเล่นที่บ้าน ๒. เมืองวิภาวดี ปราบราชเทวีพืชต้นที่ ต้นที่ถูกตัด ๓. จัดทำสาลีและตั้ง เจ้าหน้าที่และรับปั๊บพันพันที่ อยู่อาศัย	๙	๙	๙๐	๙	๙	๙๐	๙๐	๙๐	๙๐

สถานะจัดทำ.....
๙/๙(นายศักดิ์วิชัย ศรีสวัสดิ์)
ผู้อำนวยการ หัวหน้าสำนักปลัด

๒๙ ต.ค. ๒๕๖๒

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

แบบรายงานแผนการดำเนินการและพัฒนาแผนการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

รหัส งาน เบ็ด	โครงการ/ กิจกรรม	ภาระสืบ ต่อ	ก่องานด้านภัยธรรมชาติ				กลยุทธ์ในการลดภัยธรรมชาติ				ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้				ภาระดูแล ไม่ได้
			ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ	ภาระ		
๓	โครงการ จัดส่งมาชี นออกกลางบ้าน (กิจกรรม) งานพัฒนา เกษตรที่ดิน รายได้	๑. กิจกรรมพัฒนา และการจัดเก็บ รายได้ของชาวบ้าน รวมถึงจัดสร้างชุมชน และพัฒนาที่ดิน การซื้อขายและเช่า ที่ดินที่ดินที่ดิน รวมทั้งการลงทุน ในกิจกรรมค้าปลีก และการลงทุนในเชิง การเดินทาง และ ชุมชนท้องถิ่น	๔	๙	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	๑๐	✓	

ลายเซ็นชื่อ.....
.....

(นางสาวอนันตรี เนียมสุก)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง

๒๙ ก.ย. ๒๕๖๒

รุ่งทรัพย์

ຄະນະກາງຕົວອົງການ

หนังสือที่ได้รับการอนุมัติและ/or จัดทำโดยสถาบันฯ

ເປົ້າມະນາຄາ

๑๖๓

卷之三

፩፻፲፭

29 nE. 2566

องค์กรบริหารส่วนตำบลลับบัวกุน
แบบรายงานผลการดำเนินการและพัฒนาแผนการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

รหัส ครัว เรือน และการ/ กิจกรรม	ความ ต้องการ/ กิจกรรม	ความต้องการ/ กิจกรรมที่ได้รับ	ก่องงานสำคัญในการ จัดการความเสี่ยง			ผู้ให้การชี้แจงการต้องการความ เสี่ยง	เอกสาร เชิง	เอกสาร มาตรฐาน เชิง									
			โครงการ	ผู้ดูแล	กระบวนการ												
๓ ค่า อาหาร และร่ม (๔๘)	๑. การซื้อข้าวของสด ๒. กิจกรรมที่เพื่อนสนับสนุน ๓. กิจกรรมที่สนับสนุนและการ เข้าร่วมกิจกรรมที่ความ ยึดมั่นเพื่อยกระดับ ๔. ไม่มีการส่งพาราด วิเคราะห์คุณภาพให้ เป็นไปตามมาตรฐาน ๕. ปัจจัยของสถาบัน อาคารที่ไม่สามารถ ควบคุมตัว (โดยเฉพาะ ช่วงฤดูร้อน)	๓ ๔ จำนวน เงินเดือน	๗๙๕ เงินเดือน	๓๗๔ จำนวน เงินเดือน	๓๗๔ จำนวน เงินเดือน	๓. จัดทำ เอกสารที่เกี่ยวกับราษฎร์ที่ ผู้คนในชุมชนและบ้านที่ ซึ่งมีความต้องการความเสี่ยง ๔. ให้ค่าทุนช่วยเหลือ รับผิดชอบครอบครัวเด็กยากฯ/ บรรจุภัณฑ์ วัสดุในบ้าน สมบูรณ์หรือไม่ก่อภัยในบ้าน นักเรียน ๕. ดำเนินการดูแลพืช ตัวอย่างอาหารเสริม (นม) เป็นเวชช หรือยานาน ชาผู้ป่วยร่วมบ้านเรียนว่า บุตรหรือแม่ ๖. เพื่อความดีในบ้าน ศรัทธาศักดิ์ศรัทธา ที่จะต่ กำรสร้าง นิยมอาหารเสริม (นม) กำร ซื้อสินค้าและบริการ กับผู้ค้าอาหารเสริม (นม)	๗	๗	๗	๗	๗	๗	๗	๗	๗	๗	๗

จ. อ.
ลายมือชื่อ.....
นายศักดิ์ชัยพร พรีรัตน์
ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ

ผ่าน.....
พัฒนา หัวหน้าสำนัก ฝ่ายราชการและมหา
วิทยาลัย

๒๙ ก.ย. ๒๕๖๖
วันที่.....

จังหวัดเชียงใหม่ฯ...สักการะสิ่งที่ดีงามที่สุด

แบบรายงานผลการและบทบาทของภารกิจกรรมเชิง

ประชุมบังคับใช้กฎหมาย พ.ศ. ๒๕๖๐

จังหวัดเชียงใหม่ฯ...สักการะสิ่งที่ดีงามที่สุด

แบบรายงานผลการและบทบาทของภารกิจกรรมเชิง

รหัส ภารกิจ นี้	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	ก่อนการดำเนินการ	วิธีการที่เป็นภารกิจการ	ความเสี่ยง	ผลกระทบจากการดำเนินการ	หลักการดำเนินการ		การประเมินภารกิจ		ความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ความเสี่ยง	สูญเสีย	ภารกิจ/ ภารกิจ	
							โครงการ/ กิจกรรม	สถานะ	ผลกระทบ	ความเสี่ยง					
๑	โครงการกำลังต้องดูแล อยู่เพื่อปรับปรุง และปรับปรุง	ดำเนินการตรวจสอบให้เข้ม ^๑ ตรวจสอบความเสี่ยงที่มีอยู่ โครงการที่ต้องดำเนินการ ในภารกิจภารกิจ และไม่ต้องภารกิจ	๙๗	๗๐	๗๐	๗๐	กระบวนการคัดกรองความเสี่ยงที่ได้ ประเมินการซื้อขายหุ้นที่มีความเสี่ยง และพัฒนาภารกิจภารกิจที่มีความเสี่ยง ให้เข้มข้น ให้เข้าใจมากขึ้น และดำเนินการ ตามที่ได้กำหนดไว้	ประเมินภารกิจภารกิจที่มีความเสี่ยง ที่ได้ประเมินให้เข้มข้น และดำเนินการซื้อขายหุ้นที่มีความเสี่ยง ให้เข้มข้น ให้เข้าใจมากขึ้น และดำเนินการ ตามที่ได้กำหนดไว้	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐	๗๐

ลงนามด้วย.....

(นางสาววนิดา ทองคำชัย)

ตำแหน่ง ราชบัณฑิตยศการบริหารส่วนทั่วไป สำนักงานเขตการเมือง

ผู้อำนวยการกองสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม
วันที่ ๒๘ กันยายน ๒๕๖๐

ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ ๘๙/๖๒๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอ่านจากความชอบในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ดังนี้

๑. นางสาวเนตรชนก ทองเชื้อ	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานกรรมการ
	รักษาราชการแทน ปลัด อบต.บ้านกุ่ม	
๒. นางสาวเฉลิมครี เนียมสกุล	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๓. นายพิเศษ ศิลปประดิษฐ์	ผู้อำนวยการกองช่างรักษาราชการแทน	กรรมการ
๔. นายศักดิ์กิจิษฐ์ วงศ์วัฒน์	หัวหน้าฝ่ายบัญชี รักษาราชการแทน	กรรมการและเลขานุการ
	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	
๕. นางรัตน์เพ็ญ คงชาตรี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ผู้ช่วยเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวขึ้นบัญชีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๔. พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
 ๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
 ๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย
- ดังนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๒

(นายธนเดช ก้อนทองคำ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ ๔๙/๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดให้ลักษณะภารกิจของกระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด ดังนี้

๑. นายศักวินทร์ ศรีสวัสดิ์	หัวหน้าสำนักปลัด	ประธานกรรมการ
๒. นางวันเพ็ญ คงชาติ	ผู้ช่วยครรภ์นโยบายและแผน	กรรมการ
๓. นางสุพรรยา อินสาร	นักพัฒนาบุคลากร	กรรมการ
๔. นางสาวณัฐรุตา คงวน	นักทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๕. นางสาวรัตนชนก ลุขามย	ผู้อำนวยการธุรการ	กรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของสำนักปลัด เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ดังนี้ ดังแต่งตั้งเป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๓ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๒

(นายธนเดช ก้อนทองคำ)

นายกองที่การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม



คำสั่งของคุณธรรมบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ ๘๐/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงของกองคลัง

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง ดังนี้

๑. นางสาวเดือนเครื่อง เนียมสกุล	ผู้อำนวยการกองคลัง	ประธานกรรมการ
---------------------------------	--------------------	---------------

๒. นางสาววรรณวิษา รุปประดิษฐ์	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	กรรมการ
-------------------------------	--------------------------	---------

๓. นางสาวลักษณา แสงสว่าง	เจ้าพนักงานพัสดุ	กรรมการและเลขานุการ
--------------------------	------------------	---------------------

โดยให้คณะกรรมการทั้งสามดูแลรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองคลัง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. พิจารณาเบิกหนี้ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
--

๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย
--

ดังนี้ ดังแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๖

(นายชนก ท่อนทองคำ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม



คำสั่งองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ ๘๙/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดให้ห้ามห้ามทักษิณที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๘ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๓ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง เป็นไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง ดังนี้

๑. นายพิเศษ ศิลปจัย	ผู้อำนวยการกองช่าง	ประธานกรรมการ
๒. นายณัฏฐ์ พันธุ์วงศ์	นายช่างโยธา	กรรมการ
๓. นางสาววิชีกร เวียนหาด	เจ้าหน้าที่งานธุรการ	กรรมการและเลขานุการ

โดยให้คณะทำงานดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองช่าง เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลความแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาหากพบแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ดังนี้ ดังແຕบดังนี้เป็นต้นไป

ลงวันที่ ๑ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๖

(นายชนเดช ก้อนทองคำ)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ ๙๙/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ด้วยกรากราชการคัง ได้กำหนดหลักเกณฑ์กรากราชการคังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยคำสั่ยถ้าตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โควนีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา เป็นไปด้วยความเรียบเรียง คำนึงหลักเกณฑ์ที่กรากราชการคังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของกองการศึกษา ดังนี้

๑. นายศักดิ์ินทร์ ศรีสวัสดิ์ หัวหน้าส่วนนักปฏิบัติ รักษาราชการแทน ประชานกรรมการ
ผู้อำนวยการกองการศึกษา

๒. นางสาวจารุณี คล้ายอุบลรัตน์ ครุ กรรมการ
นางมนต์สุวรรณ์นิลพัฒน์ ผู้เลขานุการ

โดยให้คณะกรรมการฯ ดำเนินการดังกล่าวข้างต้นปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กองการศึกษา เป็นไปตามหลักเกณฑ์กรากราชการคังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. พิจารณาบทวนและนับรายการจัดการความเสี่ยง

๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ดังนี้ ครั้งเดียวตนเป็นต้นไป

ลง ณ วันที่ ๓ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๖

(นายชนก ก้อนหอยคำ)

นายกองการบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม



คำสั่งของคุณธรรมบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ ๘๗/๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของสถานะภัยสุขและสิ่งแวดล้อม

ด้วยกระทรวงการคลัง ได้กำหนดให้ลักษณะที่กระทำการจัดการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ซึ่งออกโดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๙๙ แห่งพระราชบัญญัตินี้นัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของสถานะภัยสุขและสิ่งแวดล้อม เป็นไปด้วยความเสียบส้อย ตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กองของสถานะภัยสุขและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

๑. นายพิเศษ ศิลปชัย	ผู้อำนวยการกองช่าง รักษาฯ ภารกิจการแผนฯ	ประธานกรรมการ
	ผู้อำนวยการกองสถานะภัยฯ	

๒. นางสาวณัฐญา พลประเสริฐ	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่สถาบันฯ	กรรมการ
๓. นางสาวกนิษฐา น้อยเตชะ	คนงาน	กรรมการและเลขานุการ

โดยให้คุณธรรมทำางนคุณก่อสำเร็จด้วยตัวบุคคลน้ำที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงของ กองของสถาบันฯ เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทำการจัดการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหาร จัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ดังนี้

๔. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๕. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๖. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง	
๗. พิจารณาบทบาทและหน้าที่ในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	

๘. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ ผู้บริหารท้องถิ่นทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๙. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย	
ทั้งนี้ ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป	

ลง วันที่ ๑ เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๒

(นายธนเดช ก้อนทองคำ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ที่ สพ.๖๗๒๐๙/-

วันที่ ๑๖ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๖

เรื่อง พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

๑. เรื่องเดิม

ตามที่คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยให้หน่วยงานในสังกัดร่วมกันวางแผนการบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง เพื่อค้นหาและระบุความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากกิจกรรม/โครงการที่จะดำเนินการ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุม ให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน /โครงการ ที่สำคัญ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือเลิกเสี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสี่ยงหายหรือความสูญเสีย ให้กับองค์กร นั้น

๒. ข้อเท็จจริง

หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ข้อ ๘ กำหนดให้จัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอให้หัวหน้าหน่วยงาน ของรัฐ พิจารณาอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูล ผลการ ดำเนินการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากกองงานต่าง ๆ และดำเนินการจัดทำเป็นรายงานสรุปผลพิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เว็บไซต์อย่างเป็นทางการ

๓. ระเบียบ/กฎหมาย

๓.๑ พระราชบัญญัตินองการฝึกการลี้ภัยของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชีการรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายในการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

๓.๒ หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ข้อ ๘

๔. ข้อพิจารณา

เพื่อบัญญัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับเป็นการประเมินความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการจัดการความเสี่ยง ที่ได้มีการดำเนินการไปแล้ว ว่าบรรลุถูกประสงค์ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ อีกทั้งเป็นการ วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่จากการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง และกำหนดมาตรการจัดการกับความเสี่ยงที่ยังคงเหลืออยู่เพื่อป้องกัน และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้ จึงขอเสนอและดำเนินการจัดทำเป็นรายงานสรุปผลพิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มาเพื่อโปรดพิจารณา (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่เสนอมาท้าย บันทึกนี้)

/เจริญมาเพื่อ...

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และโปรดพิจารณา

(นางสาวนรรชนก ทองเชื้อ)
ประธานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกรุ่น

ความเห็น.....

(นายอนเดช ก้อนทองคำ)
นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกรุ่น



พิจารณาบททวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดสุพรรณบุรี

คำนำ

ด้วยพระราชนิยมยุติวินัยการเงินการคลัง พ.ศ. ๒๕๖๓ มาตรา ๙๗ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอนภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยประกาศใช้เมื่อวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ นี้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้จัดทำหน้าที่ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ปัญหา/อุปสรรค รวมถึงข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขสำหรับเป็นแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อนำเสนอต่อนายก องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มพิจารณาปรับปรุงต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการผลักดันการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินการที่จะส่งผลต่อความสำเร็จในการบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำไปผลการประเมินที่ได้ไปพิมพ์ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

สารบัญ

บทนำ	หน้า
- หลักการและเหตุผล	๑
- วัสดุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
- นโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
- การประเมินความเสี่ยง	๔ - ๑๗

สรุปผลการดำเนินงานทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑๐๕ - ๑๐๖

ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

- ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑
บทนำ

หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและศักดิ์ความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจและช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจดำเนินการต่างๆ เช่น การวางแผน กำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุมและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่างๆ อิ่มตื้นเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ความเสี่ยงเป็นความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เป็นความไม่แน่นอนและอาจเป็นอุปสรรค ต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมาย ซึ่งจำเป็นต้องจัดการ ความเสี่ยงเหล่านี้อย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงาน หรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญ ของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยง อิ่มตื้นเหมาะสม

ประกอบกับตามพระราชบัญญัติวิธีการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อธิบดีตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานของรัฐอธิบดีตามหนังสือกระทรวงการคลังที่ กศ ๐๘๐๙.๔/ว ๒๙ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้น ศูนย์ทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จึงได้จัดทำ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม กระบวนการดำเนินการต่างๆ ตลอดจน การใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสมสนับสนุนและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดการสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร ทำให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับ ที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการขององค์กรต่อไป

วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

๑. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความต่อเนื่องขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มใน ระยะยาว
๒. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม มีการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภัย วิกฤต หรือเหตุการณ์อุบัติเหตุ ที่เกิดขึ้น
๓. เพื่อลดผลกระทบจากการซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงานหรือการให้บริการประชาชนขององค์การ บริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
๔. เพื่อบรรเทาความเสี่ยหายให้อยู่ในสภาพที่ยอมรับได้ และลดระดับความรุนแรง ของผลกระทบที่เกิดขึ้น

๔. เพื่อให้ประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม มีความเข้มแข็ง ในศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและสั่งผลกระทบหนาแน่นทำให้ การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มต้องหยุดชะงัก

แนวคิดพื้นฐานในการบริหารจัดการความเสี่ยง

จากสภาพการณ์ในปัจจุบันขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงสภาพทางเศรษฐกิจ การเมือง และเทคโนโลยีสารสนเทศ หรือปัจจัยภายใน เช่น การกำหนดแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดแผนการปฏิบัติราชการ การปรับโครงสร้างองค์กร การบริหารจัดการข้อมูล เป็นต้น ประกอบกับความผู้บริหารเทศบาลเมืองกระหึ่มแบบ ได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของการก้าวไปสู่ระบบการกำกับดูแลที่ดี พร้อมทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร จะเป็นกระบวนการที่ช่วยให้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ได้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรค หรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้น ทั้งในด้านผลการปฏิบัติงาน และความเชื่อถือจากประชาชน ป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการจัดการและกระบวนการที่ดีต่อไปในอนาคต

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกรายตัวขึ้น ที่ต้องทราบถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนขององค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดี ตามแนวทางปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ให้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยนิยมระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนงาน และการดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้าง รวมถึงการมุ่งเน้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง

มีการกำหนดแนวทางบังคับ และบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานของเทศบาล เมืองกระหึ่มแบบ เพื่อลึกซึ้งความเสี่ยงอย่างมาก แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและสั่งผลกระทบหนาแน่น รวมถึงการติดตาม และประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง และสนับสนุนให้บุคลากรทุกรายตัวสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสาร การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนจัดระบบการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดเทศบาลและหน่วยตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นิยามความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึง ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ชัดเจน และวิธีการในการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีระบบ และมีการดำเนินการเป็นไปในพิธีทางเดียวกัน ทั้งองค์กร โดยมีขั้นตอนสำคัญของกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ประกอบด้วย ๘ ขั้นตอน ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. กิจกรรมควบคุม (Control Activities)
๗. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication)
๘. การติดตาม (Monitoring)

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร หมายถึง ปัจจัยต่างๆ เช่น จริยธรรม วิธีการท่าทางของผู้บริหาร และบุคลากร รูปแบบการจัดการของฝ่ายบริหาร และวิธีการมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ซึ่งผู้บริหารต้องมีการกำหนดร่วมกับบุคลากรในองค์กร ส่งผลให้มีการสร้างจิตสำนึก การตรวจสอบรับรู้ เรื่องความเสี่ยง และการควบคุมแก้ไขภัยงานทุกชนิดในองค์กร

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นพื้นฐานสำคัญสำหรับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งมีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ การประเมิน และการจัดการความเสี่ยง

๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

องค์กรควรมีวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดนั้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยการบริหารจัดการให้อยู่ในกรอบของ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)

๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)

ในกระบวนการบ่งชี้เหตุการณ์ ควรต้องพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงทุกด้านที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน บุคลากร การปฏิบัติงาน กฎหมาย ภาคีอการ ระบบงาน สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่คาดหวังเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น แห่งความเสี่ยง ทั้งจากสภาพแวดล้อมภายในและภายนอก องค์กร

สภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร เป็นองค์ประกอบต่างๆ ที่อยู่ภายนอกองค์กรซึ่งมีอิทธิพลต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมายขององค์กร ยกตัวอย่าง เช่น วัฒนธรรม การเมือง กฎหมาย ข้อบังคับ การเงิน เทคโนโลยี เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมในการแข่งขัน ด้วยข้อสืบสานหลัก แนวโน้มที่ส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ ขององค์กร และการยอมรับคุณค่าของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เป็นต้น

สภาพแวดล้อมภายในองค์กร เป็นสิ่งต่างๆ ที่อยู่ภายในองค์กร และมีอิทธิพลต่อเป้าหมาย ขององค์กร ตัวอย่างเช่น บัดดี้ความสามารถขององค์กร ในฝ่ายของทรัพยากรและความรู้ เช่น เงินทุน เวลา บุคลากร กระบวนการ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และกระบวนการตัดสินใจ ทั้งที่เป็นทางการ และไม่เป็นทางการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ การวันรู้คุณค่าวัฒนธรรม องค์กร มาตรฐานและแบบจำลองที่พัฒนาโดยองค์กร โครงสร้าง เช่น ระบบการจัดการ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบเป็นต้น

การระบุเหตุการณ์ อาจดำเนินการโดยการสืบภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง หรือฝ่ายจัดการ ที่รับผิดชอบในแผนงาน หรือการดำเนินการนั้น และรวบรวมประเดิมความสำคัญที่ได้รับความสนใจ หรือเป็นประเด็นที่กังวล เพื่อนำมาจัดทำภาพรวมความเสี่ยงขององค์กร ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้จำแนกประเภทของความเสี่ยงออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทำหนด แผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และการปั้นแผนตั้งกล่าวไปปฏิบัติอย่างไม่เหมาะสม นอกจากนี้ ความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ ยังรวมถึงการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก อันส่งผลกระทบต่อการทำหนดกลยุทธ์ หรือการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หลัก เป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงานขององค์กร

๒) ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงานของหน่วยกระบวนการ หรือกิจกรรมภายในองค์กร รวมทั้งความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง กับการบริหารจัดการข้อมูลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และข้อมูลความรู้ต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุ เป้าหมายที่กำหนด ซึ่งความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของกระบวนการทำงาน และการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งขึ้นขององค์กรในภาพรวม

๓) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทางการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น การบริหารจัดการวางแผนการใช้จ่ายเงินตามข้อบัญญัติ งบประมาณ หรือจากปัจจัยภายนอก เช่น การจัดสรรเงินงบประมาณ หรือความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถ ปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ตกลงไว้ อันส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานอยู่ รวมถึงส่งผลให้เกิดความเสียหายหักห้าม

๔) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎหมายเบื้องต้น (Compliance Risk) คือ ข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น นิติคุณธารชุมนตรี เป็นต้น รวมทั้ง ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติราชการ ซึ่งเนื่องมีความเสี่ยงด้านนี้เกิดขึ้น จะส่งผลกระทบต่อข้อสืบสานและภาพลักษณ์ขององค์กรโดยรวม

๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

สำหรับการประเมินความเสี่ยง เป็นขั้นตอนที่จะต้องดำเนินการต่อจากกระบวนการระบุความเสี่ยง โดยการประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย ๖ กระบวนการหลัก ได้แก่

๑) การวิเคราะห์ความเสี่ยง จะพิจารณาสาเหตุ และแหล่งที่มาของความเสี่ยง ผลกระทบ ที่ดำเนินมาทั้งในทางบวกและทางลบ รวมทั้งโอกาสที่อาจเกิดขึ้นของผลกระทบที่อาจตามมา โดยจะมีการระบุ ถึงปัจจัยที่มีผลต่อผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิดขึ้น ทั้งนี้เห็นด้วยการณ์หรือสถานการณ์หนึ่งๆ

อาจจะเกิดผลที่ตามมาและกระทบต่อวัตถุประสงค์/เป้าหมาย นอกจากนั้นในการวิเคราะห์ควรพิจารณา อีกมิติการความเสี่ยงที่ดำเนินการอยู่ ณ ปัจจุบัน รวมถึงประสิทธิผลของมาตรการตั้งกล่าวด้วย

๒) การประเมินความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยงจะเปรียบเทียบระหว่างระดับของความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์ความเสี่ยง เทียบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในกรณีที่ระดับของความเสี่ยงไม่ถูกในระดับที่ยอมรับได้ของเกณฑ์การยอมรับความเสี่ยง ความเสี่ยงต้องถูกสำรวจได้รับการจัดการทันที

การกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง

เกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินความเสี่ยง ควรลงทะเบียนดังคุณค่า วัตถุประสงค์และทรัพยากรขององค์กร โดยเกณฑ์บางประ nefia อาจพิสูจน์ได้จากข้อกำหนดทางกฎหมาย หรือข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งเกณฑ์ที่กำหนดต้องสอดคล้องกับนโยบายความเสี่ยงขององค์กร และมีการบทบวนอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยที่นำมาพิจารณาเพื่อประกอบการกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยง ได้แก่ สักษณะและประเภทของผลกระทบที่สามารถเกิดขึ้น และแนวทางในการประเมินผลกระทบ แนวทางในการระบุโอกาสในการเกิดขึ้น กรอบเวลาของโอกาส และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น แนวทางในการกำหนดระดับความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ และระดับของความเสี่ยงที่จะต้องจัดการโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) ระดับของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และระดับของความเสี่ยหายน แบ่งเป็น ๕ ระดับ โดยกำหนดนิยามในแต่ละระดับ ดังนี้

- ๕ ระดับ ห่อนข้างแน่นอน
- ๔ ระดับ น่าจะเกิด
- ๓ ระดับ เป็นไปได้ที่จะเกิด
- ๒ ระดับ ไม่น่าจะเกิด
- ๑ ระดับ ยากที่จะเกิด

ระดับของความเสี่ยหายน (Impact) ระดับของความเสี่ยหายนจากเหตุการณ์ความเสี่ยง แบ่งเป็น ๕ ด้าน ดังนี้

- (๑) ผลกระทบด้านการเงิน
- (๒) ผลกระทบด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร
- (๓) ผลกระทบต่อการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ราชบัณฑิตบังคับ
- (๔) ผลกระทบต่อบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนท้าบล้านกุ่ม
- (๕) ผลกระทบต่อกำลังคนในการดำเนินงานโครงการสำคัญ

แบ่งด้านแบ่งเป็น ๕ ระดับ โดยกำหนดนิยามในแต่ละระดับ ดังนี้

- | | |
|---------|---------------|
| ระดับ ๕ | วิกฤต |
| ระดับ ๔ | มีนัยสำคัญ |
| ระดับ ๓ | ปานกลาง |
| ระดับ ๒ | น้อย |
| ระดับ ๑ | ไม่มีนัยสำคัญ |

๔. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)

การกำหนดแผนจัดการความเสี่ยง จะมีการนำเสนอแผนจัดการความเสี่ยงที่จะดำเนินการต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณา และขออนุมัติการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ดำเนินการ (ดำเนิน) โดยในการคัดเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมที่สุดจะคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) กับดันทุนที่เกิดขึ้น เปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึงข้อกฎหมาย และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ คือ ระดับความเสี่ยงที่องค์กรบริหารส่วนคำนับถือกุญแจยอมรับได้ โดยท่องค์กรสามารถดำเนินงาน และบรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่วางไว้

ทั้งนี้ ในการตัดสินใจเลือกแนวทางในการจัดการความเสี่ยง อาจต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากไม่มีการจัดการ ซึ่งอาจไม่สูงเหตุผลในแง่มุมเศรษฐศาสตร์ เช่น ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีสาระสำคัญ แต่โอกาสที่จะเกิดขึ้นน้อยมาก แนวทางในการจัดการความเสี่ยงอาจพิจารณาดำเนินการเป็นกรณีไป หรืออาจดำเนินการไปพร้อมๆ กับความเสี่ยงอื่น

แนวทางการจัดการความเสี่ยง

การหลีกเลี่ยง (Avoid) เป็นการดำเนินการเพื่อหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง มักใช้ในกรณีที่ความเสี่ยงมีความรุนแรงสูง ไม่สามารถหาวิธีลด หรือจัดการให้อよดูในระดับที่ยอมรับได้

การลด (Reduce) เป็นการจัดทำมาตรการจัดการ เพื่อลดโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การเตรียมแผนฉุกเฉิน (Contingency Plan)

การยอมรับ (Accept) เป็นการยอมรับความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ ที่เหลืออยู่ในปัจจุบัน โดยไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อลดโอกาสหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก มักใช้กับความเสี่ยงที่ดันทุนของมาตรการจัดการสูงไม่ต้องกับประโยชน์ที่ได้รับ

๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

กิจกรรมการควบคุม คือ นโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบที่เป็นภัยขององค์กร เมื่อจากแต่ละองค์กรมีการกำหนดวัตถุประสงค์ และเทคนิคการนำไปปฏิบัติเป็นของเฉพาะองค์กร ดังนั้น กิจกรรมการควบคุมเช่นความแยกต่างกัน ซึ่งอาจแบ่งได้เป็น ๔ ประเภท คือ

๑) **การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก

๒) **การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control)** เป็นวิธีการควบคุมเพื่อให้ค้นพบข้อผิดพลาดที่ได้เกิดขึ้นแล้ว

๓) **การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

๔) **การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control)** เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาด และป้องกันไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในอนาคต

ทั้งนี้ ในการดำเนินกิจกรรมการควบคุมควรต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่าย และด้านทุน กับผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับด้วย โดยกิจกรรมการควบคุมควรมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑. วิธีการดำเนินงาน (ขั้นตอน , กระบวนการ)
๒. การกำหนดบุคลากรภายในองค์กรเพื่อรับผิดชอบการควบคุมนั้น ซึ่งควรมีความรับผิดชอบ ดังนี้

(๑) พิจารณาประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

(๒) พิจารณาการปฏิบัติเพิ่มเติมที่จำเป็น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง
๓. กำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จของงาน

๗. ข้อมูลและการติดต่อสื่อสาร (Information and Communication)

สารสนเทศเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการป้องกัน ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวกับองค์กร ทั้งจากแหล่งข้อมูลภายใน และภายนอกองค์กร ควรได้รับการบันทึก และสื่อสารไปยังบุคลากรในองค์กรอย่างเหมาะสมทั้งในด้านรูปแบบและเวลา เพื่อให้สามารถอภิปรัชตงานความหน้าที่ และความรับผิดชอบได้ รวมถึงเป็นการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรได้รับทราบถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพยังครอบคลุมถึงการสื่อสารจากรายด้านลงล่าง ระดับล่างไปสู่บน และการสื่อสารระหว่างหน่วยงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง ควรใช้ข้อมูลทั้งในอดีต และปัจจุบัน ข้อมูลในอดีตจะแสดงแนวโน้มของเหตุการณ์ และช่วยคาดการณ์การปฏิบัติงานในอนาคต ส่วนข้อมูลปัจจุบันมีประโยชน์ต่อผู้บริหารในการพิจารณาความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในกระบวนการ การสายงาน หรือหน่วยงาน ซึ่งช่วยให่องค์กรสามารถปรับเปลี่ยนกิจกรรมการควบคุมตามความจำเป็น เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๘. การติดตาม (Monitoring)

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดำเนินการภายใต้การบริหารส่วนค่าน้ำบ้านกุ่ม มีความจำเป็นต้องได้รับการสื่อสารถึงการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมความคืบหน้าในการบริหารจัดการความเสี่ยง การคุ้มครองตามแนวโน้มของความเสี่ยงหลัก รวมถึงการเกิดเหตุการณ์พิเศษที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้นำมาใช้ได้รับ

๑) เจ้าของความเสี่ยงมีการติดตาม ประเมินสถานการณ์ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยง ที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนอย่างสม่ำเสมอ และหมายเหตุ

๒) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ให้รายงานถึงความคืบหน้าในการบริหารความเสี่ยง และแนวโน้มของความเสี่ยง ต่อผู้ที่รับผิดชอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓) ระบบการควบคุมภายในที่วางแผนไว้มีความเพียงพอ เหมาะสม มีประสิทธิผล และมีการนำมาปฏิบัติใช้จริงเพื่อป้องกัน หรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในอยู่เสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบความเสี่ยง รายงานสถานะความเสี่ยง รวมถึงกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทั่วหน้าได้รับทราบ และนำเสนอความเสี่ยงนั้นเข้าเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร เพื่อทราบและพิจารณาต่อไป

วิธีบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้นำการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องกับการควบคุมภัยใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ซึ่งกำหนดให้ปฏิบัติในเพื่อลดขั้นตอนของการบริหารจัดการความเสี่ยง มากกว่าใช้ในการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

การจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม แห่งพื้นที่อยู่รับผิดชอบ บุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ดำเนินการจัดทำรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนด และสามารถนำคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอื่น มาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน

การทบทวนนโยบาย

ผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเสนอต่อนายกเทศบาลเมืองกระทุ่นแบบ เพื่อตรวจสอบและพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม^๑ ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม ได้มีการนำระบบบริหารความเสี่ยงเข้ามาใช้ในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ อันจะเป็นการลดความเสี่ยงจากการที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้ อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงเป้าหมายตามยุทธศาสตร์เป็นสำคัญ และได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มขึ้น เพื่อทำหน้าที่ดูแลหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ข้อ ๔ ดังนี้

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่มให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องมีระบบและเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง รวมทั้งติดตามประเมินผลแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ปัจจัยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้วิเคราะห์จากประเภทความเสี่ยงทั้ง ๕ ประเภท โดยพบว่ามีสักษณะความเสี่ยง ปัจจัยทางทรัพยากรและความเสี่ยงที่คันพับใหม่ ดังนี้

การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๑. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินงานต้องนำเสนอผู้บริหารท้องถิ่น โดยผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อขออนุมัติ ดำเนินการในการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะต้องทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ทุกปี และนำเสนอผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มั่นใจว่าในนโยบายดังกล่าวข้างหน้าจะเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม การดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนท่าบบ้านกุ่ม

นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

คะแนน	คำอธิบาย
๑	ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยง
๒	ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงได้น้อย
๓	ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง
๔	ผู้บริหารเต็มใจยอมรับความเสี่ยง
๕	ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงได้มากที่สุด

เกณฑ์การให้คะแนนความเสี่ยง การให้คะแนนความเป็นไปได้และผลกระทบของความเสี่ยงระดับองค์กร

ระดับผลกระทบ	คะแนน	คำอธิบาย
น้อยที่สุด	๑	ระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง ไม่เป็นสาระสำคัญ
น้อย	๒	ระดับที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องมีการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติม
ปานกลาง	๓	ระดับที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยง เกี่ยวกับภัยไปประดับที่ยอมรับไม่ได้หรือสูงขึ้น
สูง	๔	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องเร่งจัดการความเสี่ยงที่ให้อภัยใน ระดับที่ยอมรับได้
สูงมาก	๕	ระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องเร่งจัดการความเสี่ยงทันที

การประเมินความเสี่ยง กำหนดเกณฑ์ประเมินระดับโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๑ ครั้ง/เดือน	๕
สูง	ระหว่าง ๑ - ๖ เดือน/ครั้ง	๔
ปานกลาง	ระหว่าง ๗ - ๑๒ เดือน/ครั้ง น้อย	๓
น้อย	มากกว่า ๑ ปี แต่ไม่เกิน ๓ ปี/ครั้ง น้อยที่สุด	๒
น้อยที่สุด	มากกว่า ๓ ปี/ครั้ง	๑

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	เปอร์เซ็นต์โอกาสที่จะเกิดขึ้น	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๘๐%	๕
สูง	๗๐ - ๗๙%	๔
ปานกลาง	๖๐ - ๖๙%	๓
น้อย	๕๐ - ๕๙%	๒
น้อยที่สุด	น้อยกว่า ๕๐%	๑

กำหนดเกณฑ์ประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบต่อองค์กรเกณฑ์ประเมินผลกระทบที่มิใช่ด้านการเงิน

ผลกระทบต่อองค์กร	ความเสี่ยง	ระดับคะแนน
สูงมาก	อย่างอิ่ง/มากที่สุด (มากกว่า ๘๐%)	๕
สูง/วิกฤต	ค่อนข้างรุนแรง/มาก (๖๑ - ๘๐%)	๔
ปานกลาง	พอสมควร/ปานกลาง (๔๑ - ๖๐%)	๓
น้อย	มีอยู่บ้าง/น้อย (๒๐ - ๔๐%)	๒
น้อยที่สุด	เพียงเล็กน้อย/น้อยที่สุด (น้อยกว่า ๒๐%)	๑

เกณฑ์ประเมินผลกระทบด้านการเงิน

ผลกระทบต่อองค์กร	ความเสี่ยง	ระดับคะแนน
สูงมาก	มากกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๕
สูง/วิกฤต	มากกว่า ๒๕๐,๐๐๐ - ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท	๔
ปานกลาง	มากกว่า ๑๐๐,๐๐๐ - ๒๕๐,๐๐๐ บาท	๓
น้อย	๑๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๒
น้อยที่สุด	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑

. การจัดลำดับความเสี่ยง (Degree Of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัย เสี่ยง มีค่าเฉลี่วปริมาณ โดยพิจารณาจากผลลัพธ์ของระดับ

ประเภทความเสี่ยง Strategic Risk : S = ด้านกลยุทธ์ Operational Risk : O = ด้านการดำเนินงาน

Financial Risk : F = ด้านการเงิน Compliance Risk : C = ด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ

ระดับความเสี่ยง (Risk Map)

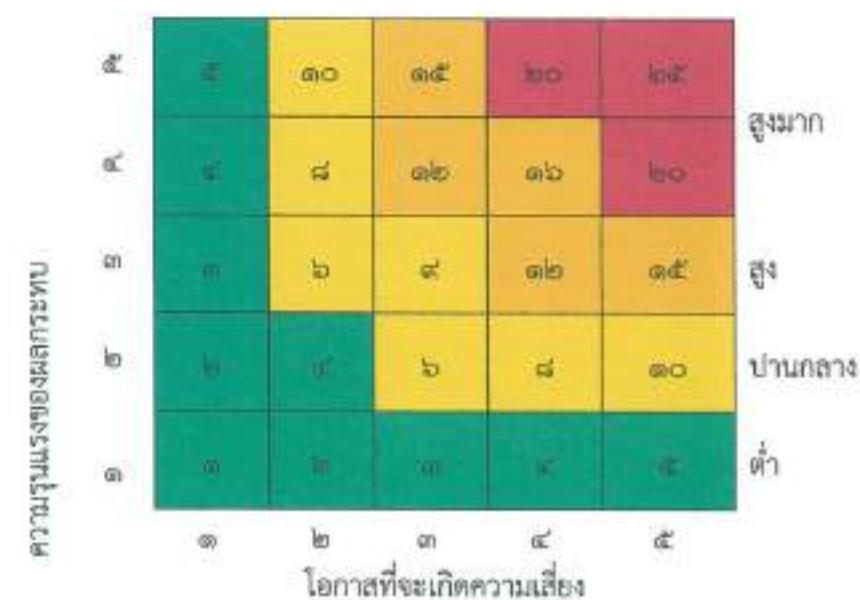
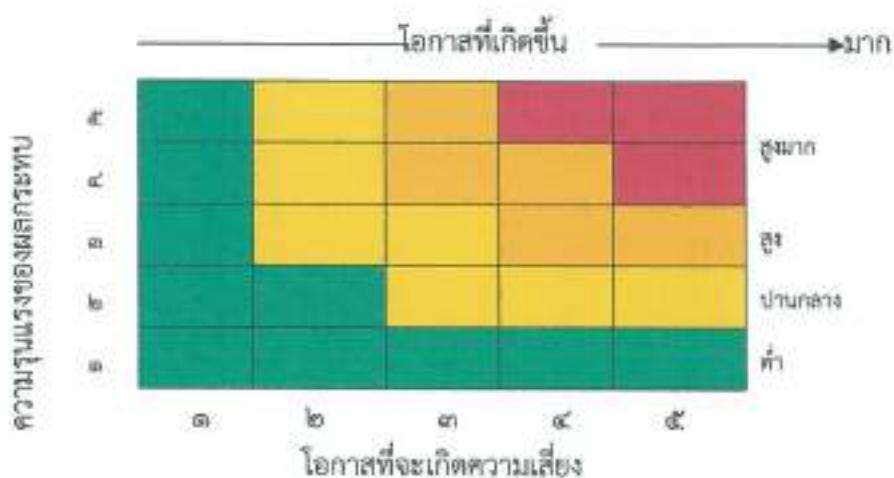
เพื่อระบุจัดทำแผนของความเสี่ยงแต่ละรายการ เพื่อให้ทราบว่าความเสี่ยงใดมีความสำคัญ และมีความเร่งด่วน สูงสุดที่จะต้องได้รับการแก้ไขก่อนตามลำดับความสำคัญ โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยง แต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) ทั้งนี้ได้กำหนดเกณฑ์ไว้ ๕ ระดับ ดังนี้

สูงมาก	คะแนน	๗๗ - ๗๔	สีแดง
สูง	คะแนน	๗๑ - ๗๖	สีส้ม
ปานกลาง	คะแนน	๖ - ๗๐	สีเหลือง
ต่ำ	คะแนน	๑ - ๕	สีเขียว

ระดับความเสี่ยงสูง	๗๗ - ๗๔	คะแนน	สีแดง
ระดับความเสี่ยงปานกลาง	๗๑ - ๗๖	คะแนน	สีส้ม
ระดับความเสี่ยงปานกลาง	๖ - ๗๐	คะแนน	สีเหลือง
ระดับความเสี่ยงต่ำ	๑ - ๕	คะแนน	สีเขียว

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)
การวัดระดับความเสี่ยง

ผลกราบทบ ↑ น้อย	ความเสี่ยงปานกลาง	ความเสี่ยงสูง
	- ผลกระทบรุนแรงมาก - โอกาสเกิดน้อย	- ผลกระทบรุนแรงมาก - โอกาสเกิดมาก
มาก	ความเสี่ยงต่ำ	ความเสี่ยงปานกลาง
น้อย	- ผลกระทบน้อย - โอกาสเกิดน้อย	



ระดับการยอมรับความเสี่ยง (Degree of Acceptance)

โอกาส ผลกระทบ	เกิดขึ้นยาก (๑)	เกิดขึ้นบ่อย (๒)	เกิดขึ้นบ้าง (๓)	เกิดขึ้นสูง (๔)	เกิดขึ้นสูงมาก (๕)
๕ = สูงมาก	๕	๘๐	๗๕	๖๐	๕๕
๔ = สูง	๔	๙	๑๙	๑๖	๑๐
๓ = ปานกลาง	๓	๖	๙	๙๖	๑๕
๒ = ต่ำ	๒	๒	๖	๕	๑๐
๑ = ต่ำมาก	๑	๑	๑	๑	๑
ระดับโอกาส	๑ = ต่ำมาก	๒ = ต่ำ	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก

๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ คือ คะแนนระดับความเสี่ยง ๑-๕ คะแนน โดยหัวไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้อิฐว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เพิ่มเติม

๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง คะแนนระดับความเสี่ยง ๖-๑๐ คะแนน เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้อิฐว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

๓) ระดับความเสี่ยงสูง คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑-๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงเพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินข้า หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง

๔. การตอบสนองความเสี่ยง

การตอบสนองความเสี่ยง คือ กระบวนการตัดสินใจของฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยผู้บริหารควรพิจารณาประเดิมตั้งต่อไปนี้ในการตัดสินใจเลือกวิธีการตอบสนองความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

(๑) การจัดการต้นเหตุของความเสี่ยง

(๒) ทางเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยง

(๓) ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยง

หน่วยงานสามารถพิจารณาเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงวิธีใดวิธีหนึ่งหรือหลายวิธี โดยการพิจารณาวิธีการจัดการความเสี่ยงการคำนึงถึงต้นทุนกับประโยชน์ที่ได้รับของวิธีการจัดการความเสี่ยงแต่ละวิธี

ทางเลือกวิธีการตอบสนอง มีดังนี้

(๑) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate/Risk Avoidance) คือ ดำเนินการหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ความเสี่ยง เช่น ยกเลิกโครงการ

(๒) การลดความเสี่ยง (Treat/Risk Reduction) คือ การลดโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น ปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ การแบ่งแยกหน้าที่การตรวจสอบ การสอนงาน เป็นต้น

(๓) การลดผลกระทบ เช่น การทำประกัน หรือการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงทางการการเงิน (Hedging Instruments) เป็นต้น

(๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer/Risk Acceptance) คือ การถ่ายโอนความรับผิดชอบบางส่วน/ทั้งหมด ให้ผู้อื่นรับผิดชอบ หน่วยงานอาจเลือกใช้วิธีการถ่ายโอนความเสี่ยงของกิจกรรมที่หน่วยงานเห็นว่า ควรดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน แต่หน่วยงานมีข้อจำกัดไม่สามารถดำเนินการเองได้หรือไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ เช่น การให้ภาคเอกชนดำเนินการโดยมีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนในด้วย (Public Private Partnership : PPP) เป็นต้น

(๕) การยอมรับความเสี่ยง (Take/Risk Acceptance) คือ การยอมรับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ไม่คุ้มค่าในการจัดการ

๖. การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอต่อผู้มีอำนาจเพื่อบูรณาการน้ำหนาแผนไปปฏิบัติ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง สามารถกำหนดองค์ประกอบของแผนตามความจำเป็นและเหมาะสมได้ เช่น

- ประเด็นความเสี่ยง
- ระดับความเสี่ยงปัจจุบัน
- ระดับความเสี่ยงหลังจัดการ
- การจัดการความเสี่ยง
- กำหนดระยะเวลา ผู้รับผิดชอบดำเนินให้แล้วเสร็จ

๗. การติดตามและทบทวน

เป็นกระบวนการให้ความเข้มข้นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิผล เมื่อจากความเสี่ยงเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นและเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ตั้งนั้นการติดตามและทบทวนเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นสม่ำเสมอ ปัจจัยที่ทำให้หน่วยงานต้องทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอก หรือผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การติดตามและทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการอย่างต่อเนื่องหรือเป็นระยะช่วงๆ ซึ่งควรดำเนินการในทุกกระบวนการของการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามและทบทวนอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของแผนการปฏิบัติงานขององค์กร การเปลี่ยนแปลงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุปประเด็นของการติดตามเพื่อรายงานผลพัฒนาทบทวนความเสี่ยงที่ยังคงอยู่ ดังนี้

- (๑) ให้นำกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปปฏิบัติจริงหรือไม่ นำไปใช้แล้วมีความเหมาะสมหรือไม่
- (๒) ความคืบหน้าการดำเนินการ ปัญหา อุปสรรค ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการดำเนินการตามแผน
- (๓) ดำเนินการโดยผู้บริหารที่รับผิดชอบหรือผู้เป็นเจ้าของความเสี่ยง และหรือผู้เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยบริหารจัดการความเสี่ยง

สรุป ทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของห้องน้ำส่วนตัวบ้านกุ่ม

๑. กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบความประdeenยุทธศาสตร์

๑. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk : O)

๒. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบ (Compliance Risk : C)

๓. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)

๔. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)

ตามแบบ RM ๑ , แบบ RM ๒ , แบบ RM ๓

ลำดับ ที่	กระบวนการปฏิบัติงาน/โครงการ/ ขั้นตอนหลัก	ประเภทของความเสี่ยง	ระดับ ความเสี่ยง
๑	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ และ โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทาง ท้องถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์	O ด้านการดำเนินงาน	๑๐ ปานกลาง
๒	โครงการจัดเก็บภาษีนักเดินทางท่องเที่ยว (กิจกรรมงานพัฒนาและจัดเก็บ รายได้)	ด้านกลยุทธ์ S ด้านการดำเนินงาน O	๑๐ ปานกลาง
๓	การออกแบบและควบคุมอาคารการ กำหนดราคาก่อสร้างและการประมาณ ราคา ก่อสร้าง	O ด้านการดำเนินงาน	๑๒ เสี่ยงสูง
๔	พ่อครัวอาหารเสริม (นม)	ด้านกลยุทธ์ S ด้านการดำเนินงาน O	๑๕ เสี่ยงสูง
๕	โครงการกำจัดขยะมูลฝอยสีสันปั้นกู่ล และน้ำเสีย	ด้านกลยุทธ์ S ด้านการดำเนินงาน O	๒๐ สูงมาก

พิจารณาบททวนแผนบริหารรัฐการจัดการความเสี่ยงของศักยภาพบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๙

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนักปลัด ประจำความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน (O)

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาสังคม การยกระดับคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๑. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ งบประมาณ (บาท) ๒๕,๐๐๐ บาท
๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาสงกรานต์ งบประมาณ (บาท) ๒๕,๐๐๐ บาท

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลต่างๆ
๒. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้รถใช้ถนนในช่วงเทศกาล
๓. เพื่อให้การป้องกันและช่วยเหลือผู้ได้รับอุบัติเหตุทันต่อเนื่องการณ์

ตัวชี้วัด

สถิติการเกิดอุบัติเหตุชนิดน้อยลง

เป้าหมาย

ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่และเทศกาสงกรานต์

แบบ RM ๙

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

กองคลัง ประจำความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ (S) และด้านการดำเนินงาน (O)

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการบริการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

โครงการจัดเก็บภาษีอากรสถานที่ (กิจกรรมงานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ งบประมาณ (บาท) ๑๐,๐๐๐ บาท

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้ประชาชนในการเสียภาษี
๒. เพื่อเป็นการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพถูกต้องตามระเบียบ กฎหมายข้อบังคับ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัด

ผู้มาเสียภาษีเพิ่มมากขึ้น

เป้าหมาย

การพัฒนาการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนการจัดเก็บเพิ่มมากขึ้น จากปีที่ผ่านมา

พิจารณาบทหวานแผนบริหารรัฐวิหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

กองช่าง ประจำความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน (O)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

การออกแบบและควบคุมอาคารการกำหนดราคาภักดิจและ การประมาณราคาก่อสร้าง จบประมาณ (บาท) - บาท
วัดอุปражงค์

เพื่อให้การสำรวจการออกแบบ การเขียนแบบโครงการก่อสร้างต่างๆ การกำหนดราคาภักดิจและ การประมาณราคาก่อสร้าง เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

ตัวชี้วัด

การออกแบบ การกำหนดราคาภักดิจและ การประมาณราคาก่อสร้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์และหนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง

เป้าหมาย

เจ้าหน้าที่/กองช่าง มีการดำเนินการเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

แบบ RM ๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

กองการศึกษา ประจำความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน (O)

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมด้านการศึกษาการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและส่งเสริมกีฬาสู่
ความเป็นเลิศ

โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

ค่าอาหารเสริม (นน) จบประมาณ (บาท) ๑,๖๐๐,๐๐๐ บาท

วัดอุปราชงค์

เพื่อให้เด็กได้รับอาหารเสริม (นน) ที่มีคุณภาพพร้อมกับมีพัฒนาการทางร่างกายที่สมบูรณ์ ตามนโยบายของ
รัฐบาล

ตัวชี้วัด

เด็กเล็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และนักเรียนในสังกัด ศพฐฯ ในเขตพื้นที่ตำบลบ้านกุ่ม ได้รับอาหารเสริม (นน) ที่มี
คุณภาพตามหลักโภชนาการ

เป้าหมาย

เด็กเล็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และนักเรียนในสังกัด ศพฐฯ ในเขตพื้นที่ตำบลบ้านกุ่ม ได้รับสารอาหารเสริม(นน) ที่มี
คุณภาพและมีพัฒนาการทางร่างกายที่สมบูรณ์

แบบ RM ๑

กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

กองสารสนเทศฯ ประจำความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ (S) และด้านการดำเนินงาน (O)

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ ที่มุ่งหวังพยากรณ์รวมชาติและลิ่งแวงคล้อมและส่งเสริม การท่องเที่ยว

โครงการ/กิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

โครงการก้าวขึ้นยกระดับฝ่ายสื่อสิ่งปฏิกูลและน้ำเสียง งบประมาณ (บาท) ๖๐,๐๐๐ บาท

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้การดำเนินการจัดการรายรุกต้องดำเนินระเบียบ กฎหมายข้อบังคับ และหนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้อง

๒. ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถตัดแยกขยะได้อย่างถูกวิธี

ตัวชี้วัด จำนวนขยะที่ลดลง

เป้าหมาย ขุมชนมีความสะอาดและเป็นชุมชนน่าอยู่

พิจารณาทบทวนแผนบริหารบวิหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๒

สำนักปลัด โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่
๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลต่างๆ
๒. เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้รถใช้ถนนในช่วงเทศกาล
๓. เพื่อให้การป้องกันและช่วยเหลือผู้ได้รับอุบัติเหตุทันต่อเหตุการณ์
๔. เพื่อสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนทราบถึงหน้าที่ของตนในการมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม

ความเสี่ยง

- เนื่องจากในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์เป็นช่วงเวลาที่ประชาชนนิ่งรอนเพื่อเดินทางกลับภูมิลำเนา และการเดินทางท่องเที่ยวสัมมารศรค์ซึ่งทำให้มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุมีผู้เสียชีวิตและได้รับบาดเจ็บ ประชาชนนอกพื้นที่ยังไม่เดินทางกันเล็กน้อยในพื้นที่ แม้แล้วขับ
- การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้านกฎหมาย ระเบียบ เทคนิคอาหาร เครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ ฯลฯ

ประเมินความเสี่ยง ด้านการดำเนินงาน (O)

โอกาส ๕ ผลกระทบ คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง ๑๐ ปานกลาง

การตอบสนองความเสี่ยง การลดโอกาสและลดผลกระทบของความเสี่ยง

แบบ RM ๒

กองคลัง โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการจัดเก็บภาษีเงินได้

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อเป็นการยawnวยความสะดวกให้ประชาชนในการเสียภาษี
๒. เพื่อเป็นการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพถูกต้องตามระเบียบ กฎหมายที่อ้างคับและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยง

๑. กิจกรรมทั้งหมดและการจัดเก็บรายได้ยังมีอุบัติเหตุทางรายอัจฉริยะ
๒. ผู้มีหน้าที่กำกับภาษีไม่นำมาใช้กำกับภาษีแทนกำหนดระยะเวลาเนื่องจากมีข้อกำหนดในเรื่องการเดินทาง และช่วงเวลาการรายการ

ประเมินความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์(S) และด้านการดำเนินงาน(O)

โอกาส ๕ ผลกระทบ ๖ คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง ๑๐ ปานกลาง

การตอบสนองความเสี่ยง

การลดโอกาส และลดผลกระทบของความเสี่ยง

พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม แบบ RM ๒

กฤษดา โครงการ/กิจกรรม

การออกแบบและควบคุมอาคารการก่อสร้างที่ราบท่างๆและการประเมินรายการ

วันที่ประชุม

เพื่อให้การสำรวจการออกแบบ การเขียนแบบโครงการก่อสร้างด่างๆ การกำหนดราคากลางการประมาณราคา เป็นไปตามระเบียบทั้งหมด และทั้งสิ่งที่ได้รับข้อความนี้เป็นข้อความเดียว

ความเสี่ยง

การออกแบบ การเขียนแบบโครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง การกำหนดราคาก่อสร้าง ประเมินราคากลาง ยังต้องมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากประเมินราคาก่อสร้างต้องมี หลักเกณฑ์กำหนดที่เพิ่มขึ้นซึ่งอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้โครงการก่อสร้าง มีจำนวนมาก ทำให้ จำกัดปริมาณมากทำให้ บุคลากรไม่เที่ยงพอ ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งสำราญ ประมาณราคางาน เขียนแบบและ งานควบคุมการ ก่อสร้าง การดำเนินงานตามโครงการ มีความเร่งรีบ ทำให้งานโครงการไม่เป็นไปตาม เป้าหมายที่ควร

ประหากความเสี่ยง ต้านการท้ามินงาน (Q)

โอกาส ๔ ผลกระทบ ๓ คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง ๑๒ เสี่ยงสูง การตอบสนองความเสี่ยง การต่อต้าน และอุดมการ์ดทบทวนของความเสี่ยง

www.RM.it

กองการศึกษา โครงการ/กิจกรรม

ค่าค่าหัวเรื่อง (นบ.)

วันที่ประชุม

เพื่อให้เด็กได้รับอาหารเสริม (นม) ที่มีคุณภาพพร้อมกับมีพัฒนาการทางร่างกายที่สมบูรณ์ตามนัยนโยบายของรัฐบาล

ความเสี่ยง

- ๑.การจัดความบรรยายภัยที่ไม่พื้นแสงแดด
 - ๒.การขนส่งและการเก็บรักษาเมมิความเย็นไม่เพียงพอ
 - ๓.ไม่มีการส่องตรวจวิเคราะห์คุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน
 - ๔.ปัจจัยของสภาพอากาศที่ไม่สามารถควบคุมได้ (ไทยเข้ามาช่วงฤดูร้อน)

ประมวลความเห็น

ตัวนักการเมือง (๑)

โอกาส ๓ ผลกระทบ & คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง ๑๕ เสี่ยงสูง
การออกเสียงอุच্চเสียง

డગ्गो इकाई नाम वाले अन्य दो देशों ने भी

**พิจารณาบทวนแผนบริหารบิหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๒**

**กองสาธารณสุขฯ โครงการ/กิจกรรม
โครงการกำจัดไข้ในชุมชนฝ่ายล่างป่ากุฎและน้ำเสีย**

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้การดำเนินการจัดการขยะ ถูกต้องตามระเบียบ กฎหมายข้อบังคับ และหนังสือ สั่งการที่เกี่ยวข้อง

๒. ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ สามารถตัดแยกขยะได้อย่างถูกวิธี
ความเสี่ยง

๓. มีปริมาณขยะมากขึ้น

๔. ประชาชนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในการตัดแยกขยะและไม่คัดแยกขยะก่อนทิ้ง
ประเภทความเสี่ยง ด้านกลยุทธ์ (S) และด้านการดำเนินงาน (O)

โอกาส < ผลกระทบ > คะแนนความเสี่ยง/ระดับความเสี่ยง ๒๐ สูง

การตอบสนองความเสี่ยง

การลดโอกาสและลดผลกระทบของความเสี่ยง

**สรุปพิจารณาบทวนแผนบริหารบิหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๒**

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนักปลัด โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง

๑. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ และ

๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาสงกรานต์
ความเสี่ยง

-เนื่องจากในช่วงเทศกาปีใหม่และสงกรานต์เป็นช่วงเวลาที่ประชาชนใช้รถใช้ถนนเพื่อเดินทางกลับภูมิลำเนา และการเดินทางท่องเที่ยวสั่งสรรค์ซึ่งทำให้มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุมีผู้เสียชีวิตและได้รับบาดเจ็บ ประชาชนนอกพื้นที่ยังไม่คุ้นเคยกับเดินการสัญจรในพื้นที่ เมาแล้วขับ

-การเปิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้านกฎหมาย ระเบียบ เช่น ค่าอาหาร เครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ฯ ฯ
ตัวชี้วัด

สถิติการเกิดอุบัติเหตุคนอยู่รถ

ระดับผลกระทบ/ของความเสี่ยง

ปานกลาง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ทราบ

๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติหน้าที่อยู่เร้า

๓. จัดเตรียมรถยนต์ในการตรวจการณ์อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้อง ณ จุดบริการประชาชน

๔. ตรวจสอบจุดเสี่ยงอันตรายทำป้ายเตือนจุดที่เกิดอุบัติเหตุป้อยครั้ง

๕.ส่งเสริมการวิเคราะห์ความสูงเรียนรู้อย่างรวดเร็วและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๖.มีการติดตามผล กำกับดูแลพร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ
ระยะเวลาดำเนินการ

๑ พ.ศ.๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย.๒๖

วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง

มีการประชุมติดตาม และมีการรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขได้ทันเหตุการณ์

สรุปพิจารณาบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของศักยภาพบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๓

แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
กองคลัง โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง

โครงการจัดเก็บภาษีนักเดินทางท่องเที่ยว (กิจกรรมงานพัฒนาและจัดเก็บรายได้

ความเสี่ยง

- ๑.กิจกรรมพัฒนาและการจัดเก็บรายได้ยังมีลูกหนี้บางรายยังคงค้างชำระ
- ๒.ผู้มีหน้าที่ข้าราชการยังไม่สามารถดำเนินการตามกำหนดระยะเวลาเนื่องจากมีภาระหนักในเรื่องการเดินทาง และช่วงเวลาราชการ

ตัวชี้วัด

ผู้มาเสียภาษีเพิ่มมากขึ้น

ระดับผลกระทบ/ของความเสี่ยง

ปานกลาง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

- ๑.กำกับเจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือเรื่องรับทราบข้อร่างภาษี แจ้งลูกหนี้ค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้ครบถ้วนชื่นชอบราย
- ๒.เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจกับประชาชนในการยื่นภาษี เช่น จัดทำเว็บไซต์ตามลายแม่นทัน ป้ายประชาสัมพันธ์เป็นต้น

- ๓.ข้าราชการที่ต้องเดินทาง外出ระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (e-LAAS)

๔.จัดให้บริการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียมนอกสถานที่

๕.จัดบริการช่วยเหลือทักษิณ และวันหยุดราชการ

ระยะเวลาดำเนินการ

๑ พ.ศ.๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย.๒๖

วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง

มีจัดทำแผนปฏิบัติงานจัดเก็บภาษี มีการประชุมติดตาม และมีการรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ
เพื่อดำเนินการแก้ไขได้ทันเหตุการณ์

สรุปพิจารณาบทหวานแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๓

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
กองช่าง โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง

การออกแบบและควบคุมอาคารการก่อหนาตรากลางและการประมาณราคากลาง

ความเสี่ยง

การออกแบบ การเขียนแบบโครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง การก่อหนาตรากลาง การประมาณราคากลาง ยังต้องมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากจะเป็นภัยคุกคามที่สำคัญที่สุด การมีหลักเกณฑ์ก่อหนาตั้งแต่ต้นที่จะสามารถลดความเสี่ยงลงได้

ตัวชี้วัด

การออกแบบ การก่อหนาตรากลางและการประมาณราคากลางเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์และหนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง

ระดับผลกระทบ/ช่องความเสี่ยง สูง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

- ๑.ปรับปรุงคำสั่งแปลงงานกองช่างให้สอดคล้องกับการก่อในปัจจุบันโดยใช้ระบบกู้หมายในการปฏิบัติงาน
- ๒.ควบคุม ก้าวตู้และให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการด้านการประมาณราคากลาง ก่อหนาตรากลางให้เป็นไปตามระเบียบทั้งหมด หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง
- ๓.จัดส่งบุคลากรผู้มีหน้าที่ทราบ คำสั่งทุกคนเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อรับความรู้ใหม่อยู่เสมอ

ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ๘.๔.๒๕๖๖ - ๓๐ ก.ย.๖๖

วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง

มีการติดตามประเมินทุกระยะ เนื่องด้วยเกิดจากการต้องแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน

**สรุปพิจารณาบททวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของศักยภาพบริหารส่วนตัวบ้านกุ่ม
แบบ RM ๓**

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
กองการศึกษา โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง
ค่าอาหารเสริม (นม)

ความเสี่ยง

การออกแบบ การเขียนแบบโครงการก่อสร้างต่างๆ ต้องมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง การกำหนดราคาคลัง การประมาณราคาคลัง ยังต้องมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากจะเป็นไปตามระเบียบและหนังสือสั่งการ มีหลักเกณฑ์กำหนดที่เพิ่มขึ้นซึ่งอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้

ตัวชี้วัด

การออกแบบ การกำหนดราคาคลัง การประมาณราคาคลังเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์และหนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง

ระดับผลกระทบ/ของความเสี่ยง สูง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง ๑. ปรับปรุงคำสั่งแบ่งงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับภารกิจในปัจจุบันโดยใช้ ระเบียบกฎหมายในการปฏิบัติงาน

๒. ควบคุม กำกับดูแลให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการด้านการประมาณราคาคลัง กำหนดราคาคลังให้เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

๓. จัดส่งบุคลากรผู้มีหน้าที่ตาม คำสั่งทุกคนเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อรับความรู้ใหม่อยู่เสมอ

ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ต.ค.๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย.๖๖

วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง

มีการติดตามประเมินทุกระยะ เนื่องด้วยเกิดจากการต้องแก้ไขปัญหาความต้องการของประชาชน

**สรุปพิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๓**

รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
กองสาธารณสุขฯ โครงการ/กิจกรรมความเสี่ยง
โครงการกำจัดไข่หมูก่ออุบัติปัจจัยก่อโรคและน้ำเสีย

ความเสี่ยง

เด็กเล็กคุณย์พัฒนาเด็กเล็ก школьнักเรียนในสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลบ้านกุ่ม ได้รับอาหารเสริม (นม) ที่มี คุณภาพด่านหลักไปนานาการ

ตัวชี้วัด

๑. การจัดความบรรจุภัณฑ์ไม่พัฒนาและคงต่อ
๒. การขนส่งและการเก็บรักษาไม่มีความถูกต้องไม่เพียงพอ
๓. ไม่มีการสังเคราะห์คุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน
๔. ปัจจัยของสภาพอากาศที่ไม่สามารถควบคุมได้ (โดยเฉพาะช่วงฤดูร้อน)

ระดับผลกระทบ/ของความเสี่ยง เสี่ยงสูง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. จัดทำคำสั่งนี้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน
๒. ให้ครุหรือบุคลากรที่รับผิดชอบตรวจสอบเชิงสภาพ/บรรจุภัณฑ์ ว่าอยู่ในสภาพสมบูรณ์หรือไม่ก่อนถึงมือนักเรียน
๓. ความมีการสุ่มตรวจตัวอย่างอาหารเสริม (นม) เป็นระยะ หรือสอบถามจากผู้ปกครองนักเรียนว่าบุตรหรือไม่ เพิ่มความเข้มงวดในการตรวจติดตาม ตั้งแต่ การส่งมอบอาหารเสริม (นม) การจัดเก็บ และการวางแผนฯ กันที่อาหารเสริม (นม)

ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ท.ศ.๒๕๖๖ - ๓๐ ก.พ.๖๖

วิธีการติดตามและการรายงานความเสี่ยง

มีการรายงานผลการติดตามตรวจสอบ อาหารเสริม (นม) หากเกิดความผิดปกติให้ผู้บริหารทราบ

สรุปพิจารณาบททวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๔

แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

สำนักปลัด โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่
๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาสงกรานต์

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ทราบ
๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติหน้าที่อยู่เรื่อง
๓. จัดเตรียมรถยนต์ในการตรวจการณ์อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้อง ณ จุดบริการประชาชน
๔. ตรวจสอบจุดเสี่ยงอันตรายทำป้ายเตือนจุดที่เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง
๕. ส่งเสริมการรักษาระบบความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๖. มีการติดตามผล กำชับคุณภาพรวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บังคับบัญชาท้องถิ่นทราบ

ระยะเวลาดำเนินการ

- ๑ ต.ค.๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๖

ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. ประชาชนได้รับช่วงสามารถเข้า
๒. มีจุดบริการประชาชน
๓. สถิติการเกิดอุบัติเหตุลดลง
๔. ประชาชนมีจิตสำนักในการมาไม่ชับ

เอกสาร/หลักฐาน

๑. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาปีใหม่ และ โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาสงกรานต์
๒. การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบ
๓. จัดเตรียมรถยนต์ในการตรวจการณ์อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้อง ณ จุดบริการประชาชน
๔. ตรวจสอบจุดเสี่ยงอันตรายที่ทำป้ายเตือนจุดที่เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง

ร้อยละความคืบหน้า ๑๐๐ %

ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา

ปัญหา

ประชาชนบางส่วนยังไม่ให้ความร่วงเมื่อในกรณีเมืองเผาขึ้น

แนวทางการแก้ไขปัญหา

ประชาสัมพันธ์ในหมู่บ้าน หรือแจกแผ่นพับ ติดป้ายประชาสัมพันธ์ในหมู่บ้านประกาศเสียงตามสาย ประชาสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ Facebook กลุ่มไลน์มีการติดตามผล กำชับคุณภาพรวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บังคับบัญชาท้องถิ่นทราบ

สรุปพิจารณาบททวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของศักยภาพบริหารส่วนตัวบ้านกุ่ม
แบบ RM ๔

แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
กองคลัง โครงการ/กิจกรรม
โครงการจัดเก็บภาษีนอกรถานที่ (กิจกรรมงานพัฒนาและจัดเก็บรายได้)

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดเจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือเรื่องรับทราบข้อร่างกฎหมาย แจ้งลูกหนี้ค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้ครบถ้วนจำนวนราย
๒. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจกับประชาชนในการยื่นภาษี เช่น จัดทำสื่อ宣傳 แผ่นพับ ป้ายประชาสัมพันธ์เป็นต้น
๓. สำเร็จการห้องถ่ายรูปผ่านธนาคารบนระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (e-LAAS)
๔. จัดให้บริการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียมนอกรถานที่
๕. จัดบริการช่วยเวลาพักเที่ยง และวันหยุดราชการ

ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ต.ค.๒๕๖๕ - ๑๐ ก.ย. ๒๕๖๖

ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง

การพัฒนาการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนการจัดเก็บเพิ่มมากขึ้น
จากปีที่ผ่านมา

เอกสาร/หลักฐาน

๑. โครงการจัดเก็บภาษีนอกรถานที่
๒. แผ่นพับ
๓. ป้ายประชาสัมพันธ์
๔. หนังสือแจ้งผู้นำชุมชนเพื่อประกาศเสียงความเสี่ยง
๕. ประชาสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ Facebook กลุ่มไลน์

ร้อยละความคืบหน้า ๑๐๐ %

ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา

ปัญหา

ผู้มีหน้าที่ชำระภาษีและค่าธรรมเนียมต่างๆ ไม่มาชำระภาษีตามระยะเวลาที่กำหนดทำให้การจัดเก็บรายได้ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

แนวทางการแก้ไขปัญหา

ประชาสัมพันธ์ในหมู่บ้าน หรือแจกแผ่นพับ ติดป้ายประชาสัมพันธ์ในหมู่บ้านประกาศเสียงความเสี่ยง
ประชาสัมพันธ์ทางเว็บไซต์ Facebook กลุ่มไลน์

**สรุปพิจารณาบททวนแผนบริหารบิหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๔**

แบบรายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

กองการศึกษา โครงการ/กิจกรรม
ค่าอาหารเสริม (นน)

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. จัดทำคำสั่งเมืองหน้าที่รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน
๒. ให้ครุหรือบุคลากรที่รับผิดชอบตรวจเช็คสภาพ/บรรจุภัณฑ์ ว่าอยู่ในสภาพสมบูรณ์หรือไม่ก่อนถึงมือนักเรียน
๓. ควรมีการสุ่มตรวจสอบย่างอาหารเสริม (นน) เป็นระยะ หรือสอบถามจากผู้ปักครองนักเรียนว่าบุตรหรือไม่เพิ่มความเข้มงวดในการตรวจติดตาม ตั้งแต่ การส่งมอบอาหารเสริม (นน) การจัดเก็บ และการวางบรรจุภัณฑ์อาหารเสริม (นน)

ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ต.ค.๖๖ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๖

ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง

ครุหรือบุคลากรที่รับผิดชอบตรวจเช็คสภาพ/บรรจุภัณฑ์ ว่าอยู่ในสภาพสมบูรณ์หรือไม่ก่อนถึงมือเด็กฯได้รับอาหารเสริม (นน) ที่ได้มาตรฐาน

เอกสาร/หลักฐาน

๑. จัดทำคำสั่งเมืองหน้าที่รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน
๒. ให้ครุหรือบุคลากรที่รับผิดชอบตรวจเช็คสภาพ/บรรจุภัณฑ์ ว่าอยู่ในสภาพสมบูรณ์หรือไม่ก่อนถึงมือนักเรียน
๓. ควรมีการสุ่มตรวจสอบย่างอาหารเสริม (นน) เป็นระยะ หรือสอบถามจากผู้ปักครองนักเรียนว่าบุตรหรือไม่เพิ่มความเข้มงวดในการตรวจติดตาม

ร้อยละความคืบหน้า ๑๐๐ %

ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา

ปัญหา

ปัจจัยของสภาพอากาศที่ไม่สามารถควบคุมได้ (โดยเฉพาะช่วงฤดูร้อน)

แนวทางการแก้ไขปัญหา

มีการสุ่มตรวจสอบย่างอาหารเสริม (นน) เป็นระยะ หรือสอบถามจากผู้ปักครองนักเรียนว่าบุตรหรือไม่เพิ่มความเข้มงวดในการตรวจติดตาม ตั้งแต่ การส่งมอบอาหารเสริม (นน) การจัดเก็บ และการวางบรรจุภัณฑ์อาหารเสริม (นน)

**สรุปพิจารณาทบทวนแผนบริหารบวชหารจัดการความเสี่ยงของค์การบริหารส่วนตัวบ้านกุ่น
แบบ RM ๔**

แบบรายงานการพัฒนาแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
กองสาธารณสุขฯ โครงการ/กิจกรรม
โครงการกำจัดไข่หมุลฝอยและสิ่งปฏิกูลและน้ำเสีย

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนมีการลดปริมาณไข่และตัดแยกไข่ตามหลัก ๓ ๙ ได้แก่ ใช้น้อย ใช้เข้า และนำกลับมาใช้ใหม่
๒. ส่งเสริมให้ประชาชนลดการใช้ไข่ โดยเฉพาะไข่พลาสติก และไฟฟ้วย การรณรงค์การใช้ถุงผ้าและภาชนะใช้ครั้งเดียว
๓. ให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนในการตัดแยกไข่หมุลฝอย ได้แก่ ไข่หมุลฝอยทิ้งไป ไข่นำกลับมาใช้ใหม่ ไข่หมุลฝอยอันหรือหิ่อยไข่เศษอาหาร ไข่หมุลฝอยที่เป็นพิษหรืออันตรายจากชุมชน
๔. ส่งเสริมให้ทุกครัวเรือนมีการจัดทำถังขยะลินหรือแบบมีฝาปิด

ระยะเวลาดำเนินการ

๑ ก.ค.๒๕๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๖

ผลลัพธ์การดำเนินการจัดการความเสี่ยง

ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการจัดแยกไข่ตามหลัก ๓ ๙ ได้แก่ ใช้น้อย ใช้เข้า และนำกลับมาใช้ใหม่ ส่งผลให้ไข่ในชุมชนมีปริมาณลดลง ทำให้ชุมชนมีความสะอาด และเป็นชุมชนน่าอยู่มาก อีกขึ้นแต่ยังมีประชาชนบางส่วนที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในการตัดแยกไข่ เนื่องจากไม่ได้เข้ารับการอบรม

เอกสาร/หลักฐาน

๑. โครงการรณรงค์และส่งเสริมการลดปริมาณไข่ในชุมชน
๒. แผ่นพับ
๓. ป้ายประชาสัมพันธ์
๔. หนังสือแจ้งผู้นำชุมชนเพื่อประกาศเลี้ยงตามสาย

ร้อยละความคืบหน้า ๑๐๐ %

ปัญหา อุปสรรค และแนวทางแก้ไขปัญหา

ปัญหา

ประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดแยกไข่

แนวทางการแก้ไขปัญหา

จัดอบรมให้ความรู้กับประชาชนที่ยังไม่ได้รับการอบรม

สรุปิจารณาทบทวนแผนบริหารรัฐการจัดการความเสี่ยงของศักยภาพบ้านกุ่น
แบบ RM ๕

แบบรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
สำนักปลัด โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ และ
๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์

ความเสี่ยง

-เนื่องจากในช่วงเทศกาลปีใหม่และสงกรานต์เป็นช่วงเวลาที่ประชาชนใช้ถนนเพื่อเดินทางกลับภูมิลำเนา และการเดินทางท่องเที่ยวสัมมาร์คซึ่งทำให้มีสถิติกการเกิดอุบัติเหตุมีผู้เสียชีวิตและได้รับบาดเจ็บ ประชาชนนอกพื้นที่ยังไม่คุ้นเคยกับเส้นการสัญจรในพื้นที่ แม้แต่ขับ

-การเบิกจ่ายโครงการ มีข้อจำกัดด้านกฎหมาย ระบะนิยม เช่น ค่าอาหาร เครื่องดื่ม วัสดุอุปกรณ์ฯฯ ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๕

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๑๐ ปานกลาง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในพื้นที่ทราบเรื่องข้อกฎหมาย
๒. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติหน้าที่อยู่ระหว่าง
๓. จัดเตรียมรุดยนต์ในการตรวจการณ์อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่เกี่ยวข้องที่เกี่ยวข้อง
๔. ตรวจสอบจุดเสี่ยงอันตรายที่ป้ายเตือนจุดที่เกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง
๕. ส่งเสริมการรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๖. มีการติดตามผล กำชับคุณภาพห้องทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บ่าวิหารท้องถิ่นทราบ

ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง

๑. ประชาชนได้รับข่าวสารมากขึ้น
๒. มีจุดบริการประชาชน
๓. สถิติกการเกิดอุบัติเหตุลดลง
๔. ประชาชนมีจิตสำนักในการเมาไม่ขับลดลง

หลักการดำเนินการ

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๕ ค่า

การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่

ประชาชนบางส่วนยังไม่ให้ความร่วมมือในการผนึกแล็วขับ

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

สรุปพิจารณาบททวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM «

แบบรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
กองคลัง โครงการ/กิจกรรม

โครงการจัดเก็บภาษีเงินได้ของสถานที่ (กิจกรรมงานพัฒนาและจัดเก็บรายได้)

ความเสี่ยง

๑. กิจกรรมงานพัฒนาและการจัดเก็บรายได้ยังมีลูกหนี้บางรายบังคับตัวเข้ารับ

๒. ผู้มีหน้าที่ชำระภาษีไม่มาชำระภาษีตามกำหนดระยะเวลาเนื่องจากมีข้อกำหนดในเรื่องการเดินทาง และช่วงเวลาราชการ

ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๔

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๓๐ ปานกลาง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. ก้าชับเจ้าหน้าที่จัดทำหนังสือเรื่องรับการชำระภาษี แจ้งลูกหนี้ค่าธรรมเนียมต่างๆ ให้ครบถ้วนรวมราย

๒. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ สร้างความเข้าใจกับประชาชนในการอื่นภาษี เช่น จัดทำเสียงตามสาย แผ่นพับ ป้ายประชาสัมพันธ์เป็นต้น

๓. ชำระภาษีท้องถิ่นผ่านธนาคารระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ (e-LAAS)

๔. จัดให้มีการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียมนอกสถานที่

๕. จัดบริการช่วงเวลาทักเที่ยง และวันหยุดราชการ

ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง

การการพัฒนาการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนการจัดเก็บเพิ่มมากขึ้น จากปีที่ผ่านมา

หลังการดำเนินการ

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๕ ต่ำ

การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่ ผู้มีหน้าที่ชำระภาษีไม่มาชำระภาษีตามกำหนดระยะเวลา

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

สรุปพิจารณาบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ้ง แบบ RM ๔

แบบรายงานผลการดำเนินการและบทบทวนแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ กองช่าง โครงการ/กิจกรรม

การออกแบบและควบคุมอาคารการกำหนดราคาภักดิ์และ การประมาณราคากลาง

ความเสี่ยง

การออกแบบ การเขียนแบบโครงการก่อสร้างต่างๆ ท้องที่มีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง การกำหนดราคากลาง การประมาณราคากลาง ยังต้องมีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากจะเบี่ยงและหนังสือสั่งการ มีหลักเกณฑ์กำหนดที่เพิ่มขึ้นซึ่งอาจทำให้เกิดความผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้

ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๓

ระดับความเสี่ยง ๖ ปานกลาง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

- ๑.ปรับปรุงคำสั่งแบบงานก่อสร้างให้สอดคล้องกับการก่อในปัจจุบันโดยใช้ระบบกฎหมายในการปฏิบัติงาน
- ๒.ควบคุม กำกับดูแลให้เจ้าหน้าที่อู้ปฎิบัติงานและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องดำเนินการด้านการประมาณราคากลาง กำหนดราคากลางให้เป็นไปตามระเบียบหลักเกณฑ์ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง
- ๓.จัดสรรงบคลากรผู้มีหน้าที่คุม คำสั่งทุกคนเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อรับความรู้ใหม่อยู่เสมอ

ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง

งานก่อสร้างเสร็จตามเป้าหมายเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

หลังการดำเนินการ

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๓

ระดับความเสี่ยง ๖ ปานกลาง

การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่

ปริมาณ/ภารกิจงานมีจำนวนมากอาจส่งผลกระทบกับการกำหนดราคากลาง การประมาณราคากลาง การประมาณราคากลาง

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

**สรุปพิจารณาบททวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของศักยภาพบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๕**

แบบรายงานผลการดำเนินการและบททวนแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
กองการศึกษา โครงการ/กิจกรรม
ค่าอาหารเสริม (นน)

ความเสี่ยง

- ๑.การจัดอาหารบรรจุภัณฑ์ไม่ถูกและแสลง
- ๒.การขนส่งและการเก็บรักษาไม่มีความยืนยาวเพียงพอ
- ๓.ไม่มีการสังเคราะห์คุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน
- ๔.ปัจจัยของสภาพอากาศที่ไม่สามารถควบคุมได้ (โดยเฉพาะช่วงฤดูร้อน)

ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๓

ผลกระทบ ๕

ระดับความเสี่ยง ๑๕ เสี่ยงสูง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

- ๑.จัดทำคำสั่งเมืองหน้าที่ผู้รับผิดชอบและแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน
- ๒.ให้ครุหรือบุคลากรที่รับผิดชอบตรวจสอบเบื้องต้นที่ ว่าอยู่ในสภาพสมบูรณ์หรือไม่ก่อนถึงมือนักเรียน
- ๓.ความมีการสุ่มตรวจทั่วอย่างอาหารเสริม (นน) เป็นระยะ หรือสอบถามจากผู้ปกครองนักเรียนว่าบุตรหรือไม่
- ๔.เพิ่มความเข้มงวดในการตรวจสอบด้วย ตั้งแต่ การสั่งมอบอาหารเสริม (นน) การจัดเก็บ และการวางแผน
ภัยอาหารเสริม (นน)

ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยงเด็กได้วันอาหารเสริม (นน) ที่ได้มาทราบ

หลังการดำเนินการ

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๓

ระดับความเสี่ยง ๖ ปานกลาง

การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่ การขนส่งและการเก็บรักษา

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

สรุปพิจารณาบททวนแผนบริหารริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
แบบ RM ๔

แบบรายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
กองสาธารณสุขฯ โครงการ/กิจกรรม
โครงการกำจัดไข่หมูล่อถังปฏิกูลและน้ำเสีย

ความเสี่ยง

๑. มีปริมาณไข่เพิ่มขึ้น ๒. ประชาชนบังตาดความรู้ความเข้าใจในการตัดแยกขยะและไม่คัดแยกขยะก่อนทิ้ง
ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๓

ผลกระทบ ๔

ระดับความเสี่ยง ๑๔ เสี่ยงสูง

วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. รณรงค์ประชาชนสั่นทั้นให้ประชาชนมีการลดปริมาณไข่และคัดแยกขยะตามหลัก ๓ ข ได้แก่ ใช้น้อย ใช้ช้า และนำกลับมาใช้ใหม่ ส่งเสริมให้ประชาชนลดการใช้ไข่ โดยเฉพาะไข่พลาสติกและโพลี โดยการรณรงค์ การใช้ถุงผ้าและภาชนะใช้ช้า

๒. ให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชนในการตัดแยกไข่หมูล่อถัง ได้แก่ ไข่หมูล่อถังทั่วไปยังน้ำกลับมาใช้ใหม่ ไข่หมูล่อถัง

อินทรีย์หรือขยะเศษอาหาร ไข่หมูล่อถังที่เป็นพิษหรืออันตรายจากทุนชนฯ ส่งเสริมให้ทุกครัวเรือนมีการจัดทำถังขยะชุดใหญ่แบบมีฝาปิด

ผลดำเนินการจากการจัดการความเสี่ยง

ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการจัดแยกขยะตามหลัก ๓ ข ได้แก่ใช้น้อย ใช้ช้า และนำกลับมาใช้ใหม่ ส่งผลให้ขยะในชุมชนมีปริมาณลดลงทำให้ชุมชนมีความสะอาดและเป็นทุนชนนำอยู่มากอีกขั้นหนึ่งมีประชาชนบางส่วนที่บังตาดความรู้ของเนื่องจากไม่ได้เข้าความเข้าใจในการตัดแยกรับการอบรม

หลักการดำเนินการ

โอกาส ๓

ผลกระทบ ๓

ระดับความเสี่ยง ๖ ปานกลาง

การเปลี่ยนแปลงระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่ ประชาชนบางส่วนบังตาดความรู้ความเข้าใจในการตัดแยกขยะ
สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

****สุ่มพิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตัวบ้านกุ่มประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑. สำนักปลัด

๑. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ และ
๒. โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางท้องถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์

ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๕

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๑๐ ปานกลาง

ผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

๑. ประชาชนได้รับข่าวสารมากขึ้น

๒. มีจุดบริการประชาชน

๓. สถิติการเกิดอุบัติเหตุลดลงอย่าง

๔. ประชาชนเมืองจิตสำนักในการเมาไม่ขับลดลง

หลังการดำเนินการ

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๕ ต่ำ

การเปลี่ยนระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่

ประชาชนบางส่วนยังไม่ให้ความร่วมมือในการผู้เบาะแสตัวขับ

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

**สรุปพิจารณาเห็นชอบแผนบริหารวิหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒**

๑. กองคลัง

โครงการจัดเก็บภาษีนักสถานที่ (ใช้รวมงานพัฒนาและจัดเก็บรายได้

ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๕

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๑๐ ปานกลาง

ผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

การพัฒนาการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนการจัดเก็บเพิ่มมากขึ้น จากปีที่ผ่านที่
หลังการดำเนินการ

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๕ ต่ำ

การเปลี่ยนระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่

ผู้มีหน้าที่นำร่องภาษีไม่นำเข้ากระบวนการกำหนดระยะเวลา

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

**กฎปฏิจารณาบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านทุ่ม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

๓. กองช่าง

การออกแบบและควบคุมอาคารการกำหนดราคาคลังและการประมาณราคากลาง

ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๔

ผลกระทบ ๓

ระดับความเสี่ยง ๑๒ สูง

ผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

การพัฒนาการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนการจัดเก็บเพิ่มมากขึ้น จากปีที่ผ่าน

หลังการดำเนินการ

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๓

ระดับความเสี่ยง ๖ ปานกลาง

การเปลี่ยนระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่

ประเมิน/การกิจงานมีจำนวนมากอาจส่งผลกระทบกับการกำหนดราคาคลัง การประมาณราคากลางได้

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

สรุปพิจารณาหนทางแผนบวิหารบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

๔. กองการศึกษา

ค่าอาหารเสริม (นvv)

ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๓

ผลกระทบ ๔

ระดับความเสี่ยง ๑๕ เสี่ยงสูง

ผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

เด็กได้รับอาหารเสริม (นvv) ที่ได้มาตรฐาน

หลังการดำเนินการ

โอกาส ๒

ผลกระทบ ๓

ระดับความเสี่ยง ๖ ปานกลาง

การเปลี่ยนระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ / เกิดขึ้นใหม่

การชนล่างและการเก็บรักษาเมล็ด

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

**สรุปพิจารณาบททวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖**

๕. กองสาธารณสุขฯ

โครงการกำจัดไข่แมลงฟลายเปรี้ยวลดน้ำเสีย

ก่อนการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

โอกาส ๔

ผลกระทบ ๕

ระดับความเสี่ยง ๖๐ สูง

ผลการดำเนินการจัดการความเสี่ยง

ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการจัดแยกขยะตามหลัก ๓ ข ได้แก่ใช้น้อย ใช้ช้า และนำกลับมาใช้ใหม่ ส่งผลให้รายในบุนชนมีปริมาณลอดลงท้าให้บุนชนมีความสะอาดและเป็นอนุชนน่าอยู่มากยิ่งขึ้นแต่ยังมีประชาชนบางส่วนที่ยังขาดความรู้ขยะ เนื่องจากไม่ได้เข้าความเข้าใจในการตัดแยกวัสดุอุบัติ

หลังการดำเนินการ

โอกาส ๓

ผลกระทบ ๒

ระดับความเสี่ยง ๕ ปานกลาง

การเปลี่ยนระดับความเสี่ยง ลดลง

ความเสี่ยงคงเหลือ/เกิดขึ้นใหม่ ประชาชนบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการตัดแยกขยะ

สรุปความเสี่ยง ควบคุมได้ ✓

องค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านกุ่ม

แบบรายงานผลการดำเนินการและบทบาทงานแผนการบริหารความเสี่ยง
๑๙๖๕

องค์กรบริหารส่วนตำบลป่าบ้านก่ำ

แบบรายงานผลการดำเนินการและพัฒนาแผนงานการบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

รหัส ครุภัย/ ภัยธรรม นิยม	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	ก่อภารตัวที่มีภารตัว			วิธีการดำเนินการ ลดภัยธรรมเสี่ยง	ความเสี่ยง จากการดำเนินการ	ผลลัพธ์การดำเนินการ จากการดำเนินการ	ผลลัพธ์การดำเนินการ			การ ปฏิรูปแบบ ภัยธรรมเสี่ยง	ความเสี่ยง/ ภัยธรรมเสี่ยง	สถานะ/ ภัยธรรมเสี่ยง	
			โครงการ	ภัยธรรม	ผลกระทบ				ความเสี่ยง	ภัยธรรม	ผลกระทบ				
๑	โครงการ ชี้เป็นภัย น้ำภัยธรรมน้ำ (กิจกรรม) งานที่ดิน และที่ดิน	๑.๑ โครงการเพื่อป้องกัน และเฝ้าระวังภัย ธรรมน้ำที่ดินที่ดิน ชุมชนท้องที่ของชุมชน ๒ ผู้คนที่ดินที่ดิน การป้องกันภัยธรรม ท่านภัยธรรม ชุมชนท้องที่ของชุมชน ๓ ชุมชนท้องที่ของชุมชน การป้องกันภัยธรรม	๑.๑ โครงการเพื่อป้องกัน และเฝ้าระวังภัย ธรรมน้ำที่ดินที่ดิน ชุมชนท้องที่ของชุมชน ๒ ผู้คนที่ดินที่ดิน การป้องกันภัยธรรม ท่านภัยธรรม ชุมชนท้องที่ของชุมชน ๓ ชุมชนท้องที่ของชุมชน การป้องกันภัยธรรม	ภัย ภัยธรรม	ระดับ ภัยธรรม	๙๐ ภัยธรรม	๗.๑ ให้ชุมชนเข้ามาบูรณาการ แก้ไขภัยธรรมที่ชุมชนเรียบ ค่างๆ ให้ความตูกตุ่นอย่าง ดีๆ	การพัฒนาภารตัวที่ ชัดเจนมากขึ้น ประสิทธิภาพ และเป็นไป ตามกำหนด ระยะเวลา	๗.๑ ให้ชุมชนเข้ามายัง ภารตัวที่ชัดเจน มากขึ้น จาก ที่หนาแน่น	๗.๑ ลด ๗.๑	๗.๑ ลด ๗.๑	๗.๑ ลด ๗.๑	๗.๑ ชุมชนเข้ามายัง ภารตัวที่ชัดเจน มากขึ้น จาก ที่หนาแน่น	๗.๑ ชุมชนเข้ามายัง ภารตัวที่ชัดเจน มากขึ้น จาก ที่หนาแน่น	๗.๑ ชุมชนเข้ามายัง ภารตัวที่ชัดเจน มากขึ้น จาก ที่หนาแน่น

မြန်မာတော်သမဂ္ဂအားဖြစ်သူမှာ မြန်မာတော်သမဂ္ဂအားဖြစ်သူမှာ

๙๔๕ การบริหารส่วนท้องถิ่น

សេចក្តីថ្លែងក្នុងបណ្តុះបណ្តាលនិងការរៀបចំសាស្ត្រ

ԵՎՀԱՅՈՒԹԻՒՆ

รหัส รายงาน เบอร์	โครงการ/ กิจกรรม	ความเสี่ยง	ก่อนการดำเนินการ ซึ่งสามารถเบี่ยงเบ ยงได้	รัฐการเข้ามายังกระบวนการ		หลักการที่ประเมินการ		ผลลัพธ์เป็นทาง ชาติการ	จัดการความ เสี่ยง	การ ปฏิรูปแบบ องค์กร		ความเสี่ยง/ เกิดขึ้นใหม่	ความเสี่ยง/ ไม่ได้	สู่การดำเนินการ	
				โอกาส	ภัย	ผลกระทบ	ผลกระทบ			ผล	การสนับสนุน	การสนับสนุน			
ศศ-๑	ศศ-๑ รายการ น้ำเริ่ม (นน)	๑. การตัดขาดการ ก่อไฟฟ้าเพื่อความปลอด ภัย ๒. การอนุรักษ์และดูแล ปรับปรุงภูมิทัศน์ ๓. ดำเนินการซ่อมแซม รักษาดูแลภูมิภาคให้ดี ๔. ปฏิรูปกระบวนการ ดูแลที่ไม่สามารถ ดำเนินได้ (คงเหลือพ ช่วงต่อไป)	๕๗ เสี่ยงสูง	๕๘ เสี่ยงสูง	๕๙ เสี่ยงสูง	๖๐ เสี่ยงสูง	๖๑ เสี่ยงสูง	๖๒ เสี่ยงสูง	๖๓ เสี่ยงสูง	๖๔ เสี่ยงสูง	๖๕ เสี่ยงสูง	๖๖ เสี่ยงสูง	๖๗ เสี่ยงสูง	๖๘ เสี่ยงสูง	๖๙ เสี่ยงสูง

บันทึกการบริหารส่วนตัวของผู้นำท้องถิ่นชั้นนำ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

แบบรายงานผลการดำเนินการตามแผนภาระพัฒนาฯ

รหัส พัฒนา/ โครงการ/ เมือง	โครงการ/ ภาระ	ภาระเบ็ดเตล็ด	ก่องานพัฒนา			จัดการด้านภาระเบ็ดเตล็ด			ผลการดำเนินการ			ตรวจสอบ			แนวทางพัฒนา		
			ภาระเบ็ดเตล็ด	ภาระภาระเบ็ดเตล็ด	ภาระเบ็ดเตล็ด	ภาระเบ็ดเตล็ด	ภาระเบ็ดเตล็ด	ภาระเบ็ดเตล็ด	ภาระเบ็ดเตล็ด								
๗. โครงการฯ ภาระเบ็ดเตล็ด	๗.๑ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๑ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๒ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๓ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๔ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๕ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๖ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๗ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๘ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๙ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๑๐ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๑๑ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๑๒ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๑๓ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน	๗.๑.๑.๑.๑๔ ภาระเบ็ดเตล็ดที่มีความซับซ้อน